

ASSOCIATION  
NATIONALE  
DES ÉLUS EN CHARGE  
DU SPORT

RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNUEL

2018





**Marc Sanchez**  
Président  
de l'ANDES

*C'est avec un grand plaisir que nous vous proposons notre Rapport d'Activité 2018.*

*Nous avons souhaité mettre à disposition de vous tous un document novateur. A la lecture de ce rapport d'activité, vous pourrez ainsi parcourir en détails l'ensemble des actions fortes qui ont jalonné cette année afin de répondre aux attentes de l'ensemble de notre réseau, avec en point d'orgue le Congrès Annuel qui s'est tenu à La Rochelle.*

*Aujourd'hui adhérer à l'ANDES, c'est à la fois rompre l'isolement, partager des expériences, s'appuyer sur un centre de ressources et une équipe de techniciens, consciente de vos enjeux, afin de vous accompagner et répondre à vos interrogations. Avec plus de 6 000 villes et intercommunalités en réseau, réunies sous la bannière de l'ANDES nous portons plus fort la voix des collectivités locales à l'échelle nationale.*

*Les commissions thématiques apportent leur expertise et leur contribution au réseau sur le sport professionnel, le sport au féminin, l'intercommunalité, l'Outre-mer ainsi que les territoires ruraux, de montagne et du littoral.*

*Les deux groupes de travail sur les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 et du Sport santé complètent ces réflexions.*

*Nous remercions également l'ensemble de nos partenaires qui apportent leur savoir-faire et leur soutien au sein de l'ANDES.*

*Désormais, notre association est représentée au sein des principales instances, nous participons en amont des décisions prises en matière de politique sportive nationale telle que l'Agence nationale du sport pour mieux faire prendre en compte vos préoccupations.*

*Vous l'aurez compris, c'est dans cette dynamique de projet, de cohésion et de pluralisme, que nous vous proposons de poursuivre ensemble nos actions pour faire de la France une nation sportive.*

# SOMMAIRE

L'ANDES sur les territoires	04
Groupes de travail et commissions	06
2018 en images	08
Représentations et contributions	10
Les temps forts de 2018	12
Label «Ville Active & Sportive»	14
Etude «Sports & Handicaps»	14
Agence nationale du sport	15
Les publications	16
Les partenaires	17
Trombinoscope	18
Equipe et missions	22
Comment adhérer ?	23

Direction de la publication et de la rédaction :  
L'ANDES \_ Conception : Agence BlackPaper.fr  
Co-rédaction : L'ANDES & Shakers Makers  
Consulting

Association Nationale  
Des Elus en charge du Sport  
Les Espaces Entreprises de Balma Toulouse  
BAT 35 - 18, avenue Charles de Gaulle  
31130 BALMA





# DYNAMISME, COHESION ET PLURALISME

**Née de la volonté de quelques élus locaux de ne pas rester isolés face aux problématiques rencontrées sur le terrain, l'Association Nationale des Élus en charge du Sport (ANDES) fait bouger les lignes pour le développement du sport français.**

Le réseau sport des collectivités locales en France que constitue l'ANDES, est un vecteur d'échanges privilégiés sur les politiques sportives des villes et permet d'accompagner, au quotidien, les élus locaux grâce à ses réseaux d'experts et ses relais terrain. Par ces échanges, structurés sur des outils dédiés et accessibles sur son site internet [www.andes.fr](http://www.andes.fr), ses adhérents bénéficient ainsi d'un partage enrichissant d'expériences et de bonnes pratiques, à échelle nationale.

Avec 6 000 communes et groupements de communes en réseau dont 150 en Outre-Mer, l'ANDES est devenue un lien incontournable auprès de l'Etat, du Mouvement sportif et de tous les acteurs économiques. Elle représente les intérêts des collectivités locales, premiers financeurs publics du sport, avec 9,3 Milliards d'euros par an et 81% de la propriété du parc sportif français et relaie leurs problématiques au sein des instances décisionnaires locales et nationales.

# 97%

*des élus  
recommandent  
l'ANDES*

# 6 000

*villes et groupements  
de communes en réseau  
soit 60 % de la population française.*

# 12

*publications  
produites*

# 123

*référénts sur  
tout le territoire*



**UN RÉSEAU  
D'ÉCHANGE**  
en Métropole  
et Outre-Mer



**ORGANISATION  
DE RÉUNIONS  
THÉMATIQUES**  
par département



**UNE STRUCTURE  
FORTE**  
en lien direct avec  
les institutions  
dirigeantes du sport  
en France



**DES PARTENARIATS  
D'EXPERTISE**  
avec des institutions  
nationales et l'ensemble  
du mouvement sportif

# TOUJOURS PLUS PROCHE DE SES

## LES RÉFÉRENTS

**Les référents sont des collègues élus en charge du sport qui ont choisi d'être acteurs du fonctionnement de l'ANDES sur leur département.**

Véritables interlocuteurs privilégiés, ils occupent une place centrale dans la légitimité de l'association à représenter les intérêts des collectivités locales.

### Leurs rôles et missions :

- Votre porte-parole sur le département,
- Un relais d'information entre l'ANDES et les communes du département,
- Un élément fédérateur entre les communes du territoire par l'organisation de réunions d'information.



Vice-président de l'ANDES  
**Malick SENE,**  
en charge de l'animation des référents



**Julien DUSSART,**  
Adjoint au Maire en charge des sports de Le Pont de Claix, référent Isère (38)

« En 2019, l'ANDES renouvelle son action « L'ANDES près de chez vous ». A cette occasion, et en ma qualité de référent départemental, j'ai souhaité inscrire la ville de Pont De Claix afin d'accueillir mes collègues élu(e)s portant la thématique sport et différents partenaires. L'organisation de la réunion d'information sur le territoire se passe dans la convivialité en lien permanent avec les services de l'association. Pour ma part, il me semble essentiel de nous réunir, d'échanger et de partager sur de bonnes pratiques pour permettre de faire avancer nos politiques sportives dans nos collectivités. C'est l'esprit de l'ANDES, le réseau sport des collectivités locales ! »

