



RAPPORT D'ACTIVITÉ

SOMMAIRE



4	Édito
5	Nos instances de gouvernance
6	Qui sommes-nous ?
8	L'ANDES en action et les avancées obtenues
12	Le centre de ressources
14	Les services disponibles
18	La matinale ANDES L'annuaire des entreprises L'application mobile Les formations personnalisées L'animation réseau





L'annuaire
des référents

Les commissions
thématisques

Nos temps forts

Le 25^{ème} congrès à Pau

La cérémonie des
Villes Actives et Sportives

Le Salon des Sports &
Salon des Maires et
Collectivités Locales à Paris

Nos partenaires

L'équipe à votre service

Comment adhérer ?

Où s' informer ?



EDITO

Mes chers amis et chères amies

Lors de notre dernière assemblée générale à Pau le 9 juin, vous m'avez accordé une nouvelle fois votre confiance pour mener à bien le mandat jusqu'en 2026 et je vous en suis très reconnaissant.

C'est une mission importante, que je suis fier de conduire aux côtés de l'ensemble des administrateurs. Chaque jour nous nous attachons, d'une part à relayer et à représenter vos intérêts auprès des plus hautes instances nationales et d'autre part à vous accompagner au mieux dans l'exercice de vos fonctions dans un contexte de plus en plus contraignant pour les collectivités.

L'année 2023, a encore été marquée par de nombreux travaux. Notre cadence s'intensifie et nous prenons de plus en plus notre place au cœur de l'éco-système sportif français. Notre rapport d'activité annuel, vous permettra d'avoir un aperçu très complet de nos actions, et des résultats que nous avons pu produire dans le cadre de la loi de finances, sur les critères d'éligibilité des enveloppes de l'agence nationale du sport ou bien encore sur le volet réglementaire avec la modification de décret d'application de la nouvelle gouvernance.

Au-delà, nous avons choisi de poursuivre une politique d'investissement ambitieuse pour renforcer nos outils et nos services, pour mieux vous servir en territoire. Cela se traduit concrètement par la sortie d'une application mobile, permettant de recevoir à l'instant T les dernières actualités, l'enrichissement de notre centre de ressources avec de nouvelles publications phares ou bien encore la consolidation de nos formations.

Notre structure connaît un développement croissant, signe d'une bonne dynamique, en termes de projets, d'actions à porter mais également de moyens humains. C'est ainsi que l'équipe technique de collaborateurs s'étoffe pour être au plus proche de vos besoins et encore plus réactive.

Ce travail ne saurait trouver de réelles traductions sans la mobilisation de tout notre réseau et notamment de nos bénévoles engagés pour favoriser le développement d'une politique publique du sport pour tous et partout sur le territoire. Je tiens à remercier, à ce titre nos référents départementaux et régionaux qui se mobilisent fortement.

2024 sera une année exceptionnelle et unique. A moins de 200 jours des Jeux de Paris, notre activité sera donc encore plus dense avec de très beaux projets à venir. Notre association sera pleinement impliquée pour faire de ces Jeux une belle fête populaire.

N'oublions pas que le sport désigné comme Grande Cause Nationale devra trouver sa place au cœur de notre société, et que nous acteurs du sport, nous devrons profiter de cette vitrine pour convaincre que le sport peut financer le sport !

Je compte sur votre mobilisation et votre soutien. C'est ensemble que nous irons, plus haut et plus fort !

Kenavo !



Patrick APPÉRÉ
Président de l'ANDES



LE BUREAU



Président
Patrick APPÉRÉ
Brest (29)



Vice-Présidente
Marie-Noëlle FLEURY
Chamonix Mont Blanc (74)



Vice-Présidente
Anne-Marie HEUGAS
Ept Est Ensemble (93)



Vice-Présidente
Catherine LEONIDAS
La Rochelle (17)



Vice-Présidente
Sylvie ROZETTE
Limoges (87)



Vice-Président
Damien GOT
Romans-sur-Isère (26)



Vice-Président
Pierre RABADAN
Paris (75)



Vice-Président
Raphaël BLANCHARD
Reims (51)



Vice-Président
Frédéric ALLIOT
St Quentin (02)



Secrétaire Général
Vincent SAULNIER
CC de Château Gontier (53)



Secrétaire Générale Adjointe
Elisabeth BRUNET
Tarbes (65)



Trésorière
Line MALRIC
Blagnac (31)



Trésorier Adjoint
Frédéric LECLERC
Montlouis-sur-Loire (37)

LE COMITÉ DIRECTEUR

Alain KLAJMAN [Agen \(47\)](#)
 Michel FRANQUES [Albi \(81\)](#)
 Patrick BOURGOIN [Angoulême \(16\)](#)
 Patrick APPÉRÉ [Brest \(29\)](#)
 Line MALRIC [Blagnac \(31\)](#)
 (S) Laurent PICOUZA [Castres \(81\)](#)
 Vincent SAULNIER
 CC de Château Gontier (53)
 Marie-Noëlle FLEURY
 Chamonix Mont Blanc (74)
 Florence POULAIN
 Chartres de Bretagne (35)
 Christian TELLIER [Compiègne \(60\)](#)
 Mustapha MZARI-ROSSI
 Cormelles le Royal (14)
 (S) Claire TOMASELLI [Dijon \(21\)](#)
 Michael DOZIERE [Douai \(59\)](#)

(S): suppléant

Anne-Marie HEUGAS
 Ept Est Ensemble (93)
 Catherine LÉONIDAS [La Rochelle \(17\)](#)
 Sébastien ALLAIN
 La-Roche-sur-Yon (85)
 Marcelin CHINGAN [Le Moule \(971\)](#)
 Sylvie ROZETTE [Limoges \(87\)](#)
 Didier ELLART [Marcq-en-Baroeul \(59\)](#)
 Charles CILLIERES [Marmande \(47\)](#)
 Sébastien JIBRAYEL [Marseille \(13\)](#)
 David LAMIRAY
 Métropole Rouen Normandie (76)
 Frédéric LECLERC
 Montlouis-sur-Loire (37)
 (S) Mohamadi ALI BACAR
 Mt'Samboro (976)
 Philippe VIDAU [Objat \(19\)](#)

Elisabeth DELAMOYE [Orsay \(91\)](#)
 Pierre RABADAN [Paris \(75\)](#)
 Olivier FORT [Petite Ile \(974\)](#)
 Jean MONTAVILLE [Pornic \(44\)](#)
 Christelle QUÉRÉ [Quimper \(29\)](#)
 Raphaël BLANCHARD [Reims \(51\)](#)
 Julien CHALANGEAS
 Rilhac Rancon (87)
 Gilles PASSOT [Roanne \(42\)](#)
 Damien GOT [Romans-sur-Isère \(26\)](#)
 (S) Mariette MANDRET [St Anne \(971\)](#)
 Brigitte MASSON [Saint-Etienne \(42\)](#)
 Frédéric ALLIOT [Saint-Quentin \(02\)](#)
 Elisabeth BRUNET [Tarbes \(65\)](#)
 Patrick MARTIN
 Tremblay-en-France (93)

QUI SOMMES-NOUS ?

20
23

Née de la volonté de quelques élu(e)s locaux de ne pas rester isolés face aux problématiques rencontrées sur le terrain, l'Association Nationale Des Élu(e)s en charge du Sport (ANDES) fait bouger, depuis plus de 25 ans, les lignes pour le développement du sport français.

Regroupant Maires / élu(e)s en charge des sports de l'hexagone et d'Outre-mer, ayant reçu délégation de leur conseil municipal, l'ANDES est un vecteur d'échanges privilégiés sur les politiques sportives des villes et de leurs groupements et permet d'accompagner, au quotidien, les élu(e)s locaux grâce à ses réseaux d'experts et ses relais de terrain.

Par ses échanges structurés et ses outils dédiés accessibles sur son site internet www.andes.fr et son application mobile, ses adhérents bénéficient ainsi d'un partage enrichissant d'expériences, de conseils et de bonnes pratiques, à l'échelle nationale. C'est également un centre de ressources unique pour se tenir informé de toute l'actualité sportive publique !

Avec 8 000 communes et groupements de communes en réseau dont 150 en Outre-mer, l'ANDES est devenue un acteur incontournable auprès de l'Etat, du mouvement sportif et du monde économique. Elle représente les intérêts des collectivités locales, premiers financeurs publics du sport, avec 12.5 Mds d'euros par an (et propriétaires de 80 % du parc d'équipements sportifs français), et relaie leurs problématiques au sein des instances décisionnaires locales et nationales.

DYNAMISME, COHÉSION, ET PLURALISME



Une mobilisation nationale



L'accès à un centre de ressources



Une veille d'information mensuelle



Des formations personnalisées



Des conseils et un accompagnement personnalisés



Un réseau d'échange



Organisation de réunions thématiques



Une structure représentative



Des partenariats d'expertise

En 2023...

2 235 
adhérents

Un réseau de
8 000
villes et intercommunalités



Des guides et fiches pratiques
en lien avec l'actualité à votre
service



Une application mobile ANDES



Des newsletters d'information
envoyées à retrouver sur notre
site internet



Des lettres de veille parlementaires
accessibles depuis votre espace
adhérent



Des matinales ANDES,
un webinaire d'actualité par mois



Des sessions de formation
personnalisées

L'ANDES EN ACTION ET LES AVANCÉES OBTENUES ...

20
23

La reconduite du plan 5 000 terrains de sport

Après l'annonce du plan 5 000 terrains de sport en fin d'année 2021 et la consommation de l'intégralité des crédits en deux ans au lieu des trois ans initialement annoncées, il était essentiel de poursuivre le soutien des collectivités dans cette voie.

La pluri annualité de ce plan a permis d'effectuer des ajustements nécessaires en 2023 en rendant notamment éligible l'ensemble du territoire au dispositif, position défendue dès l'annonce dans un souci d'équité territoriale.

Pour autant, cela a renforcé l'attente dans les territoires et a mécaniquement engendré un fort effet déceptif en raison d'une enveloppe limitée par rapport aux besoins identifiés avec, en sus, un taux de financement moyen inférieur aux annonces initiales.

