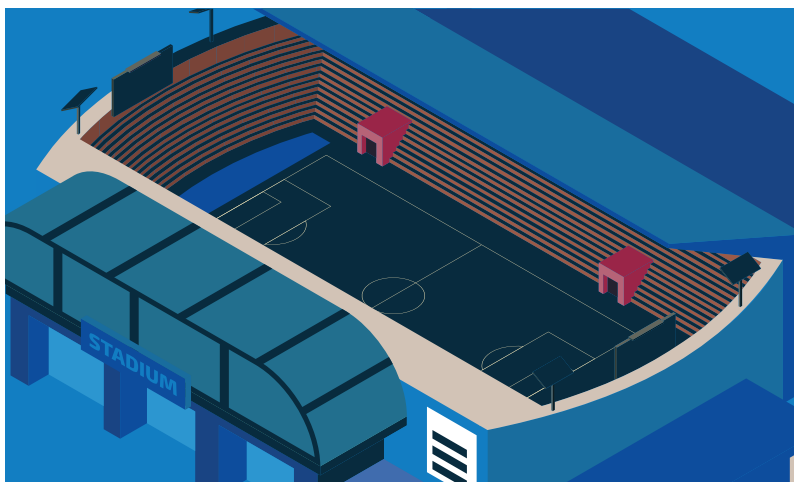


# RAPPORT

# D'ACTIVITÉ

2024



# SOMMAIRE



**14**

Le centre  
de ressources

**26**

Les événements  
phares de l'ANDES

**04**

Édito

**05**

Nos instances  
de gouvernance

**06**

Qui sommes-nous ?

**08**

L'ANDES en action  
et les avancées obtenues

**10**

Les services  
proposés par l'ANDES

**16**

L'animation  
du réseau ANDES

**18**

L'annuaire  
des référents

**20**

Les commissions  
thématiques

**32**

Les partenaires  
de l'ANDES

**34**

Comment adhérer  
à l'ANDES ?

**35**

Contact

# PRÉSENTATION DE L'ANDES

## EDITO

Mes chers amis et chères amies,

Année exceptionnelle, 2024 restera inscrite au panthéon du sport français, par l'immense succès populaire qu'ont porté les Jeux olympiques et paralympiques. Si ce succès est d'abord celui de l'équipe organisatrice autour de Tony Estanguet, cette fierté collective doit aussi beaucoup à la mobilisation des territoires, des bénévoles comme des élus locaux, qui ont préparé et fait vivre l'esprit des jeux. L'ANDES y a pris toute sa place, et en particulier la commission JOP.

Ces Jeux de Paris 2024 ont éclairé l'importance de l'échelon local dans la réussite de cet événement. Du relais de la flamme à l'organisation de la SOP, en passant par les animations locales à l'accueil de délégations internationales, la promotion du sport partout et pour tous a été au cœur de cette année magique.

Légitimement tous les acteurs du sport français, qui ont contribué à cette fierté nationale, espéraient beaucoup de l'héritage de Paris 2024. Si les Jeux ont permis d'affirmer la place du sport, comme notre bien commun, il convient d'admettre que la réalité budgétaire nationale s'est brutalement imposée à nous, gommant les richesses produites par les politiques publiques sportives locales. Responsable et résilient, notre réseau a continué de faire preuve d'ingéniosité et de détermination pour offrir aux citoyens des infrastructures et des activités sportives de qualité. L'ANDES continuera - en parallèle - de porter le totem du 1% sport auprès du Gouvernement et de la société.

À travers ses actions, l'ANDES a été à vos côtés tout au long de l'année. Que ce soit par des accompagnements personnalisés, des formations spécifiques, ou encore par la mise en réseau des bonnes pratiques, notre association s'est mobilisée pour vous aider à relever les défis de votre quotidien et à concrétiser vos ambitions pour le sport local.

Si l'année de la Grande Cause Nationale dédiée au sport est désormais close, l'ANDES continuera en 2025 à être une ressource essentielle pour vous, en portant haut la voix des élus locaux auprès des pouvoirs publics et en promouvant une politique sportive ambitieuse.

Je tiens à remercier chacune et chacun d'entre vous pour votre engagement sans faille. Votre action est essentielle pour faire du sport un pilier de notre société locale. C'est ensemble que nous relèverons les défis à venir autour du développement de pratiques sportives accessibles à toutes et tous !