« La venue de la délégation de l'ANDES, fin 2018, était une opportunité pour Mayotte de faire un constat sur le déficit et la vétusté des équipements sportifs en ayant un regard extérieur. En tant que référent départemental de l'ANDES, j'ai tenu le rôle de médiateur local auprès des institutions et des collectivités. Ces rencontres ont permis de rapprocher les divers acteurs concernés et de mettre en lumière les difficultés rencontrées par les collectivités locales. Depuis, je continue de porter la voix de mes collègues élus en étant sollicité dans différentes instances. Enfin nous espérons, grâce au rapport remis par l'ANDES au ministère des Sports et celui des Outre-mer, trouver des moyens pour améliorer la quotidienneté du sport à Mayotte. »



**Soibaha CHAKA,**  
Adjoint au Maire en charge des sports d'Acoua, référent Mayotte (976)

L'ANDES compte  
123 référents  
départementaux sur  
l'ensemble du territoire



## LA JOURNÉE DES RÉFÉRENTS

**La Réunion Nationale des Référents est un temps privilégié d'échanges entre l'ANDES et les territoires.**

### Les objectifs :

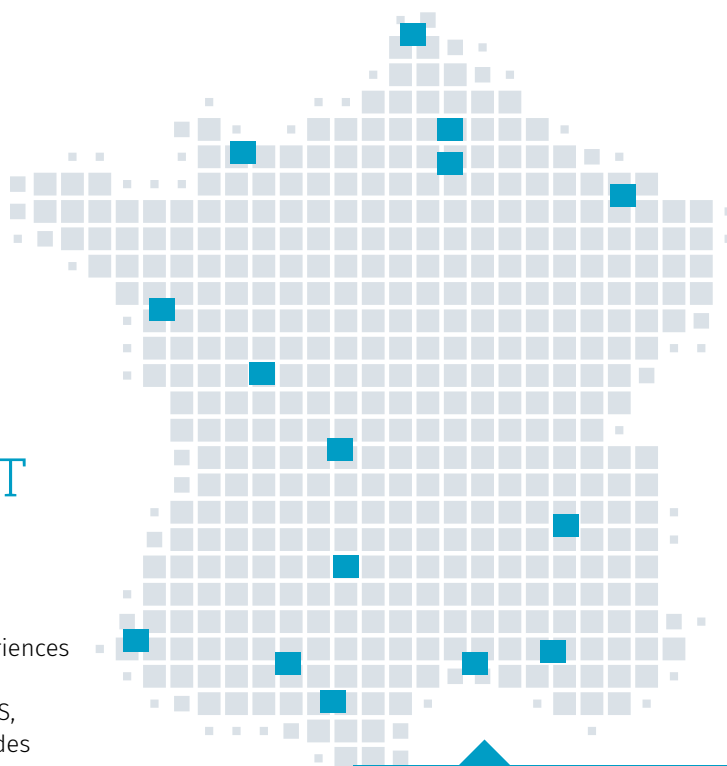
- **Echanger** sur les nouveaux outils mis à disposition des référents et sur la communication faite,
- **Présenter** les différents projets à venir,
- **Recueillir** le sentiment des territoires vis-à-vis des travaux sur la gouvernance du sport,
- **Echanges** avec M<sup>me</sup> Nicole ABAR, co-fondatrice du collectif Egal Sport pour la promotion de l'égalité femmes-hommes ; M<sup>r</sup> Thierry REY, conseiller spécial en charge de la mobilisation des territoires au Comité Paris 2024.

# ADHÉRENTS

## LES RÉUNIONS D'INFORMATION ET SENSIBILISATION DES ÉLUS LOCAUX ET TERRITORIAUX

### Les objectifs :

- Rencontres entre élus pour partager leurs expériences et problématiques locales,
- Présentation des services et missions de l'ANDES,
- Présences de DDCS-PP et/ou CROS/CDOS pour des échanges entre acteurs du sport dans les territoires,
- Apports d'informations d'actualités.



19 réunions en 2018 :  
Plus de 300 personnes  
présentes

## LA TOURNÉE DES RÉGIONS

La Tournée des Régions est née de la volonté de l'ANDES, **forte depuis 20 ans de son ancrage territorial**, de développer cet attachement à aller « sur le terrain », à la rencontre de ses adhérents et de l'ensemble des acteurs du sport.

**L'ANDES organisera donc 1 à 2 fois par an des journées thématiques** liées à des événements sportifs en Métropole et Outre-mer, dans le seul but de permettre des échanges et des rencontres, qui sont au cœur de l'action de l'association.

Ces temps de conférences et de débats ont pour ambition **d'aborder les problématiques qui se posent dans le domaine sportif**, en s'inscrivant dans des dynamiques territoriales en pleine mutation, auxquelles nous sommes confrontées. Le partage des points de vue et la réflexion collective sont désormais indispensables pour faire face aux enjeux du sport français.

## ZOOM SUR La Tournée des Régions du 18/09/2018 à Metz (57)

Dans le cadre du Moselle Open à Metz (tournoi ATP 250), l'ANDES, conjointement avec la région Grand-Est, a officiellement lancé sa 1<sup>ère</sup> « Tournée des Régions » sur le thème : *«Évolution des pratiques sportives en France, nouvelle Gouvernance du sport : Quels enjeux à venir pour les associations et quel modèle économique et social ?»*

Marc SANCHEZ et Jean-Paul OMEYER, Président de la commission sport de Régions de France et de la région Grand-Est et Jacques TRON, Maire adjoint en charge des sports pour la ville de Metz.

Cyrille ROUGIER, chargé d'étude du Centre de Droit et d'économie du sport (CDES) a présenté en suivant un état des lieux des associations sportives en France et de leur adaptation à la nouvelle demande sociale.

Jean-Jacques LOZACH, Sénateur de la Creuse (23) et rapporteur du Budget sport au Sénat, a fait un tour d'horizon sur les enjeux du sport français

Enfin, la séance a été clôturée par l'intervention de **Thierry REY**, conseiller spécial en charge de la mobilisation des territoires pour Paris 2024

# COMMISSIONS THÉMATIQUES

## COMMISSION SPORT PROFESSIONNEL

La commission sport professionnel, née en 2009, poursuit plusieurs objectifs :

- S'emparer des problématiques relatives au sport professionnel,
- Permettre aux élus d'échanger sur les relations entre collectivités locales et ligues professionnelles,
- Être force de proposition auprès des différents acteurs sur les débats d'actualités qui concernent le sport professionnel au sein des communes et intercommunalités.

### Travaux internes :

- Travaux de consultation du ministère des Sports sur une formule de calcul de la redevance des stades suite à l'injonction de la Commission Européenne.
- Échanges avec les Ligues Professionnelles de « Sports de Salle » : LNB, LNV, LNH (2019).