S'appuyant sur les remontées du réseau des élus locaux, une alerte a été faite en ce sens auprès de la ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques dès le printemps, faisant part du souhait de voir adopter un abondement conséquent en faveur de la poursuite de ce plan. Un travail conjoint a donc été mené tant auprès du ministère que de

l'Agence nationale du Sport dans l'objectif de la bonne prise en compte des attentes locales et la poursuite du soutien financier de l'Etat en faveur des équipements sportifs.

Si un principe de prudence est toujours à conserver au regard de l'enveloppe disponible, nous nous réjouissons de la **seconde génération de ce plan pour trois années supplémentaires**, qui permettra à nouveau d'y apporter des ajustements en cours de déploiement, et pose les premiers jalons de la grande cause nationale 2024 et de l'héritage des Jeux.

Enfin, l'**ANDES s'est fait le relais des attentes exprimées dans les territoires ultramarins** quant à la mise en place de la **nouvelle gouvernance** ainsi que dans la gestion des crédits, qui sera **décentralisée à partir de 2023 sur l'enveloppe dédiée à l'Outre-mer**.

Réintégration du compte 212 dans l'assiette éligible au FCTVA* *Fonds de Compensation pour la Taxe sur la Valeur Ajoutée**

L'automatisation du FCTVA (Fonds de Compensation pour la Taxe sur la Valeur Ajoutée), dont les principes ont été posés par l'article 251 de la loi de finances pour 2021, vise à simplifier et accélérer la gestion de cette taxe pour les collectivités locales

Cette compensation financière, qui leur est versée pour les investissements consentis portée par les collectivités, représente **un réel levier au développement de projets structurants locaux**. Si la mise en place de ce système informatisé et les délais d'attente raccourcis qui en découlent sont à saluer, force est de constater que les équipements sportifs ont été lésés.

En effet, cette révision a aussi eu pour conséquence d'exclure de l'assiette éligible le compte 212 « Agencements et aménagements de terrains ». Les collectivités ont été privées de ce retour d'investissement FCTVA pour les années 2021, 2022 et 2023. A titre d'exemple, en 2022, les collectivités ont investi 170M€ dans des projets sportifs imputables au compte 212, au titre du plan 5 000 terrains de sport et des programmes de l'Agence nationale du Sport autour des équipements structurants.

Au total, près de 40 M€ habituellement récupérés par les collectivités ne rebasculeront pas – dont 15M€ pour le seul plan 5 000 terrains de sport.

C'est pourquoi l'**ANDES s'est fortement mobilisée**, à Matignon et à l'Elysée à la rencontre des conseillers sports de la Première Ministre et du Président pour faire bouger les lignes. Un courrier a aussi été envoyé à la Première Ministre ainsi qu'à la ministre des Sports et des JOP en ce sens.

Si cette **première bataille a été remportée par l'ANDES**, elle ne doit pas faire oublier, la **proposition de ratrappage des sommes non recouvrées sur les années d'automatisation du FCTVA excluant le compte 212**, en ce qui concerne les équipements sportifs, pour un montant de 100M€ qui n'a pas été retenue. L'ANDES entend bien poursuivre son action en 2024.



Un comité de coordination des Conférences Régionales et des Financeurs pleinement impliqué par la réussite d'un dialogue avec les acteurs et de projets concertés

- ✓ 3 réunions en 2023 ayant pour objectif de dresser l'état d'avancement des travaux dans chaque région, alimentant des propositions concrètes auprès de l'Agence nationale du Sport.
- ✓ Un bilan après 3 années de déploiement de la nouvelle gouvernance du sport a été réalisé par l'AnS auprès des membres, avec identification des Atouts, Faiblesses, Opportunités et Menaces (analyse AFOM).
- ✓ La mobilisation continuera en 2024 avec pour enjeu la nécessité de fluidifier le dialogue en local, par la mise en place de commissions départementales et une meilleure articulation entre les acteurs (secrétariat instances, DRAJES, membres).

32 membres
représentants
l'ensemble des
territoires

Piloté par
Vincent
Saulnier

Les Conférences Régionales du Sports et des Financeurs, en chiffres :

- ✓ 67 référents départementaux ANDES siègent au sein des CRdS
- ✓ 1 référent élu Président de leur CRdS
- ✓ 2 référents élus Vice-Président de leur CRdS
- ✓ Conférences des Financeurs du Sport
- ✓ 33 référents départementaux ANDES siègent au sein des CFdS
- ✓ 4 référents élus Président de leur CFdS
- ✓ 6 référents élus Vice-Président de leur CFdS

Une révision du décret pour une meilleure prise en compte des territoires ultramarins.

La composition initiale laissait craindre un fort déséquilibre dans la répartition des sièges au sein du collège des collectivités territoriales en raison de leur configuration territoriale et administrative spécifique.

Par l'implication des acteurs locaux sur le sujet, soucieux d'engager la mise en œuvre opérationnelle de la nouvelle gouvernance du sport, et un dialogue avec le ministère et l'Agence nationale du Sport, une nouvelle proposition de représentation a pu être proposée, et finalement entérinée par arrêté ministériel en juin 2023. A cet effet, **La Réunion a pu installer à l'automne 2023, sa conférence régionale du sport !**



L'ANDES EN ACTION ET LES AVANCÉES OBTENUES ...

20
23

Le projet de loi de finances 2024

L'ANDES en action pour défendre les collectivités pour l'année olympique et paralympique dans laquelle s'inscrit le budget 2024.

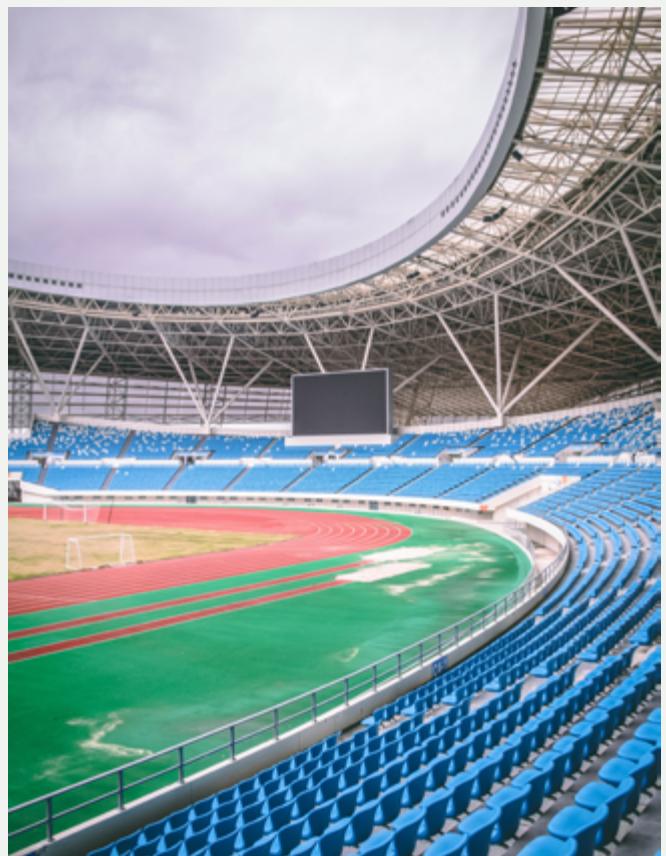
En cela, la philosophie suivie se résume en trois priorités stratégiques :

- ✓ Pérenniser le principe général du financement du sport par le sport ;
- ✓ Adopter une loi de programmation budgétaire pluriannuelle « Héritage 2024 » ;
- ✓ Atteindre 1% du budget de la nation consacré aux politiques sportives d'ici 2030

La démarche a fait l'objet d'une présentation aux référents départementaux dans un courrier du Président, avec une mise à disposition d'un document récapitulatif des propositions ANDES. De manière inédite, un courrier type, à disposition des référents départementaux, visait également à être adressé aux sénateurs et sénatrices du département. Au final, 55 sénateurs ont été sollicités et 21 amendements déposés.

Parmi les priorités figuraient :

- ✓ Le déplafonnement de la taxe sur les paris sportifs à hauteur de 100M€ ;
- ✓ Le rattrapage du FCTVA sur les premières années d'automatisation ;
- ✓ La création d'une surtaxe de 0,3% sur les paris sportifs afin de financer la pérennisation des Maisons Sport Santé ;
- ✓ Le maintien du Fonds de soutien au développement des activités périscolaires ;
- ✓ L'ouverture du FDVA-1 aux associations sportives



Grande Cause Nationale : les actions pilotées par l'ANDES

En 2024, le sport a été fait Grande Cause Nationale par le Président de la République, et ce en cohérence avec l'accueil des Jeux de Paris 2024.

A ce titre, le ministère des Sports et des JOP a été chargé de conduire dès 2023, une action identifiée « **GCN** » qui se décline en plusieurs évènements. L'opération a pour objectif de "mettre tous les français au sport", pour bouger 30 min par jour.

C'est dans ce contexte que l'ANDES s'engage auprès du MSJOP pour contribuer à la réalisation d'évènements d'ampleur nationale que sont : **Appel à projets « Fresques Sportives », Journées France en forme, Loto du patrimoine sportif et Dictée du sport.**

Un échange mensuel général est organisé, en plus des points spécifiques par thématique.

→ www.grandecause-sport.fr

Appel à projets « Fresques Sportives »

Associer l'art urbain et le sport avec une priorité donnée à la visibilité de l'œuvre dans l'espace public, à la vocation pédagogique et à la mise en valeur des artistes locaux

L'ANDES s'est vue confiée le pilotage du concours, sous le portage financier de l'Agence nationale du Sport. L'objectif est de permettre par un appel à projets le financement de 50 œuvres "fresques murales" sportives sur l'année 2024.

Les œuvres devront s'inscrire dans l'une des trois thématiques suivantes :

- ✓ Mobilisation autour des JOP de Paris 2024 ;
- ✓ Passage de la Flamme olympique et paralympique en 2024 ;
- ✓ Valorisation du sport d'un point de vue sociétal.