**Patrick APPÉRÉ**  
Président de l'ANDES



# Nos instances de gouvernance

## Le bureau



**Président**  
Patrick APPÉRÉ  
Brest (29)



**Vice-Présidente**  
Marie-Noëlle FLEURY  
Chamonix Mont Blanc (74)



**Vice-Présidente**  
Anne-Marie HEUGAS  
Ept Est Ensemble (93)



**Vice-Présidente**  
Catherine LEONIDAS  
La Rochelle (17)



**Vice-Présidente**  
Sylvie ROZETTE  
Limoges (87)



**Vice-Président**  
Damien GOT  
Romans-sur-Isère (26)



**Vice-Président**  
Pierre RABADAN  
Paris (75)



**Vice-Président**  
Raphaël BLANCHARD  
Reims (51)



**Vice-Président**  
Frédéric ALLIOT  
St Quentin (02)



**Secrétaire Général**  
Vincent SAULNIER  
CC de Château Gontier (53)



**Trésorière**  
Line MALRIC  
Blagnac (31)



**Trésorier Adjoint**  
Frédéric LECLERC  
Montlouis-sur-Loire (37)

## Le comité directeur

Alain KLAJMAN Agen (47)  
Michel FRANQUES Albi (81)  
Patrick BOURGOIN Angoulême (16)  
Line MALRIC Blagnac (31)  
Patrick APPÉRÉ Brest (29)  
(S) Laurent PICOUZA Castres (81)  
Marie-Noëlle FLEURY  
Chamonix Mont Blanc (74)  
Florence POULAIN  
Chartres de Bretagne (35)  
Vincent SAULNIER  
CC de Château Gontier (53)  
Christian TELLIER Compiègne (60)  
Mustapha MZARI-ROSSI  
Cormelles le Royal (14)  
(S) Claire TOMASELLI Dijon (21)  
Michael DOZIÈRE Douai (59)  
Anne-Marie HEUGAS  
Ept Est Ensemble (93)

Patricia SANTINI Istres (13)  
Sébastien ALLAIN  
La-Roche-sur-Yon (85)  
Catherine LÉONIDAS La Rochelle (17)  
Marcelin CHINGAN Le Moule (971)  
Jean Louis ARCARAZ Libourne (33)  
Sylvie ROZETTE Limoges (87)  
Didier ELLART Marcq-en-Baroeul (59)  
Charles CILLIÈRES Marmande (47)  
Sébastien JIBRAYEL Marseille (13)  
David LAMIRAY  
Métropole Rouen Normandie (76)  
Frédéric LECLERC  
Montlouis-sur-Loire (37)  
(S) Mohamadi ALI BACAR  
Mt'Samboro (976)  
Philippe VIDAU Objat (19)  
Elisabeth DELAMOYE Orsay (91)  
Pierre RABADAN Paris (75)

Olivier FORT Petite Ile (974)  
Jean MONTAVILLE Pornic (44)  
Christelle QUÉRÉ Quimper (29)  
Raphaël BLANCHARD Reims (51)  
Julien CHALANGEAS  
Rilhac Rancon (87)  
Gilles PASSOT Roanne (42)  
Damien GOT Romans-sur-Isère (26)  
Brigitte MASSON Saint-Etienne (42)  
Frédéric ALLIOT Saint-Quentin (02)  
(S) Mariette MANDRET St Anne (971)  
Thomas DA COSTA Tarbes (65)  
Patrick MARTIN  
Tremblay-en-France (93)

(S): suppléant

# QUI SOMMES-NOUS ?

Née de la volonté de quelques élu(e)s locaux de ne pas rester isolés face aux problématiques rencontrées sur le terrain, l'Association Nationale Des Élu(e)s en charge du Sport (ANDES) fait bouger, depuis plus de 25 ans, les lignes pour le développement du sport français.

Regroupant Maires / élu(e)s en charge des sports de l'hexagone et d'Outre-mer, ayant reçu délégation de leur conseil municipal ou communautaire l'ANDES est un vecteur d'échanges privilégiés sur les politiques sportives des villes et de leurs groupements et permet d'accompagner, au quotidien, les élu(e)s locaux grâce à ses réseaux d'experts et ses relais de terrain.

Par ses échanges structurés et ses outils dédiés accessibles sur son site internet [www.andes.fr](http://www.andes.fr) et son application mobile, les adhérents bénéficient ainsi d'un partage enrichissant d'expériences, de conseils et de bonnes pratiques, à l'échelle nationale. C'est également un centre de ressources unique pour se tenir informé de toute l'actualité sportive publique !

Avec plus de 9 000 communes et groupements de communes en réseau dont 150 en Outre-mer, l'ANDES est devenue un acteur incontournable auprès de l'Etat, du mouvement

sportif et du monde économique. Elle représente les intérêts des collectivités locales et de leurs groupements, premiers financeurs publics du sport, avec 12.5 Mds d'euros par an et propriétaires de 80 % du parc d'équipements sportifs français, et relaie leurs problématiques au sein des instances décisionnaires locales et nationales.