Président de la commission  
**Patrick APPERE**,  
Adjoint au Maire en charge des sports de Brest (29)

## COMMISSION MONTAGNE, RURALITÉ & LITTORAL

Elle permet aux communes d'échanger sur les spécificités de leurs territoires, sur leurs problématiques rencontrées et sur le devenir de la pratique du sport au vu des évolutions législatives, financières et sociétales.

### Travaux internes :

- Réalisation et publication d'une Fiche pratique sur les sports de nature en collaboration avec le Pôle Ressource National des Sports de Nature (PRNSN).
- Contribution sur la valorisation du bénévolat dans les territoires ruraux.



Président de la commission  
**Stéphane KROEMER**,  
Adjoint au Maire en charge des sports de Luxeuil-les-Bains (70)

## COMMISSION INTERCOMMUNALITÉS



Président de la commission  
**Didier ELLART**,  
Adjoint au Maire en charge des sports de Marquay-en-Barœul (59),  
Vice-Président de l'ANDES

Les intercommunalités investissent dorénavant peu à peu dans le sport et la structure intercommunale tend à devenir un outil au service du développement de la pratique sportive.

Cette commission travaille sur 2 axes :

- Échanges sur les questionnements spécifiques des intercommunalités tels que la définition de l'intérêt communautaire et de la compétence, la mise en place d'une logique de mutualisation.
- Partages des expériences

### Travaux internes :

Publication d'un recueil d'expériences avec 10 fiches pratiques à la disposition des adhérents.

## COMMISSION SPORT AU FÉMININ

Lancée en 2017 et composée de 20 membres, cette commission tend à informer et sensibiliser les collectivités locales à la notion de genre dans l'offre de pratique des activités physiques et sportives qui n'est pas toujours adaptée mais également à la notion de genre dans l'utilisation et l'appropriation des lieux de pratique (attentes, besoins, sécurité, hygiène, etc)

### Travaux internes :

- Publication d'une étude « La place du sport féminin dans les collectivités locales » en collaboration avec le PRN SEMC.
- Réalisation en cours d'un recueil d'expériences pour inciter les élus locaux à reproduire de bonnes initiatives en faveur du développement de la pratique physique et sportive des femmes.



Co-Présidente de la commission  
**Nathalie BONNEFOY**,  
Adjointe au Maire en charge des sports de Bourges (18)



Co-Président de la commission  
**Pierre-Jérôme COLLARD**,  
Adjoint au Maire en charge des sports de Belfort (90)



Audition des élus ultra-marins de l'ANDES  
par la délégation aux Outre-Mer du Sénat - Mai 2018

## COMMISSION OUTRE-MER

Cette commission participe à la construction d'un réseau formalisé et soutient ces collectivités dans l'identification des problématiques : mise à niveau de parcs d'équipements sportifs, difficultés de desserte des installations et formation des bénévoles.



Président de la  
commission  
**Marc SANCHEZ**,  
Président de l'ANDES,  
Maire de Lavelanet (09)

### Travaux internes :

- Organisation d'une table ronde lors du Congrès de La Rochelle en mai 2018.

**Déplacements à l'île de La Réunion (avril 2018) et à Mayotte (nov. – déc. 2018)** afin de réaliser un état des lieux (non exhaustif) des besoins des collectivités locales en matière de politique sportive sur ces territoires.



# GROUPES DE TRAVAIL

## GRUPE SPORT SANTÉ

### Objectifs :

- Démontrer à travers les différents dispositifs existants dans les collectivités locales et dans le secteur médical, la place des APS comme facteurs de prévention et d'économie de santé,
- Convaincre tous les acteurs que l'activité physique des français est un enjeu de santé publique.

### Les actions :

- Présentation des actions de l'ANDES auprès du ministère de la Santé,
- L'ANDES est membre du comité de pilotage sur la stratégie nationale Sport Santé,
- Atelier Sport santé lors du congrès annuel,
- Signature d'une convention avec la Fédération de Cardiologie pour sensibiliser les collectivités locales aux parcours du cœur en France.



Vice-président  
de l'ANDES  
**Didier ELLART**,  
Adjoint au Maire en  
charge des sports du  
Nord (59)



## GRUPE JOP 2024

### Objectifs :

- Représenter les collectivités locales dans les instances d'organisation relatives aux Jeux Olympiques et Paralympiques 2024,
- Relais d'information et de communication auprès des villes,
- Faire « bouger » les villes, partager leurs expériences, et les mobiliser pour la réussite de cet événement dans les territoires.

### Les actions :

- Entretien avec Mr CASTEX – DIJOP sur l'organisation générale des jeux olympiques pour les services de l'Etat,
- Entretien avec la Solidéo – Mr PIGUET, Chargé des relations institutionnelles afin de connaître les critères et l'enveloppe financière pour soutenir des projets d'équipements dans le territoire (20M€),
- Participation au comité de Labellisation Génération 2024 des établissements scolaires (1 000 en 2018) présidé par le délégué ministériel de l'Education nationale M<sup>r</sup> TERRET.



**Sarah BALLUET**,  
Adjointe au Maire  
en charge des  
sports  
de Rouen (76)

### Les points d'attention :

- Cahier des charges pour les centres de préparation aux Jeux,
- Le projet de labellisation « Terres de jeux »,
- L'héritage et la mobilisation des jeux dans les territoires,
- Les financements potentiels pour les projets sportifs des collectivités locales.

LA ROCHELLE 24 &amp; 25 MAI 2018

## CONGRÈS ANNUEL DE L'ANDES



25

ENTREPRISES

au salon des exposants



250

PARTICIPANTS



1

RENOUVELEMENT  
DE PARTENARIAT

Le 22<sup>ème</sup> congrès annuel de l'ANDES qui s'est déroulé le 24 & 25 mai dernier à La Rochelle, constitue un évènement incontournable pour tous les élus en charge des sports du Territoire, en Métropole comme en Outre-Mer.



C'est un moment privilégié d'expertises et d'échanges entre les élus en charge du sport, mais également avec les acteurs économiques du sport qui étaient présents lors du salon exposants.

L'évènement était placé sous le signe d'une double thématique :

- La transition écologique
- Le numérique au service du sport

Le programme était donc riche et de qualité au travers des différents ateliers qui ont été l'occasion de partager un temps privilégié avec des experts, de montrer la diversité des territoires, le dynamisme de l'innovation dans le sport mais aussi d'éclairer sur les sujets d'actualités tels que le Sport Santé.