Les bénéficiaires : les collectivités territoriales propriétaires des murs et des supports muraux et/ou les associations disposant d'un avis motivé de la collectivité leur déléguant la maîtrise d'œuvre du projet.

Le calendrier : les dossiers devront déposés entre le 15 mars et le 8 septembre 2024.

Le financement : le soutien financier sera plafonné à 75% du coût total dudit projet, dans la limite de 15 000€ par projet.

+ d'infos : contact@andes.fr



Journées France en Forme



L'ANDES est aux côtés du Collectif Pour une France en forme pour ancrer les Journées pour une France en forme au plus près des territoires. Celles-ci, se tenant dans les capitales régionales, répondent à un double objectif :

- ✓ Informer et sensibiliser la population à l'importance de l'activité physique ainsi qu'aux risques de la sédentarité et de l'inactivité.
- ✓ Accompagner les Français ainsi que les professionnels de la santé, du sport et de l'éducation pour adopter un mode de vie favorable à la santé.

Nombreux sont les acteurs nationaux et régionaux engagés pour mener à bien ce projet, à l'image de la Caisse nationale d'Assurance maladie, de l'ANESTAPS, des Agences régionales de Santé, de GL Events, de la Direction des sports ainsi que des DRAJES. Rendez-vous le 10 avril 2024 pour la première Journée pour une France en forme à Paris !

Grande dictée du Sport



La Grande dictée du sport consiste en un tournoi à 26 étapes sur tout le territoire national, dont la première a lieu le samedi 20 janvier à Saint-Denis et dont la finale se tient le samedi 27 avril sous la Coupole de l'Institut de France. Quatre catégories de compétiteurs sont délimitées : les élèves de CM1-CM2, les collégiens, les lycéens et les adultes.

Loto du Patrimoine Sportif



Soucieux de la prise en compte des équipements sportifs dans le patrimoine français, un rapprochement a été fait entre le ministère des Sports et des JOP, le ministère de la Culture et la Fondation du Patrimoine afin de faire financer certains projets de restauration. L'ANDES s'est donc appuyée sur son réseau d'élus locaux pour être force de proposition dans l'identification des sites sportifs patrimoniaux, tant "emblématiques" à rayonnement national, que "départementaux" témoignant de l'histoire d'un territoire. Elle a d'ailleurs participé à la promotion du dispositif auprès de son réseau.

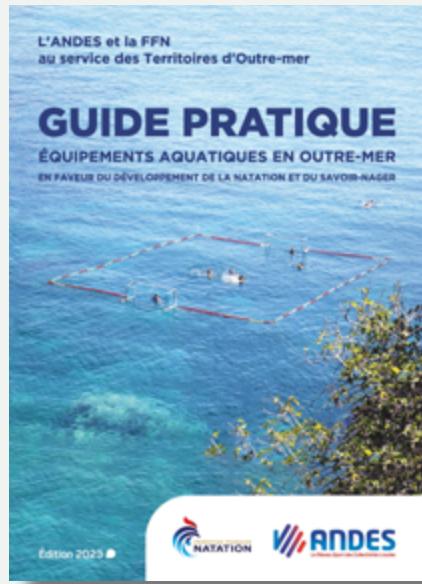
LE CENTRE DE RESSOURCES

20
23

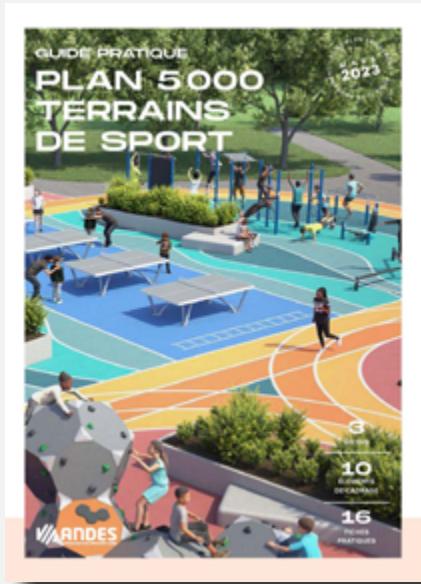
Les publications phares de 2023



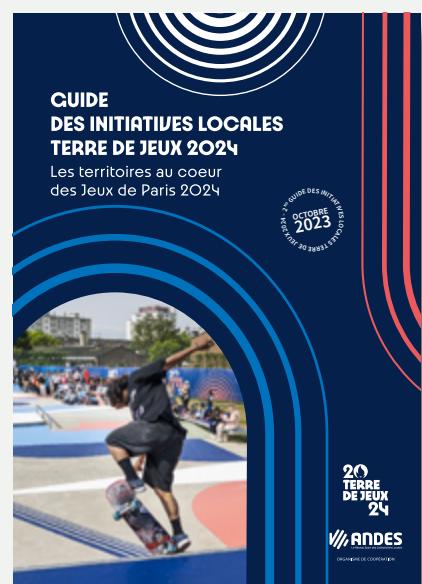
Nouvelle édition Guide
Sources de financement
des équipements sportifs
Mars



Guide pratique
Équipements aquatiques
en Outre-mer
Juin



2nd édition Guide
Plan 5 000 terrains de Sport
Avril



2nd édition Guide
Des initiatives locales Terre de Jeux
2024
Novembre

Les autres publications disponibles



Contribution
 « Oui ! le sport peut mieux financer durablement le sport »
Mars



Contribution
 « Défi d'une mobilité sportive décarbonée »
Mai



Contribution
 « Mission d'évaluation des politiques publiques du sport en Outre-mer »
Mars



Contribution
 « Etats généraux de l'encadrement et de la surveillance dans la filière aquatique »
Mars



Etude
 « Activités physiques et sportives à l'école : quel rôle pour les collectivités locales ? »
Novembre



Guide
 « Solution d'hébergement collectif temporaire pour les courts séjours JOP 2024 »
Décembre

Pour se rendre sur la page « publications »
 scannez le QR Code



LES SERVICES DISPONIBLES

NOUVEAUTÉ



En 2023, l'ANDES a souhaité renforcer les services proposés à ses adhérents en créant de nouveaux outils : la Matinale ANDES, l'annuaire des entreprises et une application mobile.

La Matinale ANDES

Un mardi par mois, l'ANDES vous donne rendez-vous de 9:00 à 9:45 pour assister à un webinaire.

En 45 minutes, ces webinaires sont l'occasion d'aborder des thèmes d'actualité, des évolutions réglementaires, de nouveaux dispositifs dont l'objectif est d'accompagner les élus.e.s aux sports dans les politiques sportives et d'identifier des interlocuteurs.

Ce nouveau service a pour but de vous donner un maximum d'informations utiles et nécessaires à l'exercice de vos missions en un temps réduit pour s'adapter aux contraintes d'agenda et de disponibilité. Pour les suivre rien de plus simple, il vous suffit de vous inscrire via le lien d'inscription envoyé par mail ou sur l'application mobile. Si vous ne pouvez-vous libérer, nos matinales sont disponibles sur notre site internet en replay !



Les Matinales ANDES déjà réalisées à retrouver en replay !

Octobre 2023 - Quels accompagnements disponibles pour les projets sportifs de vos territoires ?

Novembre 2023 - Les initiatives des collectivités Terre de Jeux 2024

Décembre 2023 - Quels outils pour permettre une politique sportive inclusive pour les personnes en situation de handicap ?

Janvier 2024 - Solution d'hébergement collectif temporaire durant les Jeux de Paris 2024

Février 2024 - Plan 5 000 terrains – Génération 2024 et Plateforme Infrasport

Mars 2024 - L'éthique dans le sport, quel rôle des collectivités dans la lutte contre les violences dans le sport ?

À venir | Avril 2024 - Activité physique et sportive à l'école : ensemble bougeons avec la Génération 2024 !

Un annuaire des entreprises

Nos adhérents avaient exprimé le besoin d'être renseignés et accompagnés vers des entreprises pour les aider à trouver des solutions adaptées et à approfondir leurs projets d'investissement. À ce titre, l'ANDES a **développé un nouvel outil incontournable** : un annuaire des entreprises régionalisé et classé par secteurs d'activités.

Outil de référencement objectif, non exhaustif, découvrez quelles entreprises sont en mesure de répondre à vos besoins à proximité de chez vous. L'annuaire des entreprises est à retrouver sur notre site internet ainsi que notre application mobile. Il s'agit d'un simple recensement d'entreprises, la présence sur cet annuaire n'induit pas une qualité certifiée et contrôlée par l'ANDES. Toutefois, pour vous aider, des exemples de réalisation mentionnés dans la fiche de présentation de l'entreprise, couplée à l'annuaire des adhérents présent sur notre application mobile et site internet, vous permettra de prendre attaché auprès des collectivités citées afin de solliciter différents avis !

L'application mobile ANDES

L'ANDES a fait sa mue numérique en développant une application mobile afin de rapprocher l'association de ses adhérents, et favoriser les prises de contacts entre élus du réseau.

Cette application permet d'être informé plus rapidement des dernières actualités ou publications, telles les synthèses de la note de cadrage de l'Agence nationale du Sport ou encore des études thématiques réalisées et disponibles directement sur son smartphone. Par ailleurs, il s'agit de retrouver facilement l'agenda de l'ANDES et les temps forts sur lesquels vous pouvez vous inscrire, comme le Congrès

national ANDES, événement incontournable à ne pas surtout pas rater ou encore nos formations personnalisées. Enfin, l'intérêt de l'application réside dans la facilité d'identifier les communes adhérentes, avec les coordonnées de l'élu en charge des sports que vous pourriez vouloir contacter pour en savoir davantage sur des projets sportifs menés sur son territoire.