**DYNAMISME**

**COHESION**

**PLURALISME**



Une **mobilisation nationale et territoriale** (CRdS) pour que la voix des collectivités soit entendue et reconnue



Des **formations personnalisées** sur des thèmes d'actualités et le mandat de l'élu(e)



Des **partenariats d'expertises** avec des institutions nationales et le Mouvement sportif



Un **centre de ressources** via site internet et application mobile



Des **conseils personnalisés** et un **accompagnement** par nos techniciens



Une **mise en réseau** avec les acteurs du sport



Une **veille mensuelle** avec la lettre d'information



Un **réseau d'échanges** et de **partages d'expériences** en Métropole et Outre-mer

# EN 2024



6

nouvelles productions  
(guides, fiches pratiques  
et modèles de documents)



12

newsletters



132

élus formés



9

matinales réalisées

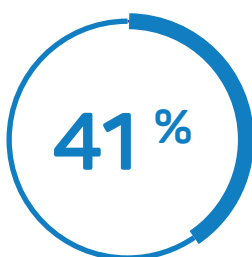


103

référénts(e)s

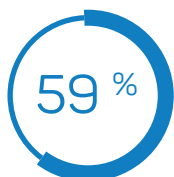


répartis dans **68**  
départements

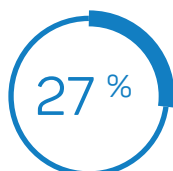


+ de 41% de la population  
française vit dans  
une collectivité  
adhérente ANDES

## Population des communes adhérentes



Jusqu'à 4 999 hab



5 000 à 19 999 hab

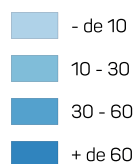


20 000 à 50 000 hab

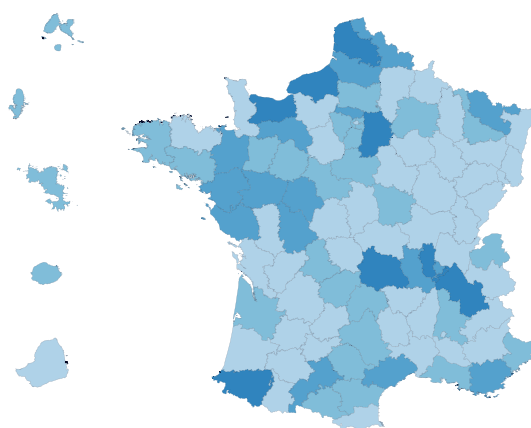


50 000 hab. et plus

## Répartition des communes adhérentes



Nombre  
de commune  
adhérentes



# L'ANDES EN ACTION ET LES AVANCÉES OBTENUES

## Les projets de loi de finances pour 2025 : une année à rebondissements

En cette année olympique, le budget dédié au sport n'a jamais été aussi élevé dans l'histoire française. Après l'ivresse vient la migraine. Ce beau fixe budgétaire laissait présager une feuille budgétaire 2025 plus complexe. Le laps de temps entre la démission du précédent gouvernement et la nomination du gouvernement BARNIER n'a pas permis un travail de rédaction associant l'ANDES comme ce fut le cas l'année précédente.

Pour autant, le Ministre AVEROUS a tenu à rencontrer l'ANDES dès les premières heures suivant sa nomination pour s'imprégner des propositions des collectivités. Malgré la baisse drastique des crédits proposée (en lien avec la fin des Jeux mais pas uniquement) l'ANDES a su se mobiliser et fédérer. Pour cela, le plaidoyer s'est recentré autour d'une chance de "victoire" et d'un totem :

→ Le déplafonnement du taux et de la taxe sur les paris sportifs à l'Agence nationale du Sport, pour que le sport finance le sport ;

→ Le lancement de l'opération " 1% du budget de l'Etat dédié au sport d'ici 2030".

Les amendements ANDES ont ainsi pu être portés dès la première lecture de l'Assemblée nationale, en Commission. "L'amendement DIRX", prévoyant ainsi une augmentation de l'affectation de la taxe à l'AnS, a pu être adopté en commission des finances, puis en séance publique ! Malheureusement, le rejet global du texte a conduit à l'envoi au Sénat de la



feuille budgétaire initiale, semblable à celle déposée sur les bancs de l'Assemblée quelques semaines auparavant. La chute du Gouvernement BARNIER n'a pas permis de voir aboutir cette mesure malgré le soutien sans faille des sénateurs (au premier chef desquels le Sénateur SAVIN, le Sénateur LOZACH, et le Sénateur KANNER).

L'année 2024 se clôt donc sur des incertitudes budgétaires, mais aussi sur des combats qui pourraient trouver une traduction positive en 2025 :

→ Déplafonnement de l'affectation de la taxe sur les paris sportifs à l'AnS ;

→ Financement des 750 emplois socio-sportifs ;

→ Poursuite du financement du Plan Génération 2024 pour une seconde année consécutive ;

→ Abrogation de l'obligation de vidange annuelle des piscines publiques.