**Plusieurs temps forts ont marqué ce congrès avec la présence de :**

**M<sup>me</sup> Laura FLESSEL**, alors Ministre des Sports, et de **M. Denis MASSEGLIA**, Président du CNOSF pour évoquer la gouvernance du sport.

A cette occasion, le Président **M. Marc SANCHEZ** a remis au nom de ses collègues, les contributions de l'ANDES sur l'avenir du sport français.



Au-delà, l'ANDES et la FDJ ont profité de cet évènement pour renouveler leur convention de partenariat.





# LA DÉFENSE DE VOS INTÉRÊTS

**Au-delà de l'accompagnement, l'autre mission principale de l'ANDES est la représentation et la défense de vos intérêts locaux au niveau des instances décisionnaires que sont : Le parlement, Le Ministère des Sports, le Comité National Olympique Sportif Français (CNOSF) le Centre National pour le Développement du Sport (CNDS), la Commission d'Examen des Règlements Fédéraux Relatifs aux Equipements Sportifs (CERFRES).**

Porte-parole auprès des instances décisionnaires, l'ANDES, qui oeuvre au service des élus locaux et de leur politique sportive, joue un rôle déterminant dans la réussite des projets souhaités par les collectivités territoriales.

*Depuis sa création l'ANDES est intervenue au niveau national mais aussi territorial pour faire entendre la voix de vos collectivités locales et défendre la notion de service public du sport. Depuis 2009 le résultat de ce travail, se traduit par de belles réussites. (voir encadré page 11)*

Lors d'échanges réguliers avec les instances décisionnaires, l'ANDES assure ainsi une représentation active de ses adhérents et devient acteur pour mener des actions concrètes auprès des communes et groupements de communes en termes d'économie budgétaire, de développement et/rénovations d'infrastructures et d'équipements sportifs.

# REPRÉSENTATIONS ET CONTRIBUTIONS

## AU NIVEAU NATIONAL MOUVEMENT SPORTIF

Rencontre avec les représentants des fédérations sportives nationales pour définir des axes de travail commun pour tendre vers l'objectif commun du développement de la pratique sportive. Cela peut passer par :

- De l'échange sur les règlements fédéraux et les contraintes que cela engendre pour les collectivités locales propriétaires de 80 % des installations,
- Du partage de bonnes pratiques et des expériences de terrain,
- De la mise en réseau des collectivités avec les services des fédérations au niveau local et régional.

## PARLEMENT

### Contributions aux travaux parlementaires

- Audition par la commission de la Culture, de l'Education et de la Communication du Sénat sur **l'impact de la réduction des contrats aidés** sur le secteur associatif,
- Contribution de l'ANDES au **soutien du budget Sport** dans le cadre du PLF 2018,
- Audition de l'ANDES par la délégation sénatoriale aux Outre-mer sur **« le sport et la jeunesse »** – mai 2018,
- Audition par Mr Cormier-Bouligeon et M<sup>me</sup> Gatel, sur **« les activités physiques tout au long de la vie »**,
- Audition par Mme Goulet **« sur le financement des politiques sportives en France »**.

### Autres contributions

- Audition par le CGÉFI pour la mission « Lambert – Boulard » portant sur **la simplification normative** – mai 2018.

## CENTRE NATIONAL POUR LE DÉVELOPPEMENT DU SPORT (CNDS)

L'ANDES est présente dans les diverses instances du CNDS (conseil d'administration, comités de programmation et commissions territoriales) afin de défendre les intérêts des collectivités locales et les moyens alloués aux équipements sportifs.

**Roselyne BIENVENU**, Adjointe au Maire en charge des Sports d'Angers (49) est suppléante de **David LAZARUS**, Maire de Chambly et représentant de l'AMF au sein du Conseil d'administration.

### Contributions apportées

- **Intervention sur le seuil de subvention plancher des associations sportives**, notamment en milieu rural afin de maintenir le montant initial,
- **Intervention auprès du ministère des Outre-mer sur le plan « KANNER 2017-2020 »** et sa participation dans le cadre du FEI,
- **Missions d'expertise de l'ANDES en Corse** permettant un regard complémentaire des demandes de soutien sur ces territoires,
- **Demande d'avis sur l'ensemble des dossiers présentés aux référents départementaux** répartis sur l'ensemble du territoire français,
- **Demande d'avis à nos référents thématiques « Piscines » ; « Handicap » ; « Fédérations »** pour mieux appréhender la pertinence des projets présentés.

# CONSEIL NATIONAL DU SPORT / CERFRES

(Commission d'Examen des Règlements Fédéraux Relatifs  
aux Equipements Sportifs)

L'ANDES participe activement au sein de la CERFRES afin de porter la voix des collectivités locales et de donner son avis sur les règlements fédéraux relatifs aux équipements sportifs.

## 2 représentants de l'ANDES y siègent au titre de l'AMF :

**Pierre GREGOIRE**, adjoint au Maire d'Ézanville (95) et Vice-Président de l'ANDES

**Marie-Christine SERIEYS**, adjointe au Maire en charge des sports d'Épinal (88).

## Règlements examinés

- **Règlement de la FF du Sport Automobile** – juin 2018,
- **Règlement de la FF Basket-Ball** – novembre 2018,

## Contributions apportées

- **Relais d'information** auprès du réseau sur les terrains synthétiques et les éventuels impacts sur la santé,
- **Avis sur la proposition de résolution du Sénat sur la simplification des règlements fédéraux** et des normes applicables aux collectivités territoriales en matière d'équipements sportifs,
- **Avis sur le projet d'évolution du CNEN** (Conseil National d'Evaluation des Normes) sur l'élargissement des prérogatives de la CERFRES.

## AU NIVEAU TERRITORIAL ET LOCAL

### CNDS

45 représentants territoriaux désignés pour siéger au sein des commissions territoriales au titre de l'AMF, selon la répartition suivante :

- **2 représentants de l'ANDES siègent au titre de l'AMF** en tant que titulaires dans chaque commission territoriale au sein de chaque région métropolitaine,
- **1 représentant de l'ANDES siège au titre de l'AMF** en tant que titulaire dans chaque commission territoriale au sein de chaque région ultramarine.