Échangez Tchat
avec des élu(e)s aux sports

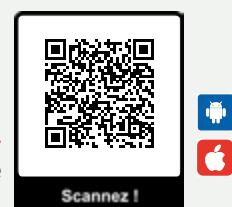
Consultez Annuaire
l'annuaire des élu(e)s
et l'annuaire des entreprises

Inscrivez-vous Agenda - Mes inscriptions
aux événements ANDES

Suivez Actualités - Notifications
les dernières actualités

Découvrez Se connecter - Créer un compte
les contenus réservés
aux adhérents

Pour en savoir +
scannez le QR Code



LES SERVICES DISPONIBLES



Des formations adaptées à votre besoin et personnalisables



En septembre 2023, gage de son sérieux, l'ANDES s'est vu renouveler son agrément auprès du ministère de la Cohésion des Territoires et des relations avec les Collectivités Territoriales pour une durée de 4 ans

Ce sont **8 sessions de formation** organisées de février à juin 2023

- ✓ 4 en présentiel : Blagnac, Nantes, Pau x2
- ✓ 3 en distanciel en visio
- ✓ 1 en mixte (présentiel / visio) sur 6 modules de formations

50 élus sur l'ensemble du territoire ont été formés en seulement 5 mois !

Focus sur les formations de 2023 avec deux axes : fondamentaux de l'élu / thèmes d'actualité

- ✓ Mars - Enjeux environnementaux dans la mise en place des politiques sportives - Visio
- ✓ Mars - Comment faire vivre le label terre de jeux ? - Changé (53)
- ✓ Mars - Comment développer une politique Sport-Santé ? - Blagnac (31)
- ✓ Mars - Gouvernance et financement du sport - Visio
- ✓ Mai - Entrer dans la dynamique des JOP avec le label terre de jeux 2024 - Changé (53)
- ✓ Mai - Comment animer une dynamique associative sur son territoire ? - Nantes (44)
- ✓ Juin - Gouvernance et financement du sport (réservé Outre-mer) - Visio
- ✓ Juin - Enjeux, positionnement et responsabilité juridique de l'élu en charge du sport - Pau (64)
- ✓ Juin - La prise en compte des nouvelles pratiques pour adapter sa politique sportive - Pau (64)



En 2024, notre catalogue s'étoffe avec une nouvelle offre de formations que nous vous proposons de consulter en ligne.
13 sessions seront proposées, toujours avec un tarif adapté !

Pour en savoir +
scannez le QR Code



⌚ Une journée type en présentiel

Café d'accueil à partir de 9h30

Début de la formation à 10h00 et fin de la formation à 16h00 avec une pause repas entre 12h30 et 13h30

Les tarifs incluant le repas

300€ pour les adhérents | 400€ pour les non adhérents

L'association peut également proposer des sessions courtes de formation en distanciel.

Les sessions en distanciel (3h)

150€ pour les adhérents | 200€ pour les non adhérents

L'association est agréée par le ministère de la cohésion des territoires pour la formation des élus. Ainsi l'ensemble des frais engagés par l'élu sont remboursés au titre du budget de la collectivité (frais de déplacements, d'hébergements, de restauration, d'enseignements et une compensation éventuelle de la perte de son salaire). L'élu peut également faire appel à son Droit Individuel à la Formation des Elus (DIFE) pour l'ensemble de nos formations.

Élu en mars 2020 pour mon premier mandat d'adjoint aux sports et équipements sportifs à Ploufragan (Bretagne, Côtes d'Armor), la ville a adhéré à l'ANDES. J'y ai trouvé un réseau fort et à l'écoute des élus en charge du sport, une dynamique pour nous aider au quotidien. Depuis 2021 l'ANDES propose des formations, des sessions adaptées aux problématiques que nous rencontrons au quotidien dans notre mission d'élus aux sports mais aussi des sessions sur les enjeux de demain. Une vraie mine d'informations qui a permis à l'élu que je suis d'apprehender certaines problématiques et de découvrir comment mettre en place de nouvelles politiques sportives au plus près des concitoyens. Des sessions qui nous permettent de fédérer encore plus notre réseau et surtout de partager nos expériences. Suivre ces formations est un vrai atout.



Xavier BIZOT
Adjoint aux sports
Ploufragan (22)

Focus - Formation avec OLBIA

En parallèle, l'ANDES s'est associée à Olbia Formation pour proposer un cycle de formation intitulé :

« S'approprier les enjeux stratégiques du sport »

Au programme : 6 modules thématiques de 5h de janvier à juin 2023 (dont 5 en visio). Pour 2024, une nouvelle offre sera proposée !



NOUVEAU
CYCLE DE FORMATIONS PROFESSIONNELLES
S'APPROPRIER LES ENJEUX STRATÉGIQUES DU SPORT

Je peux dire que le format de la formation est très bien conçu, par demi-journée avec l'intervention de personnalité de qualité (ancien ministre, président de fédérations sportive ou acteurs institutionnels). Grâce à ces différents avantages, l'ensemble des informations ont été bien assimilées. Le dernier module sur le sport de haut-niveau à Pau a été très intéressant car on a pu vraiment voir les relations entre les différents clubs professionnels de l'agglomération Pau Béarn Pyrénées, qui a la compétence du sport professionnel.



Elisabeth BRUNET
Adjointe aux sports
Tarbes (65)

L'alliance Olbia/ANDES pour le cycle de formation m'a permis de confronter le projet sportif du territoire Rémois et de ma Région, à l'organisation sportive nationale. L'intervention de personnalités reconnues et de techniciens du Sport m'a donné l'occasion de saisir de nouvelles clés pour créer des projets locaux plus forts et innovants



Raphaël BLANCHARD
Adjoint aux sports
Reims (51)

Pour ne rien manquer sur la formation ANDES, scannez le QR Code



Les Chiffres Clés

20 temps d'échanges départementaux organisés dans les territoires

8 salons territoriaux

15 réunions d'informations

L'ANDES continue ses efforts pour rencontrer ses adhérents, organiser des temps d'échanges et favoriser les connexions du réseau.

De nouveaux référents départementaux se sont engagés au service de l'animation et du développement local de notre association. Par ailleurs, afin de **structurer sa représentation** dans les territoires, l'ANDES a désigné des **référents régionaux** pour être de véritables interlocuteurs auprès des différents acteurs, partenaires des collectivités (en particulier DRAJES, Conseil régional, CROS).

Enfin, l'ANDES a organisé dans les Alpes Maritimes, à l'initiative de Gilles FRASNETTI, adjoint au maire de Cap d'Ail et comme un soutien après les affres de la tempête Alex, une vaste action collégiale mobilisant 13 communes autour de la Semaine Olympique et Paralympique, sur le thème du handisport. Cette opération, à laquelle la ministre des Sports et des JOP a participé, a également vu le financement de marelles aux couleurs de Terre de Jeux, dans les cours de récréation des écoles.

De manière continue, l'ANDES poursuit son développement et sa croissance avec un nombre d'adhérents toujours plus nombreux, témoin d'une vitalité du réseau et de l'intérêt du projet associatif. Un indicateur, **le record d'affluence lors de notre Congrès national à Pau**, ou encore l'activité importante lors de la cérémonie du label Ville Active et Sportive à Dijon.

Pour continuer d'être au plus proche de nos adhérents, l'ANDES a recruté un nouveau collaborateur chargé de l'animation du réseau, Valentin Rémy, en lien avec le plan 5 000 Terrains de Sport, plus précisément sur la moitié Nord de la France. Cette nouvelle ressource a permis à l'ANDES d'être davantage représentée dans des salons territoriaux ou de participer à des colloques organisés localement. Ces participations à ces événements ont permis d'être plus souvent au contact des adhérents, de rencontrer de nouvelles collectivités, mais surtout de continuer de porter la voix et de représenter les intérêts du bloc local auprès des différents acteurs de l'écosystème.

La mobilisation du territoire avec la participation aux réunions et aux différents salons



Participation à 8 salons départementaux des collectivités :

- ✓ 15/05 : Salon des sports en Nouvelle Aquitaine
- ✓ 17/05 : URBAN Sport Summit dans le cadre du FISE
- ✓ 01/09 : Carrefour des collectivités de la foire de Chalons en Champagne
- ✓ 05/10 : Université des maires du Val de Marne
- ✓ 11/10 : Universités des Mairies de l'Ouest Parisien
- ✓ 14/10 : Congrès AMF Mayenne
- ✓ 21/10 : Congrès AMF 72 : atelier «sport et inclusion» et «faire vivre la label Terre de Jeux»
- ✓ 17/11 : Journée sport dans le Jura

Vos contacts :

Lewis CALMETTES : lewis.calmettes@andes.fr - 06 72 13 59 70

Valentin REMY : valentin.remy@andes.fr - 06 60 75 85 34



Mars 2020, une nouvelle équipe, dont je fais partie, est élue à Arbois, petite ville de 3400 habitants au cœur du vignoble du Jura ! Début de mandat...sanitaire = Covid, protocoles, ... mais aussi arrêt de toute activité au sein des associations et des clubs sportifs ! Et juin 2020, me voilà Maire-adjointe en charge, notamment, du Sport ! A l'issue d'un diagnostic, je m'engage immédiatement pleinement dans le soutien à la pratique sportive pour inscrire davantage le sport dans la vie arboisienne, en montant un projet de modernisation des infrastructures et en mettant, en place en co-construction avec les clubs, une politique équitable et transparente sur les subventions ! Et là, dans « le feu de l'action », je découvre l'existence de l'ANDES !... Et j'y trouve toutes les ressources, toutes les informations dont j'ai besoin, et je vois que d'autres élus en charge du sport partagent mes interrogations et réfléchissent ensemble ! **Car l'ANDES, c'est la force d'un réseau !**

Aucun élu ne peut prétendre avoir une compétence complète dans le vaste champ du sport et une expertise dans tous les domaines qu'il touche, ni avoir la capacité de faire remonter les problématiques à l'échelon national auprès des Fédérations ou du Ministère !

L'ANDES apporte les éclairages et les informations manquantes et nous représente, mais pas seulement ! La force du (convivial !) réseau ANDES est pour moi une telle évidence que j'ai accepté d'être Référente départementale depuis juin 2023 pour tenter de développer la présence de l'Association sur le département du Jura et faire bénéficier de l'expertise de l'ANDES aux communes qui nous rejoindront. A l'ANDES, prévaut l'esprit d'entraide, de mutualisation, d'échanges d'expériences et de partage de points de vue et de projets. C'est vraiment la force d'un collectif !