Cette représentation territoriale est importante pour défendre les projets au regard des enjeux et des besoins du territoire en prenant appui sur les avis des représentants désignés pour l'affectation des crédits de la part territoriale.

**Conférences et schémas régionaux du sport** Au niveau régional, les conseils régionaux et les services déconcentrés de l'Etat ont initié des conférences et/ou des schémas régionaux du sport afin de définir les axes stratégiques de développement de la pratique pour tous et coordonner l'action des différents acteurs sur le territoire.

Prenant appui sur les référents départementaux, l'ANDES effectue un recensement et un suivi des actions mises en place. Un travail de collaboration a été entrepris avec les régions et les services de l'Etat pour participer à ces travaux. Plusieurs référents départementaux sont d'ailleurs intégrés dans les comités de pilotage pour faire remonter les informations et les problématiques de terrain.



## NOS PLUS BELLES REUSSITES DEPUIS 2009

### LA RÉGLEMENTATION

- CERFRES - Règlements Fédéraux : **des économies estimées à hauteur de 1 Md€**
- **Réduction de 2 à 1 vidange annuelle des piscines publiques** (10 M€ d'économies/an), arrêté du 7 septembre 2016, publié aux JO le 17 septembre 2016.
- **Autorisation des buts auto-stables**, mois de mars 2016 par la modification du décret buts datant de 1996.
- **Suppression de l'obligation de modifier toutes les patinoires existantes** selon le projet de règlement de la FF Hockey sur Glace (2012).
- **Autorisation de délégation de responsabilité de la surveillance des ERP aux associations** (11 décembre 2009).

### LES FINANCEMENTS

- **Obtention de l'éligibilité pour les constructions et les rénovations des équipements sportifs** à la dotation d'équipements des territoires ruraux – DETR (810 M€) en 2016.
- **Obtention d'une enveloppe CNDS équipements de proximité de 25 M€** depuis 2015 (initialement 0€ prévus).

# 2018 EN IMAGES

## DÉCEMBRE

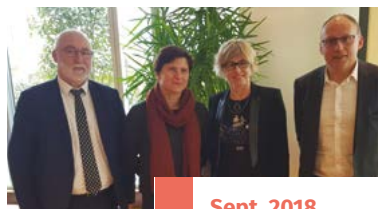


**Dec. 2018**  
Rencontre avec les **représentants de fédérations, et du ministère** lors du salon nautique de Paris



**Sept. 2018**  
Rencontre avec la FF Rugby

## SEPTEMBRE



**Sept. 2018**  
Rencontre avec **Roxana Maracineanu, Ministre des Sports**



**Juin 2018**  
Dialogue avec **Jean Castex, Délégué interministériel** pour les JO 2024

## JUIN



**Juin 2018**  
Rencontre avec **Gilles Sezoniale, Président de la FF de Natation**

## MAI



**Mai 2018**  
Intervention de **Didier Ellart** à l'Assemblée Nationale sur la thématique du Sport -Santé.



**Mai 2018**  
Rencontre avec **Jean-Pierre Siutat, Président de la FF Basket-Ball**

## FÉVRIER



**Fév. 2018**  
Rencontre avec **Guislaine Westelynck, Présidente de FF Handisport**

Entrevues avec les représentants du gouvernement

Rencontre avec les représentants des fédérations sportives

# CÉRÉMONIE DE REMISE DES LAURIERS VILLE ACTIVE & SPORTIVE

Le Conseil National des Villes Actives et Sportives (CNVAS) est une association née le 16 septembre 2017, qui organise et promeut le **label « Ville Active & Sportive »** et les communes labellisées.

Pour cela, elle a pour mission la gestion des candidatures, la mise en place du jury et de la grille de notation et l'organisation de la cérémonie de remise des labels, en collaboration avec la ville hôte.

**CE LABEL EST ATTRIBUÉ POUR UNE DURÉE DE TROIS ANS SUR LA BASE DE QUATRE CRITÈRES :**

- la motivation de la candidature,
- la présentation du projet sportif,
- l'état des lieux sportifs du territoire,
- la politique sportive et les initiatives innovantes.



*En présence de M<sup>me</sup> la Ministre Laura Flessel, Ministre des sports, la 2<sup>ème</sup> cérémonie nationale de remise des labels a eu lieu le 1<sup>er</sup> février 2018, à Toulouse, Elle a été précédée d'une journée de visites, d'activités sportives et de rencontres, autour du thème suivant : «La place du handisport dans la ville.»*



## SPORTS & HANDICAPS

**« La prise en compte du sport et du handicap au sein des collectivités à travers le ressenti des élu(e)s en charge des sports »** Etude réalisée avec l'appui du Pôle Ressources National Sport et Handicap (PRN SH) du ministère des Sports.

### Objectifs :

- Recueillir la vision des collectivités locales,
- Relever les points de blocages et les freins au développement de la pratique du sport pour les personnes en situation de Handicap,
- Recenser les bonnes pratiques,
- Souligner les attentes des collectivités afin de définir des pistes de travail.



*L'ANDES est présente dans la nouvelle gouvernance du sport*

## LA NOUVELLE AGENCE NATIONALE DU SPORT UNE REFONTE DU MODÈLE DE GOUVERNANCE



**Depuis un an, l'Etat a initié avec l'appui des collectivités locales, du mouvement sportif et des entreprises, une large concertation sur la « nouvelle gouvernance du sport ».**

L'ANDES participe activement aux côtés de ses partenaires (AMF, ADF, Régions de France et France Urbaine) aux différents débats et ateliers pour faire en sorte que les collectivités locales, premier financeur du sport en France, soient représentées au sein de la nouvelle instance de gouvernance dénommée : Nouvelle Agence Nationale du Sport .

Le lancement officiel de l'Agence a eu lieu le 24 avril 2019, avec deux grands axes : *La haute performance* (le haut niveau et les JOP 2024) et *le développement de la pratique sportive pour tous*.

Président : M<sup>r</sup> Jean CASTEX  
Directeur : M<sup>r</sup> Frédéric SANNAUR

Dans l'objectif commun d'avoir une responsabilité partagée, la gouvernance de l'Agence sera répartie de la façon suivante : *30% Etat, 30% collectivités territoriales, 30% mouvement sportif, 10% acteurs économiques*.

### **Structuration au niveau national**

- Un bureau,
- Un conseil d'administration : 6 membres titulaires et 6 suppléants pour les collectivités territoriales dont l'ANDES,
- Une assemblée générale : 15 membres titulaires et 15 suppléants pour les collectivités territoriales.

### **Structuration au niveau territorial**

- La création des dispositifs collégiaux de concertation au niveau territorial avec les parlements du sport au niveau régional, et de décision avec la conférence des financeurs (au niveau départemental voire infra-départemental),
- Un groupe de travail prévu pour réfléchir à la déclinaison territoriale.

# PARTENAIRES

## ACTEURS ÉCONOMIQUES



*Des conventions de partenariat signées en faveur du sport pour tous !*

*L'ANDES et ses partenaires favorisent la pratique du sport pour mettre en lumière les bénéfices des activités sportives et se retrouver sur des objectifs communs dont l'insertion sociale, la santé, le maintien du lien social et le jeux.*

## ACTEURS INSTITUTIONNELS



## MOUVEMENT SPORTIF



## ACTEUR JURIDIQUE



# PUBLI- CATIONS

Plusieurs études ont été produites par nos commissions et groupes de travail internes.



## GUIDE « SOURCES DE FINANCEMENTS DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS » 2017

Cet outil favorisera l'aide et l'orientation des communes et des groupements de communes dans la recherche de sources de financements disponibles et adaptés à leurs projets d'équipements.



## GUIDE « LA NOUVELLE ÉCONOMIE DU SPORT » NOVEMBRE 2016

Un ouvrage essentiel pour l'élu qui permet de comprendre les enjeux de la consommation énergétique dans son territoire. Un outil d'accompagnement pour appréhender les bonnes pratiques vers un développement des énergies renouvelables, des sources d'amélioration possibles et une meilleure maîtrise de la dépense énergétique.



## GUIDE PRATIQUE DE L'ÉLU EN CHARGE DU SPORT JUIN 2014

Un livret pragmatique, simple et pédagogique pour accompagner l'élu dans ses responsabilités juridiques et techniques en cohérence avec les attentes et les besoins de son territoire.



## GUIDE « EQUIPEMENTS DE TENNIS » OCTOBRE 2014

De la conception au fonctionnement d'un projet tennistique, ce livret aidera l'élu à considérer les différents points clés de la construction de ces équipements et des investissements que cela représente.



## GUIDE « PISCINES PUBLIQUES » JUIN 2012

Quel est le positionnement de l'élu lors d'un projet aquatique ? Cet outil pédagogique répondra à vos questions tel un véritable outil d'aide à la décision pour une approche accessible.

## ET AUSSI EN 2018...



## ENQUÊTE LA PLACE DU SPORT FEMININ DANS LES POLITIQUES SPORTIVES LOCALES



## RECUEIL D'EXPERIENCES SPORT & INTERCOMMUNALITÉS



## FICHE POLITIQUES SPORTIVES LOCALES ET HANDICAPS



## FICHE LES SPORTS DE NATURE



## BUREAU



Président

**Marc  
SANCHEZ**

Lavelanet (09)



Vice-Président

**Didier  
ELLART**
Marcq-en-Baroeul  
(59)

Vice-Président

**Pierre  
GREGOIRE**

Ezanville (95)



Vice-Présidente

**Nathalie  
BONNEFOY**

Bourges (18)



Vice-Président

**Malick  
SENE**

Lucé (28)



Secrétaire Général

**Franck  
TISON**
Cherbourg-  
en-Cotentin (50)Secrétaire  
Générale Adjointe
**Françoise  
COURTINE**

Bourg-en-Bresse (01)



Trésorier

**Michel  
CHAMPION**

Cholet (49)



Trésorier Adjoint

**Pierre-Jérôme  
COLLARD**

Belfort (90)

## COMITÉ DE DIRECTION



Albi (81)  
**Michel  
FRANQUES**



Amboise (37)  
**Brice  
RAVIER**



Angers (49)  
**Roselyne  
BIENVENU**



Belfort (90)  
**Pierre-Jérôme  
COLLARD**



Bessancourt (95)  
**Jean-Pierre  
GAFFEZ**



Biarritz (64)  
**Laurent  
ORTIZ**



Blagnac (31)  
**Jean-Claude  
DUBOS**



Bourg-en-Bresse  
(01)  
**Françoise  
COURTINE**



Bourges (18)  
**Nathalie  
BONNEFOY**



Brest (29)  
**Patrick  
APPERE**



CA du Choletais  
(49)  
**Michel  
CHAMPION**



CA Plaine  
Vallée (95)  
**Pierre  
GREGOIRE**



CC de Château  
Gontier (53)  
**Vincent  
SAULNIER**



CC de la Vallée  
de Chamonix (74)  
**Marie-Noëlle  
FLEURY**



Cherbourg-  
en-Cotentin (50)  
**Franck  
TISON**



Compiègne (60)  
**Christian  
TELLIER**



L'île Rousse (2B)  
**Pierre  
MAUSHART**



La Courneuve  
(93)  
**Eric  
MORISSE**



La Roche  
sur Yon (85)  
**Sébastien  
ALLAIN**



La Rochelle (17)  
**Catherine  
LEONIDAS**



La Trinité (06)  
**Virginie  
ESCALIER**



Lavelanet (09)  
**Marc  
SANCHEZ**



Lucé (28)  
**Malick  
SENE**



Luxeuil les Bains  
(70)  
**Stéphane  
KROEMER**



Marcq-en-Barœul  
(59)  
**Didier  
ELLART**



Montélimar  
(26)  
**Jacky  
FERRERO**



Nice (06)  
**Gilles  
VEISSIERE**



Objat (19)  
**Philippe  
VIDAU**



Orsay (91)  
**François  
ROUSSEAU**



Point à Pitre (971)  
**Marcel  
SIGISCAR**



Pornic (44)  
**Christiane  
VAN GOETHEM**



Rennes (35)  
**Yvon  
LEZIART**



Roanne (42)  
**Gilles  
PASSOT**



Rouen (76)  
**Sarah  
BALLUET**



Saint-Quentin  
(02)  
**Frédéric  
ALLIOT**



Tarascon  
sur Ariège (09)  
**Alexandre  
BERMAND**

# COMITES DIRECTEURS 2018

Les membres du comité directeur se sont réunis à plusieurs reprises tout au long de l'année 2018 pour assurer le bon fonctionnement de l'association et définir les axes stratégiques de développement.