Catherine Bugada
Adjointe aux sports
Arbois (39)
Référente ANDES

J'ai commencé à m'intéresser à l'ANDES dans mon mandat précédent. En effet, j'ai travaillé avec cette association pour résoudre un problème d'interdiction de la colle et de la résine pour le club de Handball. Après plusieurs années à suivre les publications de cette association, j'ai trouvé utile de m'investir en 2023 comme référent départemental du Loir et Cher. C'est un lieu d'échanges privilégiés sur les politiques sportives et cela donne la possibilité d'effectuer des formations en lien avec son mandat. Grâce à mon adhésion à l'ANDES et faisant parti d'une commune préfecture, j'ai pu échanger avec différents collègues des communes du département et j'ai dans l'idée d'être une locomotive pour le développement du sport sur ce territoire très diversifié. J'ai pu échanger sur les guides édités par l'ANDES, que ce soit sur les actions, les projets, les bilans mais aussi sur les travaux des commissions. Il est important de favoriser les échanges entre élus aux sports dans les communes, pour communiquer sur les difficultés rencontrées, pour évoquer l'évolution des technologies et des règlementations, mais aussi pour faire des retours sur le travail des différentes commissions et des productions de l'ANDES. Pour parfaire cet investissement et mes connaissances, j'ai décidé de participer à deux commissions proposées par l'ANDES : « sport professionnel, haut niveau et GESI » et « Sport, jeunesse et Education », ce qui m'a permis tout au long de l'année d'accompagner plus facilement les élus du département s'ils en avaient le besoin. Je m'appuie aussi sur l'application ANDES qui s'avère très utile pour un accès direct aux informations et est aussi un outil important à présenter pour faire connaître cette association. L'année 2024 sera particulière avec l'organisation des Jeux en France et la passage de la flamme dans notre département et je sais que l'appui de l'ANDES et de son réseau d'experts me permettra de parfaire ce moment historique.



Joël PATIN
Adjoint aux sports
Blois (41)
Référent ANDES

L'ANNUAIRE DES RÉFÉRENTS

20
23





Pour consulter
notre annuaire,
scannez le QR Code



LES COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES



Après avoir réalisé un état des lieux de l'activité des commissions existantes, l'ANDES a souhaité les faire évoluer afin de mieux correspondre aux préoccupations de vos territoires et de l'actualité sportive !

✓ Santé, Bien-être & Inclusion

2 groupes de travail :
Sport Santé / Parasport

✓ Jeunesse & Éducation

2 groupes de travail :
Activités physiques & sportives à l'école
Sport universitaire

✓ Aménagement & Attractivité des territoires

3 groupes de travail :
Tourisme sportif
Cohésion des territoires
Pratique auto-organisée et sports de nature

✓ Sport Durable

✓ Egalité, Citoyenneté & Bénévolat

✓ Outre-mer

✓ Sport Professionnel, Haut-Niveau et GESI

✓ Jeux Olympiques et Paralympiques : mobilisation des territoires

✓ Groupes de travail : Europe et francophonie Emploi et insertion

Commission

Jeux Olympiques et Paralympiques : mobilisation des territoires

Co-rapporteurs



Elisabeth BRUNET
Tarbes (65)



Christian TELLIER
Compiègne (60)

La Commission Mobilisation des territoires Paris 2024 a connu naturellement une montée en puissance à l'approche de la dernière ligne droite des Jeux avec des contributions essentielles que l'on peut qualifier de premières olympiques dans l'histoire des Jeux.

Tout d'abord, la coordination de la Semaine Olympique et Paralympique en avril dernier dans les Alpes-Maritimes avec notre référent Gilles FRASNETTI et les partenaires de l'opération, a permis de sensibiliser 6 000 élèves et 300 classes aux parasports. A cette occasion une marelle Terre de Jeux 2024 a été offerte à une école de chaque commune engagée.

La ministre des Sports et des JOP, a profité de sa venue pour annoncer officiellement l'enveloppe d'1M€ pour le dispositif « 200 Cours d'écoles actives et sportives ».

Enfin, à trois reprises, l'ANDES a vu se concrétiser son engagement pour la mobilisation des territoires à savoir :

La billetterie territoriale en septembre dernier pour les collectivités labélisées qui a permis l'acquisition de plus de 55 000 billets.

La dernière édition du **Guide Terre de Jeux 2024** présentée lors du dernier salon des maires, qui a permis de recenser globalement plus de 300 initiatives locales en métropole et Outre-mer.

La **solution d'hébergement collectif** temporaire pour l'accueil de courts séjours des jeunes via la mise à disposition des installations sportives des communes dans un cadre partenarial. Un guide d'information à destination des collectivités locales est désormais disponible sur notre site internet.

♦ de renseignements : contact@andes.fr





Commission

Égalité & Citoyenneté et Bénévolat

Co-rapporteursSébastien ALLAIN
La Roche-sur-Yon (85)Florence POULAIN
Chartres-de-Bretagne (35)

Composée de plus de 15 élus, issus de différents territoires, la commission poursuit sa mobilisation autour du bénévolat. Plusieurs actions d'influence ont été réalisées auprès de parlementaires dans le cadre du projet de loi sur le bénévolat. La commission a pu porter ses propositions auprès des députés suivants, Madame Béatrice BELLAMY, Députée de Vendée et de Monsieur Quentin BATAILLON, Député de la Loire. A l'approche des Jeux de Paris, où les bénévoles joueront un rôle essentiel, la commission accélérera son travail afin de préparer, l'après et faire en sorte qu'ils soient pleinement reconnus

et valoriser pour leur engagement. Aussi, la commission a débuté un travail sur les violences sexuelles et la lutte contre toutes les formes de violence dans le sport. Le Président de l'ANDES, Patrick APPERE a été auditionné par la commission d'enquête parlementaire conduite par Béatrice BELLAMY, en tant que représentant des collectivités locales. Il appartiendra à la commission de réaliser un travail sérieux et fort sur ce sujet en 2024 avec la publication du rapport parlementaire et de celui des co-présidents de la commission éthique du CNOSF, porté par Marie-George BUFFET et Stéphane DIAGANA.

+ de renseignements : Anaïs DELPECH - anais.delpech@andes.fr

Co-rapporteursCatherine LEONIDAS
La Rochelle (17)Olivier FORT
Petite-Île (974)Commission

Outre-mer

La commission qui réunit une dizaine d'élus représentants des 5 départements d'Outre-mer, poursuit son travail avec la promotion de son Guide sur le "développement de la pratique de la natation et du savoir nager", mais également avec une action forte pour proposer une série de mesures en faveur du sport dans les Outre-mer en travaillant étroitement avec le Sénateur Dominique Théophile pour élaborer le rapport commandé par l'ancienne première ministre.

En parallèle, la commission s'est engagée sur le sujet de l'ingénierie territoriale, afin là aussi de proposer des actions pour renforcer et consolider les moyens dans les Outre-mer pour porter les projets sportifs. A ce titre, elle a été entendue par le ministère des Sports, des Jeux olympiques et paralympiques dans le cadre de la construction d'un plan en 10 actions destiné aux Outre-mer pour 2024 ! Enfin, l'année 2023 a été également marquée par le déplacement d'une délégation de l'ANDES à l'île de La Réunion du 28 novembre au 02 décembre, afin de rencontrer les acteurs locaux et participer au 1^{er} salon des sports

de l'Océan Indien organisé par l'ARDRISS (association régionale des directeurs et des responsables des services des sports). Une synthèse avec des préconisations a été remise à la ministre des Sports, des Jeux olympiques et paralympiques et au ministre des Outre-mer.

Mission d'évaluation des politiques publiques du sport en Outre-Mer

MARS 2023 - CONTRIBUTION ANDES
MISSION D'ÉVALUATION CONFÉEREE
AU SÉNATEUR DOMINIQUE THÉOPHILE



+ de renseignements : Anaïs DELPECH - anais.delpech@andes.fr

LES COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES

20
23



Commission

Commission Sport-Santé, Bien-Être & Inclusion

Co-rapporteurs



Line MALRIC
Blagnac (31)



Didier ELLART
Marcq-en-Barœul (59)

La commission Sport-Santé, Bien-Être & Inclusion poursuit lors de cette année 2023 son action de sensibilisation et de mise en valeur des bonnes pratiques relatives au Sport Santé au plus près des collectivités. Elle étoffe ainsi continuellement sa cartographie de partages d'expérience et participe aux évènements impulsés par les acteurs du territoire, parmi lesquels nous pouvons citer les Rencontres nationales du Sport-Santé (2F2S), le Colloque Santé Outremer (ACCD'OM) ainsi que les Rencontres régionales du Sport-Santé Hauts-de-France.

Attachés à faire évoluer le Sport Santé en France, Line MALRIC et Didier ELLART, corapporteurs de la commission, aux côtés d'experts en la matière, ont contribué activement aux recommandations de la mission «DELANDRE» sur le développement des activités physiques et sportives au sein des territoires. Les propositions émises auprès du ministère de la Santé et de la Prévention et du ministère des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques

ont ainsi vocation à alimenter les travaux parlementaires. Les membres de la commission ont pu partager le 20 novembre 2023 leurs regards et leurs interrogations avec Belkhir BELHADDAD, député de la Moselle. Le 5 décembre, le Dr Didier ELLART représentait l'ANDES au Parlement du Sport à l'Assemblée nationale dans l'objectif de placer le Sport Santé au cœur des préoccupations parlementaires et apporter notre contribution à la future loi Héritage.

Le développement de la pratique sportive des personnes en situation de handicap constituant un enjeu essentiel pour les membres de la commission, l'ANDES a poursuivi ses travaux aux côtés du Comité paralympique et sportif français (CPSF) et du Centre d'expertise sport et handicap (CESH). Une matinale intitulée "Quels outils pour permettre une pratique sportive inclusive pour les personnes en situation de handicap" a réuni le 12 décembre ces deux acteurs afin de présenter le Handiguide des sports et le programme Club inclusif aux élus au sport.