**02 Fév.**  
TOULOUSE



**25 Mai**  
LA ROCHELLE



**20 Sept.**  
LYON



**20 Nov.**  
PARIS



## PRINCIPALES DISPOSITIONS VOTÉES ET MISES EN PLACE PAR LE COMITÉ DIRECTEUR :

- **Mise en place et vote d'une cotisation spécifique** pour les villes membres d'un EPCI adhérent, **Validation d'un abattement de 30%** du tarif classique sur les cotisations spécifiques des villes, avec une mise en place au 01/01/2019
- **Validation des contributions de l'ANDES qui seront remises à M<sup>me</sup> la Ministre des sports** dans le cadre des travaux de la Gouvernance du Sport.
- **Rédaction et vote d'une motion en faveur du sport**, relayée auprès des instances nationales pour défendre « le service public du sport ».
- **Réalisation et validation d'un règlement intérieur** régissant le fonctionnement des instances décisionnaires »



Ain (01)  
**Françoise  
COURTINE**



Ain (01)  
**Henri  
SECCO**



Aisne (02)  
**Frédéric  
ALLIOT**



Aisne (02)  
**Jean-Pierre  
DUCLoux**



Haute-Corse (2B)  
**Pierre  
MAUSHART**



Hautes-Alpes (05)  
**Daniel  
GALLAND**



Alpes-Maritimes (06)  
**Gilles  
VEISSIERE**



Alpes-Maritimes (06)  
**Virginie  
ESCALIER**



Ardennes (08)  
**Eric  
ULPAT**



Ariège (09)  
**Alexandre  
BERMAND**



Ariège (09)  
**Marc  
SANCHEZ**



Aude (11)  
**Jacques  
PAIRO**



Aude (11)  
**Philippe  
GREFFIER**



Aveyron (12)  
**Didier  
PIERRE**



Aveyron (12)  
**Jean-Pierre  
CECCATO**



B.-du-Rhône (13)  
**PATRICK DE  
TAXIS DU POËT**



B.-du-Rhône (13)  
**Richard  
MOLINES**



Calvados (14)  
**Jean-Paul  
LATHIERE**



Charente (16)  
**Patrick  
BOURGOIN**



Ch.-Maritime (17)  
**BRUNO  
DRAPRON**



Ch.-Maritime (17)  
**Catherine  
LEONIDAS**



Cher (18)  
**Nathalie  
BONNEFOY**



Corrèze (19)  
**Philippe  
VIDAU**



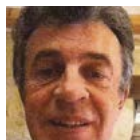
Côte d'Or (21)  
**Claire  
TOMASELLI**



Côte d'Armor (22)  
**Gérard  
BLEGEAN**



Dordogne (24)  
**Serge  
RAYNAUD**



Dordogne (24)  
**Jean-Michel  
SAUTREAU**



Drôme (26)  
**Damien  
GOT**



Eure-et-Loir (28)  
**Malick  
SENE**



Eure-et-Loir (28)  
**Claude  
JONNIER**



Finistère (29)  
**Patrick  
APPERE**



Gard (30)  
**Julien  
PLANTIER**



Haute-Garonne (31)  
**Brigitte  
LAPEBIE**



Haute-Garonne (31)  
**Daniel  
BAUR**



Haute-Garonne (31)  
**Jean-Claude  
DUBOS**



Gironde (33)  
**Jean-Louis  
ARCARAZ**



Hérault (34)  
**Isabelle  
FASSIO**



Ille-et-Vilaine (35)  
**Sébastien  
CHANCEREL**



Ille-et-Vilaine (35)  
**Yvon  
LEZIART**



Indre (36)  
**Marc  
FLEURET**



Indre-et-Loire (37)  
**Frédéric  
LECLERC**



Indre-et-Loire (37)  
**Brice  
RAVIER**



Isère (38)  
**Julien  
DUSSART**



Isère (38)  
**Alexandre  
GHIBAUDDO**



Jura (39)  
**Sophie  
OLBINSKI**



Landes (40)  
**Marie-Josée  
HENRARD**



Loir-et-Cher (41)  
**Sam  
BA**



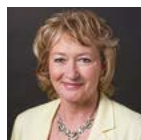
Loir-et-Cher (41)  
**René  
POUJADE**



Loire (42)  
**Brigitte  
MASSON**



Loire (42)  
**Gilles  
PASSOT**



Loire-Atlantique (44)  
**Christiane  
VAN GOETHEM**



Loire-Atlantique (44)  
**Yves  
MOSSER**



Loiret (45)  
**Christophe  
RAMBAUD**



Loiret (45)  
**Soufiane  
SANKHON**



Lot (46)  
**ALAIN  
SAN JUAN**



Lot-et-Garonne (47)  
**Alain  
DUPEYRON**



Maine-et-Loire (49)  
**Michel  
CHAMPION**



Maine-et-Loire (49)  
**François  
STEINEBACH**



Manche (50)  
**Franck  
TISON**



Mayenne (53)  
**Vincent  
SAULNIER**



Morbihan (56)  
**Marie-Christine  
BARO**



Morbihan (56)  
**Michel  
GILLET**



Nord (59)  
**Eric  
DELBEKE**



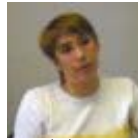
Nord (59)  
**Didier  
ELLART**



Oise (60)  
**Christian  
TELLIER**



Oise (60)  
**Frédéric  
PRAQUIN**



Orne (61)  
**Stéphanie  
BRETEL**



Pas-de-Calais (62)  
**Patrick  
PERRIN**



Pas-de-Calais (62)  
**Frédéric  
GAUTRIN**



Puy-de-Dôme (63)  
**Daniel  
GRENET**



Puy-de-Dôme (63)  
**Lionel  
CHAUVIN**



P.-Atlantiques (64)  
**Laurent  
ORTIZ**



P.-Orientales (66)  
**Fatima  
DAHINE**



Bas Rhin (67)  
**Serge  
OEHLER**



Haut-Rhin (68)  
**Didier  
LOSSER**



Rhône (69)  
**Myriam  
FONTAINE**



Rhône (69)  
**Pierre  
DUSSURGEY**



Haute-Saône (70)  
**Stéphane  
KROEMER**



Saône et Loire (71)  
**Jean  
PAYEBIEN**



Saône et Loire (71)  
**Pierre  
CARLOT**



Sarthe (72)  
**Catherine  
BOUCHE**



Sarthe (72)  
**François  
EDOM**



Haute-Savoie (74)  
**Christian  
BAILLY**