+ de renseignements : Margot GUILLAUME - margot.guillaume@andes.fr

Aujourd'hui, de nombreuses études scientifiques valident l'efficacité de l'activité physique adaptée sur l'amélioration de l'état de santé physique et mental des patients atteints d'affection de longue durée ou de maladies chroniques. Le risque sanitaire induit par l'inactivité physique auprès des jeunes générations est grave mais la situation est réversible. Si le sport-santé est un concept reconnu, il reste méconnu des élus locaux malgré sa reconnaissance par le décret du 30 décembre et l'instruction ministérielle du 3 mars 2017. Les collectivités locales sont les chevilles ouvrières mais la mise en place d'un dispositif de sport-santé sur ordonnance nécessite un travail collectif entre les différents acteurs. La ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques a ainsi présenté lors du Salon des Maires le 21 novembre 2023 les évènements de la Grande cause nationale qui rythmeront l'année 2024 pour promouvoir l'activité physique et sportive au quotidien, avec un slogan fédérateur : Bougez 30 minutes chaque jour !



Didier ELLART
Adjoint aux sports
Marcq en Barœul

Co-rapporteurs

Catherine LEONIDAS
La Rochelle (17)Charles CILLIERES
Marmande (47)

Commission

NOUVEAUTÉ

Sport, Jeunesse & Éducation

Nouveauté de cette année 2023, la commission Sport, Jeunesse & Éducation a été créée pour s'engager dans cette thématique capitale pour les élus au sport. Parce que le passage à l'école primaire et l'entrée à l'Université constituent les principaux points de bascule de la pratique sportive, il apparaît essentiel de construire une politique sportive en faveur de la jeunesse. Forte de ses 28 membres, issus de 21 départements, la commission portée par Catherine LÉONIDAS et Charles CILLIERES, a rapidement débuté ses travaux par une enquête quant au rôle des collectivités locales dans le développement de l'activité physique et sportive à l'école. Un premier temps de restitution publique de cette étude a eu lieu au Salon des Sports, lors d'une conférence intitulée "La mise en mouvement des élèves par des aménagements simples pour faire

des cours d'écoles, des cours actives et sportives", en présence de l'Agence nationale du Sport, de la Fédération française de Tennis de Table ainsi que de Décathlon France. Ces travaux ont mis en lumière les différentes préoccupations des élus au sport : mobilisation des ETAPS, mise à disposition des équipements de proximité, adaptation des cours d'écoles... Autant de questionnements dont se saisit la commission pour construire un plan d'action pour accompagner les collectivités locales. Enfin, l'année 2023 est également marquée par un nouveau partenariat avec l'Association Nationale des Étudiants en STAPS (ANESTAPS). Celui-ci permettra d'alimenter les travaux de la commission quant à la pratique sportive étudiante mais aussi d'encourager les initiatives locales entre les collectivités et les associations STAPS du territoire.

+ de renseignements : Margot GUILLAUME - margot.guillaume@andes.fr

Co-rapporteurs

Anne-Marie HEUGAS
EPT Est Ensemble (93)Michaël DOZIERE
Douai (59)

Commission

Sport Durable

Dans la continuité des années précédentes, la Commission Sport Durable poursuit ses travaux autour de la question de la Sobriété. Force de proposition en 2022 sur le plan de sobriété énergétique du sport, l'année 2023 s'est attelée à suivre l'évolution des consommations des équipements appartenant aux collectivités et partager les bonnes expériences en présence. Résultat : le sport est le secteur qui a le plus contribué à la sobriété en France, loin devant les transports, l'industrie et la culture. Poursuivre ce plan de sobriété énergétique a aussi rimé avec publication de l'étude sur la décarbonation des transports les jours de match, en

collaboration avec la commission Sport Professionnel. Sur le volet hydrique de la sobriété, une deuxième phase de réflexions a été entamée par la Commission dans un contexte de raréfaction de la ressource. Les arrêtés sécheresse de l'année 2022 et 2023 ont rendu cette thématique incontournable. Le sport doit prendre toute sa part dans l'effort national de diminution des prélèvements de la ressource en eau, dont l'objectif a été fixé à -10% par le Président de la République. C'est le sens de l'engagement de la Commission Sport Durable autour, notamment, du développement de la Réutilisation des Eaux Usées Traitées (REUT).

+ de renseignements : Simon BLIN - simon.blin@andes.fr

LES COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES



Commission

Sport Professionnel, Haut-Niveau et GESI

Co-rapporteurs



Sylvie ROZETTE
Limoges (87)



Alain KLAJMAN
Agen (47)

Dans la continuité de ses travaux, les échanges avec les ligues professionnelles se poursuivent dans l'objectif de fluidifier les relations en local, notamment par le prisme des conditions d'organisation exigeante des rencontres sportives professionnelles. C'est ainsi que la commission s'est réunie au siège de la LFP pour discuter transition énergétique, mobilité décarbonée des supporters en jour de match et soutien public des clubs professionnels.

Ce sujet de la mobilité bas carbone était tiré de la mesure n°16 du plan de sobriété sport du gouvernement qui a sollicité l'ANDES pour conduire une étude sur la gratuité des transports en commun les jours de match. En collaboration avec le Centre de Droit et d'Economie du Sport (CDES), un questionnaire quantitatif et des entretiens qualitatifs ont été réalisés afin de produire une véritable contribution au débat qui fait la part belle au report modal vers les transports en commun, et l'expérience spectateur dès la prise en

charge dans ces navettes, ainsi que sur la nécessité de parkings relais pour conduire ces changements.

Enfin, du côté des ligues professionnelles, à la suite d'une saisine d'une collectivité adhérente, et au regard de la nouvelle programmation des matchs de Betclic Elite, première division de basket, un travail a été conduit avec les villes concernées et la Ligue Nationale de Basket afin de mesurer l'impact d'une telle décision sur l'affluence public, mais également sur les incidences pour les partenaires économiques des clubs.

Sur le volet du Haut-Niveau, une réunion de la commission s'est déroulée à l'Agence nationale du Sport afin d'en savoir davantage sur les aides à l'emploi pour les sportifs éligibles et tenter de définir les contours des actions que pourraient mettre en œuvre les collectivités pour accompagner au mieux les athlètes de haut-niveau issus de leur territoire.

+ de renseignements : Lewis CALMETTES - lewis.calmettes@andes.fr



Groupe de travail

Emploi et Insertion par le sport

NOUVEAUTÉ

Rapporteur



Mickaël DOZIERE
Douai (59)

Ce groupe de travail, constitué au cours de l'année 2023, s'ertue à accompagner les collectivités territoriales et les aiguiller dans les difficultés qu'elles - ou leurs associations - peuvent rencontrer pour le recrutement de personnel. Dans ce contexte, un recensement des aides à l'emploi et au recrutement a été engagé en fin d'année 2023 et aboutira dès 2024. En participant au comité emploi de

l'Agence nationale du Sport, au Grenelle de l'emploi et des métiers du sport et aux différents groupes de travail mis en place par le ministère des Sports et des JOP, ce groupe s'engage auprès des acteurs institutionnels et participe aux réflexions quant aux crédits de paiement attribués à l'emploi sportif, à la pérennisation de ces postes ainsi qu'aux dispositifs d'insertion par le sport.

+ de renseignements : Margot GUILLAUME - margot.guillaume@andes.fr

Commission

NOUVEAUTÉ

**Attractivité & aménagement des territoires****Rapporteur**Julien CHALANGEAS
Rilhac-Rancon (87)

Cette nouvelle commission est née de la volonté de placer les territoires au cœur des réflexions en traitant de manière transversale différents sujets et problématiques avec comme axes directeurs leur attractivité et leur aménagement. Après son installation en octobre 2023, les membres ont pu entériner en fin d'année les feuilles de route des trois groupes de travail en identifiant les sujets prioritaires, les acteurs à rencontrer et définir des objectifs de réalisation. Le développement de la pratique sportive étant intimement lié aux logiques

d'aménagement du territoire, seront notamment traités les enjeux relatifs à la mutualisation des équipements sportifs entre les différents utilisateurs, de même que la notion de carence qui doit être appréhendée différemment entre zones rurales, urbaines, de montagne. En sus, intégrant pleinement les évolutions sociétales dans la manière de pratiquer, un travail sera mené sur les axes de développement des sports de nature tout en préservant le milieu ainsi que sur la perméabilité des espaces urbains en faveur des pratiques dans l'espace public.

+ de renseignements : Gwenaël SOUMY – gwenael.soumy@andes.fr

**Rapporteur**Frédéric ALLIOT
Saint-Quentin (02)

Groupe de travail

NOUVEAUTÉ

Sport, Europe et Francophonie

Tout jeune groupe de travail constitué pour répondre à des enjeux contemporains d'un écosystème plus large dans lequel la France évolue, les réflexions se sont dans un premier temps orienté vers la question des projets sportifs en collaboration avec les villes jumelles, notamment francophones. Alors que le sommet de la francophonie s'organisera à l'automne

2024, le sport peut être un moyen pour les collectivités de tisser des relations plurielles et enrichissantes avec des territoires étrangers. Enfin, les questions de modèle sportif européen, des règles fédérales imposées par les instances supra-nationales mais également les financements européens, seront dans la feuille de route de ce groupe de travail.

+ de renseignements : Lewis CALMETTES - lewis.calmettes@andes.fr

LES TEMPS FORTS DE L'ANDES

20
23

En 2023, l'année a été riche en évènementiels avec les trois temps forts qui font désormais partie intégrante de notre structure : Le 25^{ème} Congrès à Pau, la Cérémonie Villes Actives et Sportives et le Salon Des Sports / Salon des Maires et des Collectivités Locales (SMCL) à Paris.

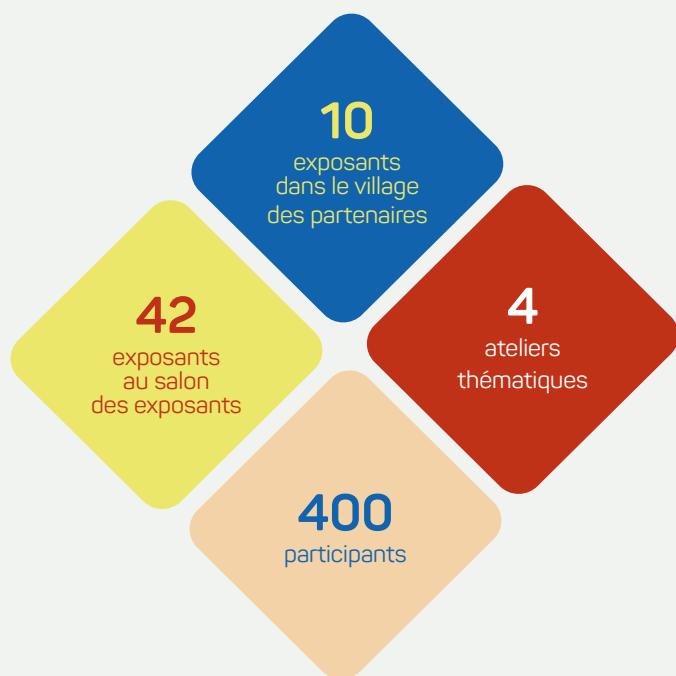
Le 25^{ème} Congrès à Pau



Deux temps forts en amont du congrès - Une première réunion réunissant près de 70 représentants des territoires ultra-marins pour leur présenter le nouveau guide pratique de l'ANDES coréalisé avec la Fédération Française de Natation "développer la pratique de la natation et du savoir nager" ! L'occasion également d'officialiser sa collaboration avec l'ACC'DOM pour renforcer ses expertises. S'en est suivie une soirée partenaire qui a été inaugurée en présence de notre partenaire premium Polytan, représenté par Monsieur Jean-Pierre BAILLY, Directeur Commercial France. Plus d'une centaine d'élus étaient présents au Complexe de Pelote Basque à Pau pour assister à la démonstration de Cesta Punta par deux joueurs professionnels, Jean-Dominique OLHARAN et Jérôme PORTET.

Le congrès, accueilli par Monsieur Eric SAUBATTE, Adjoint au Maire de Pau en charge des Sports, quant à lui a ouvert ses portes le jeudi 8 juin au Palais Beaumont de Pau (64) pour deux jours d'échanges et de rencontres.

Cette année encore, de nombreuses personnalités politiques & sportives étaient présentes, à l'image de François BAYROU, Maire de Pau, Philippe LAFRIQUE, Vice-président en charge des sports de Nouvelle-Aquitaine, Vincent ROGER, délégué ministériel en charge de la Grande cause nationale de Paris 2024, Jean-Jacques LOZACH, Sénateur de la creuse, Philippe SAÏD, Président du CROS Nouvelle-Aquitaine, Stéphane NOMIS, Président de la Fédération Française de Judo, Thierry BRAILLARD, Président de la Fondation du Sport Français.





Cette année 2023, ce sont 53 exposants qui étaient présents, avec trois parrains Equip, Module Carré et Proludic et un partenaire premium Polytan.

Aussi, une tribune politique a été organisée, sur le thème de « Cap héritage des Jeux de 2024, quel avenir pour le sport français à l'horizon 2030 ? » et animée par Vincent SAULNIER, Secrétaire général de l'ANDES.

Plusieurs intervenants étaient présents :

- ✓ Patrick APPÉRÉ, Président de l'ANDES,
- ✓ Julien LAUGIER, Responsable de projet stratégie Etudes et Prospective BPCE,
- ✓ Jean Jacques LOZACH, Sénateur de la Creuse,
- ✓ Philippe SAÏD, Président du CROS Nouvelle-Aquitaine,
- ✓ Ahmed ANDALOUSSI, Para-athlète en triathlon,
- ✓ Vincent ROGER, Délégué ministériel en charge de la Grande cause nationale de 2024

Enfin, le Congrès s'est terminé par l'Assemblée générale, qui a débuté par un discours d'ouverture de François BAYROU, Maire de Pau, qui nous fait l'honneur de sa présence et Marie-Amélie LE FUR, Présidente du CPSF. Amélie OUDÉA-CASTERA, ministre des Sports et Jeux Olympiques et Paralympiques a apporté son soutien à l'ANDES et à ses adhérents via un message vidéo.

En fin de matinée, Patrick APPÉRÉ, a été réélu Président de l'ANDES pour le mandat 2023 – 2026. À ses côtés, 36 administrateurs et 4 suppléants ont été élus pour travailler avec lui un projet ambitieux, fédérateur pour préparer l'héritage de 2024.

Les sujets abordés durant les ateliers thématiques :

Atelier n°1 – Poursuite du développement de la pratique sportive et réduction de l'empreinte carbone : mythe ou réalité ? L'exemple des terrains synthétiques face aux terrains en gazon classiques .

Atelier n°2 – Face aux enjeux de sédentarité, d'inclusion et de cohésion sociale, quel aménagement des espaces pour toucher les publics les plus éloignés de la pratique sportive ?

Atelier n°3 – L'aménagement de l'espace public comme levier d'animation et de pratique sportive.

Atelier n°4 – La collaboration public-privé en faveur du développement de la pratique sportive en local.



PROCHAIN RENDEZ-VOUS
2 et 3 mai à Marseille (13)
pour le congrès 2024
+ d'infos en scannant le QR code



LES TEMPS FORTS DE L'ANDES

20
23

La Cérémonie Villes Actives et Sportives



Organisée au Palais des Congrès de Dijon le jeudi 24 août 2023, en présence d'Amélie OUDEA-CASTERA, ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques, et de François REBSAMEN, Maire-Président de Dijon Métropole, cette cérémonie a été l'occasion de féliciter et de **remettre le label aux 157 communes nouvelles labellisées pour leurs politiques sportives municipales.**

Ce label, dont l'ANDES est co-fondateur et sous le patronage du Ministère chargé des sports, a la vocation de mettre en lumière les nombreux investissements des villes en faveur d'une pratique physique, sportive et ludique dans leur territoire. C'est également une véritable opportunité de faire un audit de son territoire et de ses politiques sportives pour définir éventuellement de nouvelles orientations.



160 villes labellisées 1 laurier
339 villes labellisées 2 lauriers
156 villes labellisées 3 lauriers
32 villes labellisées 4 lauriers



120 villes lauréates de – de 5 000 habitants
174 villes lauréates entre 5 000 et 10 000 habitants
250 villes lauréates entre 10 000 et 30 000 habitants
144 villes lauréates de + de 30 000 habitants



Auvergne-Rhône-Alpes : 68 villes labellisées
Bourgogne-Franche-Comté : 15 villes labellisées
Bretagne : 48 villes labellisées
Centre-Val de Loire : 17 villes labellisées
Grand Est : 63 villes labellisées
Hauts-de-France : 62 villes labellisées
Île-de-France : 100 villes labellisées
Normandie : 33 villes labellisées
Nouvelle-Aquitaine : 42 villes labellisées
Occitanie : 57 villes labellisées
Outre-mer : 17 villes labellisées
Pays de la Loire : 36 villes labellisées
Région Sud : 49 villes labellisées



LES TEMPS FORTS DE L'ANDES

20
23

Le Salon des Sports au Salon des Maires et des Collectivités Locales (SMCL)

Retour sur ces 3 jours enrichissants au Salon des Sports organisé du 21 au 23 novembre 2023 à Paris ! L'ANDES était présente en tant que partenaire institutionnel et exposant lors de cette première édition. Une occasion privilégiée d'échanger et de se projeter, ensemble, sur les enjeux du sport dans les territoires, mais aussi et surtout d'accueillir et de renseigner les collectivités !

Pour la première journée, le mardi 21 novembre :

L'accueil sur notre stand la ministre des Sports et des JOP, Amélie OUDÉA-CASTÉRA pour lui présenter la seconde édition du Guide des initiatives locales des collectivités Terre de Jeux 2024, qu'elle a pu dédicacer.

Le lancement de la Grande Cause Nationale avec une intervention de Patrick APPÉRÉ, Président de l'ANDES. L'opportunité de réaffirmer le soutien plein et entier de l'ANDES à la Grande cause, pour laquelle, elle aura l'honneur de piloter le concours de Street art en lien avec l'Agence nationale du Sport. Restons tous mobilisés pour faire de ces jeux une grande fête !

L'accueil des villes du Tour de France avec la présence de Christian PRUDHOMME, Directeur du Tour de France, pour échanger directement avec les collectivités locales adhérentes ANDES. Le Tour de France, 3^{ème} événement sportif mondial, une organisation millimétrée, une mobilisation locale forte : une occasion prisée par petites/moyennes communes. En préambule de ce temps d'échanges, l'ANDES avait organisé un temps d'échanges avec les villes concernées par les éditions 2023 et 2024 du Tour de France. L'objectif était de partager les bonnes expériences en termes d'organisation et de préparation du Tour dans les territoires. L'occasion d'étudier des pistes de réflexions et d'améliorations à soumettre à ASO, société organisatrice du Tour.

Un temps d'échanges avec notre partenaire ANDIISS représentée par Nicolas ROUQUAIROL, co-président. Un vrai binôme élus-techniciens essentiel à la bonne réalisation des politiques sportives locales, pour partager les priorités respectives sur 2024 et renforcer les connexions dans les territoires. Pour reprendre leur leitmotiv : « Soyons plus performants ensemble ».



Pour la deuxième journée, le mercredi 22 novembre :

La conférence de presse pour le lancement de la seconde édition du Guide des initiatives locales des collectivités Terre de Jeux 2024 en présence de Vincent ROGER (Délégué ministériel en charge de la grande cause nationale de 2024), Romain LACHENS (Directeur de l'engagement Paris 2024), Thierry REY (Conseiller spécial Paris 2024), Billal BENNAMA (Boxeur qualifié pour les JOP 2024), une équipe de Judokas du club AJA Paris XX : Benjamin AXUS, Maxime MERLIN, Daikii BOUBA, Lucas HUILLET, Paul LIVOLSI, Nicolas PAVLOVSKI et représentés par la ville de Paris, Odile SIFRE (Responsable cellule d'accompagnement JOP et des Athlètes parisien(ne)s) et Pierre RABADAN (Adjoint aux sports Paris).