Haute-Savoie (74)  
**Marie-Noëlle  
FLEURY**



Paris (75)  
**Jean-François  
MARTINS**



S.-Maritime (76)  
**Hervé  
GOUJON**



Sei.-et-Marne (77)  
**MOURAD  
HAMMOUDI**



Sei.-et-Marne (77)  
**Noël  
BOURSIN**



Sei.-et-Marne (77)  
**Pascal  
CADIER**



Yvelines (78)  
**Cédric  
CHAUVIERRE**



Tarn (81)  
**Joe  
DALLA-RIVA**



Tarn (81)  
**Michel  
FRANQUES**



Var (83)  
**Stéphane  
CERET**



Var (83)  
**Thierry  
DUPONT**



Vaucluse (84)  
**Franck  
DUPAS**



Vendée (85)  
**François  
HEDUIN**



Vienne (86)  
**Jacky  
CHAUVIN**



Haute-Vienne (87)  
**Sylvie  
ROZETTE**



Vosges (88)  
**Roland  
DAUTREY**



Vosges (88)  
**Marie-Christine  
SERIEYS**



Yonne (89)  
**Jean-Pierre  
CROST**



T. de Belfort (90)  
**Pierre-Jérôme  
COLLARD**



Essone (91)  
**François  
ROUSSEAU**



Essone (91)  
**Dominique  
TAFFIN**



Essone (91)  
**Dawari  
HORSFALL**



H.-de-Seine (92)  
**Maxime  
GAGLIARDI**



H.-de-Seine (92)  
**Bernard  
DE CARRERE**



S.-St-Denis (93)  
**Patrick  
MARTIN**



S.-St-Denis (93)  
**Anne-Marie  
HEUGAS**



Val-de-Marne (94)  
**Jean-Pierre  
HENO**



Val-de-Marne (94)  
**Dominique  
VERGNE**



Val-d'Oise (95)  
**Gilbert  
BERT**



Val-d'Oise (95)  
**Jean-Pierre  
GAFFEZ**



Guadeloupe (971)  
**José  
ENCELADE**



Guadeloupe (971)  
**Marcel  
SIGISCAR**



Martinique (972)  
**Joseph  
BALTIDE**



Martinique (972)  
**Jocelin  
GERME**



Guyane (973)  
**DOMINIQUE  
CASTELLA**



Guyane (973)  
**CORINNE  
DIMANCHE**



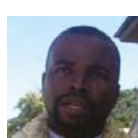
La Réunion (974)  
**Guy  
PAYET**



La Réunion (974)  
**Johann  
IDAME**



Mayotte (976)  
**Anrabria  
DJIHADI**



Mayotte (976)  
**Soibaha  
CHAKA**

## EQUIPE ET MISSIONS

**Cyril CLOUP**

Directeur général,

- En charge des relations institutionnelles et des partenariats.
- Groupe de travail «Sport Santé»
- Groupe de travail «JOP Paris 2024»

✉ [cyril.cloup@andes.fr](mailto:cyril.cloup@andes.fr)**Anaïs DELPECH**

Directrice administrative

et des ressources humaines,

- Des règles fédérales et normes sportives
- Commission «Intercommunalité»
- Commission «Montagne, Ruralité et Littoral»
- Commission «Outre-Mer»

✉ [anais.delpech@andes.fr](mailto:anais.delpech@andes.fr)**Dimitri BERIAC**

Chargé de communication,

- Newsletter
- Réseaux sociaux
- Relations presse
- Congrès annuel

✉ [dimitri.beriac@andes.fr](mailto:dimitri.beriac@andes.fr)**Lewis CALMETTES**

Chargé de missions,

- Animation du réseau des référents
- Commission «Sport Professionnel»
- Commission «Sport au Féminin»

✉ [lewis.calmettes@andes.fr](mailto:lewis.calmettes@andes.fr)**Nathalie BOLON**

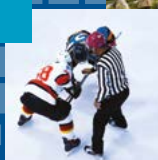
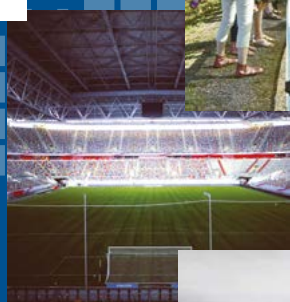
Assistante administrative et Comptable,

✉ [nathalie.bolon@andes.fr](mailto:nathalie.bolon@andes.fr)**Lorraine LEMAITRE**

Assistante administrative,

✉ [contact@andes.fr](mailto:contact@andes.fr)

Durant l'année 2018, deux services civiques ont partagé le quotidien de l'ANDES :  
**M. Damien LAFON et M. Gwenaël SOUMY.**



# COMMENT ADHÉRER À L'ANDES ?

## LES MODALITÉS D'ADHÉSION

Pour que votre collectivité puisse bénéficier du service proposé par l'ANDES, voici la démarche à suivre :

- Délibération en conseil municipal ou décision administrative
- Envoi de la copie de la délibération au secrétariat de l'ANDES
- Envoi de la fiche de coordonnées
- Règlement de la cotisation annuelle par mandat administratif dès réception de la facture
- Votre identifiant et votre code d'accès vous seront transmis par mail à la réception de votre cotisation.

Prix par Communes (jusqu'au 31 décembre 2020)

MOINS DE 1 000 HABITANTS	55 € TTC
DE 1 000 À 4 999 HABITANTS	110 € TTC
DE 5 000 À 19 999 HABITANTS	232 € TTC
DE 20 000 À 49 999 HABITANTS	464 € TTC
DE 50 000 À 99 999 HABITANTS	927 € TTC
100 000 HABITANTS ET PLUS	1 730 € TTC

Pour les groupements de communes (communautés urbaines, d'agglomérations, communes et métropoles), une tarification particulière est mise en place, avec une pondération de 30% sur le montant d'adhésion. Se renseigner auprès des services de l'ANDES



**Association Nationale Des Elus en charge du Sport**

Les Espaces Entreprises de Balma Toulouse – BAT 35 - 18 avenue Charles de Gaulle 31130 BALMA

**Tél. : 05 34 43 05 18 – [contact@andes.fr](mailto:contact@andes.fr) - [www.andes.fr](http://www.andes.fr) – [@reseauANDES](https://twitter.com/reseauANDES)**