L'animation d'une conférence « La mise en mouvement des élèves par des aménagements simples pour faire des cours d'écoles, des cours actives et sportives ! »

Nous avons eu le plaisir d'accueillir sur notre stand : Thierry BRAILLARD (Ancien secrétaire d'Etat), Régis JUANICO (Ancien Député de La Loire), Belkhir BELHADDAD (Député de la Moselle), Jean-Jacques LOZACH (Sénateur de la Creuse), Patrice KANNER (Sénateur Hauts-de-France) et d'échanger avec Fair Play For Planet et Julien PIERRE (Dirigeant).

À NOTER DANS VOS AGENDAS
2^{ème} édition du Salon des Sports
du 19 au 21 Novembre 2024



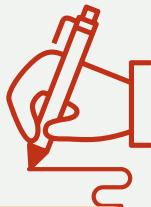


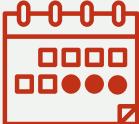
20
23

130 représentants de collectivités locales accueillis



6 signatures de convention



 **3** jours de salon



2 guides publiés



LES PARTENAIRES DE L'ANDES

20
23

La mobilisation dans les territoires de nos partenaires

L'expertise reconnue des partenaires de l'ANDES, qui peut être valorisée au sein de productions telles que des guides ou des fiches techniques, nous semble importante à diffuser dans les territoires et à mettre en relation directe avec nos adhérents.

Chaque territoire a ses spécificités, chaque collectivité a ses cas pratiques, d'où une territorialisation des relations entre acteurs locaux et nationaux qui est au cœur de la volonté de l'ANDES.

C'est la raison pour laquelle, nous invitons vivement nos adhérents à participer à nos réunions ou temps d'échanges dans les départements afin d'une part d'emmagasiner de la connaissance précieuse sur divers dispositifs, d'autre part de faire remonter des situations particulières qui pourront amener nos partenaires à proposer par la suite des réponses adaptées.

En fin d'année 2023, l'ANDES élargit son cercle de partenaires économiques en accueillant trois nouvelles collaborations pour répondre aux enjeux et aux préoccupations des collectivités locales.

Au-delà, l'ANDES est ravie d'accueillir deux nouveaux acteurs du mouvement sportif : la Fédération Française de Badminton et la Fédération Française de Tennis de Table avec qui elle a signé deux protocoles d'accord pour promouvoir leur discipline !



Nouveaux partenaires

 DECATHLON

Un partenariat placé sous le signe du développement de la pratique du sport à l'école avec la promotion du design actif.

 VEOLIA

Un accompagnement stratégique pour travailler sur la question du stress hydrique et de la réutilisation des eaux usées et traitées !

 UGAP

Une collaboration pour promouvoir la mutualisation et le groupement d'achats destinés aux collectivités.

 FFBAD
Fédération Française de Badminton

Promotion de la Stratégie Équipements 22-24 et du Référentiel Technique de Qualité.
Prise en compte des règles fédérales dans la réalisation d'un équipement.

 FFT
Fédération Française de Tennis de Table

Déploiement des plans « 1 École – 1 Table » dans les écoles, et « Ping en Extérieur » issu du PEP 5 000 Terrains de Sport.

Fédérations partenaires



FÉDÉRATION
FRANÇAISE DE
BASKETBALL



Partenaires institutionnels



Partenaires économiques



L'ÉQUIPE DE L'ANDES À VOTRE SERVICE

20
23

Des techniciens qui œuvrent à la mise en place des orientations du comité et accompagnent quotidiennement l'ensemble des adhérents pour les aider à la mise en place de leur politique sportive.



Cyril CLOUP
Directeur Général
Commission « Mobilisation des territoires Paris 2024 »



Anaïs DELPECH
Directrice
administrative, financière, RH et des services supports
Commissions « Outre-mer » et « Égalité, citoyenneté et bénévolat »
anais.delpech@andes.fr



Lewis CALMETTES
Directeur
Animation Réseau ANDES
Commission « Sport Professionnel, Haut Niveau & GESI »
lewis.calmettes@andes.fr



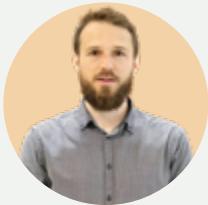
Simon BLIN
Responsable des affaires publiques
Commission « Développement durable »
simon.blin@andes.fr



Gwenaël SOUMY
Chargé de mission
Équipements Sportifs AnS - CRdS - Commission « Aménagement & attractivité »
gwenael.soumy@andes.fr



Margot GUILLAUME
Chargée de mission
Commission « Sport-Santé, Bien-Être & Inclusion » et « Sport, Jeunesse & Education »
margot.guillaume@andes.fr



Valentin REMY
Chargé de mission
Animation et développement du réseau ANDES - Zone Nord
valentin.remy@andes.fr



Jérôme PY
Chargé de mission
Gestion & suivi des formations
formation@andes.fr



Odeyssa DENIS
Chargée de communication et événementiel
odeyssa.denis@andes.fr



Nathalie BOLON
Assistante administrative et comptable
nathalie.bolon@andes.fr



Lorraine LEMAITRE
Secrétaire
Informations générales, gestion des adhésions
contact@andes.fr

COMMENT ADHÉRER À L'ANDES ?



1.

Je prends une délibération en conseil municipal/communautaire ou j'envoie une décision administrative du Maire.

2.

J'envoie la copie de la délibération ou de la décision au secrétariat de l'ANDES à l'adresse : contact@andes.fr

3.

Je remplis et je renvoie la fiche de coordonnées.

4.

Je règle la cotisation annuelle par mandat administratif dès réception de la facture.

5.

J'obtiens après quelques jours la procédure de connexion par mail et je peux enfin me connecter à mon espace adhérent et recevoir toutes les communications de l'ANDES.

TARIFS

Prix par commune (jusqu'au 31 décembre 2024)

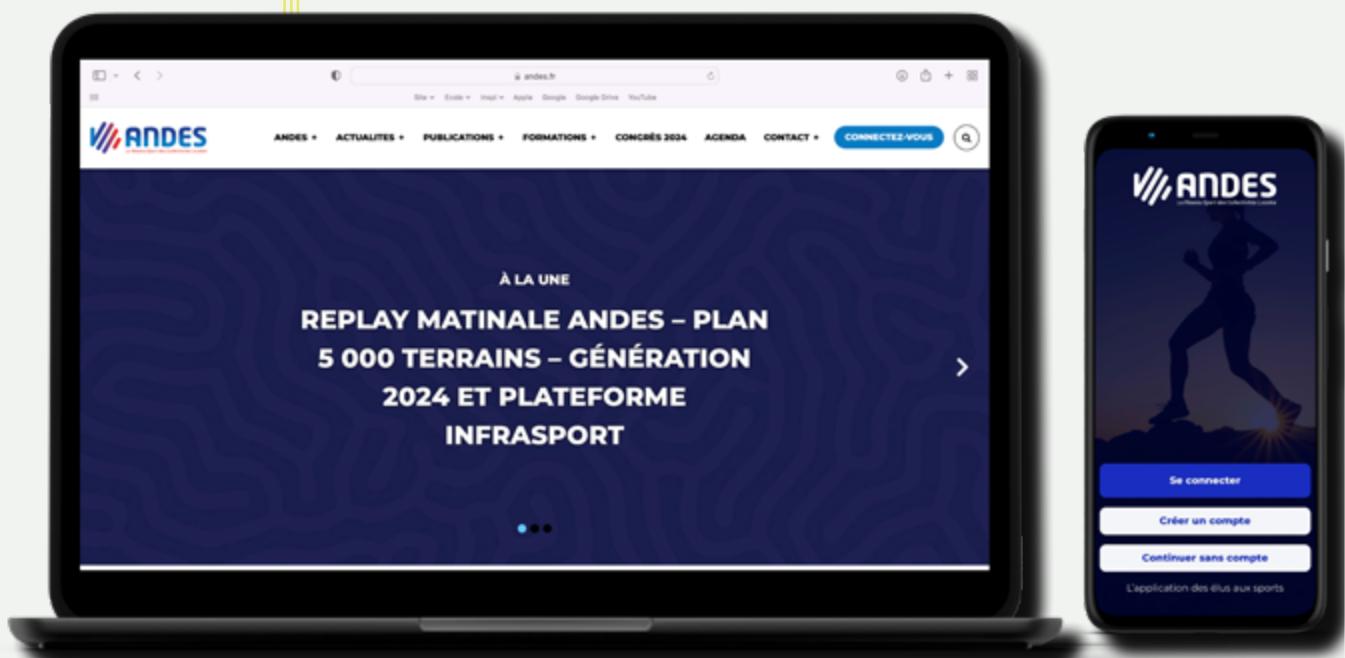
Moins de 1 000 habitants	61€ TTC
De 1 000 à 4 999 habitants	121€ TTC
De 5 000 à 19 999 habitants	256€ TTC
De 20 000 à 49 999 habitants	512€ TTC
De 50 000 à 99 999 habitants	1023€ TTC
100 000 habitants et +	1965€ TTC

Pour les groupements de communes (communes, d'agglomérations, urbaines et métropoles), le montant annuel des cotisations est fixé par les statuts en fonction du nombre d'habitants par commune, auquel une pondération de 30 % est appliquée sur le montant total cumulé. Pour disposer d'une simulation de cotisation personnalisée, se renseigner directement auprès des services de l'ANDES.



OU S'INFORMER ?

20
23



 www.andes.fr

 05 34 43 05 18
06 95 70 43 21

 contact@andes.fr







Le Réseau Sport des Collectivités Locales

Association Nationale Des Élus en charge du Sport
18 avenue Charles de Gaulle BAT 35 | 31130 Balsma
05 34 43 05 18 | 06 95 70 43 21 | contact@andes.fr

www.andes.fr |  @reseauANDES |  @ANDES  @ANDES