# Fin de l'année du sport : la Grande Cause Nationale réussie

L'ANDES s'est, tout au long de l'année 2024, consacrée à la promotion du sport pour toutes et tous, partout. La Grande Cause Nationale 2024, poursuivait trois objectifs visant à bâtir la nation sportive :

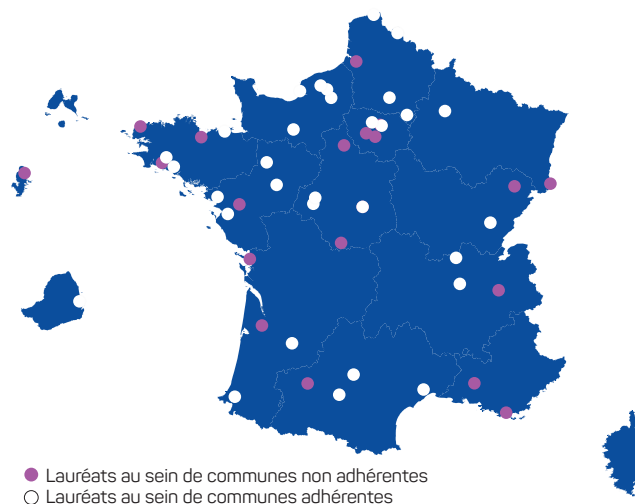
- Mobiliser les acteurs du sport et toutes les forces vives du pays ;
- Mettre plus que jamais le sport au cœur de nos politiques publiques ;
- Inciter les Françaises et les Français à faire davantage d'activités physiques et sportives : bouger 30 min par jour.

Un fil rouge : placer le sport plus au cœur de notre société.

Aujourd'hui, plus de 2 Français sur 3 pratiquent une activité sportive (68%), une augmentation de 14 % en 12 ans. Le temps consacré au sport par les Français a quant à lui doublé. Pour analyser ces changements, un baromètre [1] est adossé à cette Grande Cause Nationale et nous livre chaque mois ses résultats. L'impact majeur qu'a recherché la Grande Cause Nationale sport est la modification des habitudes du quotidien des Français pour y intégrer plus d'activités physiques : les 30 minutes !

L'ANDES aura su contribuer à ce mouvement en se mobilisant pour la réussite de projets ambitieux : la Grande Dictée du Sport, le Loto du patrimoine, l'action Sport au cœur des Villages, les Journées Pour une France en forme, l'accompagnement de dispositifs tels que la Semaine Olympique et Paralympique, les Journées Olympiques, le programme Club Inclusif etc.

L'engagement de l'ANDES s'est également témoigné par son pilotage de l'**Appel à projet «Fresques Sportives»**. Avec plus de 130 candidatures, ce sont 50 lauréats qui ont finalement pu réaliser leur projet de fresques dans l'ensemble du territoire hexagonal et ultramarin.



## CHIFFRES

4

comités  
d'attribution

130

dossiers  
reçus

50

dossiers  
financés

## Après une année dédiée à l'Appel à Projet Fresques Sportive, l'ANDES lance le Concours des Fresques !

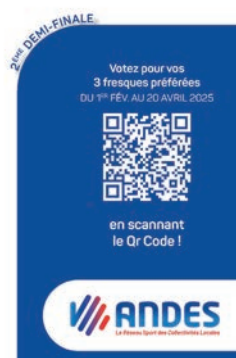
Pour rappel, les 4 comités d'attributions ont permis de passer en revue les 130 dossiers reçus. Parmi eux, 50 ont été directement financés à hauteur, en moyenne, de 6 960€ – soit 61% du coût total du dossier. Les projets portés, dont le coût moyen est de 12 600€, sont tous plus originaux et artistiques les uns que les autres. Chaque typologie de collectivité a pu participer à cet AAP, de la plus petite (460 habitants) à la plus grande (172 000 habitants).

Le Concours des Fresques vise à mettre en lumière ces 50 lauréats et à récompenser les fresques qui auront reçu l'approbation du plus grand nombre. Le concours se déroule en deux phases :

1<sup>ère</sup> demi-finale : du 20 novembre 2024 au 31 janvier 2025

2<sup>ème</sup> demi-finale : du 1<sup>er</sup> février au 20 avril 2025.

La grande finale se tiendra sur le congrès ANDES avec les 3 premiers de chaque demi-finale. Les fresques retenues seront exposées sur des chevalets. Chaque élu présent au Congrès de Limoges pourra alors voter pour l'une d'entre elles.





# LES SERVICES PROPOSÉS PAR L'ANDES

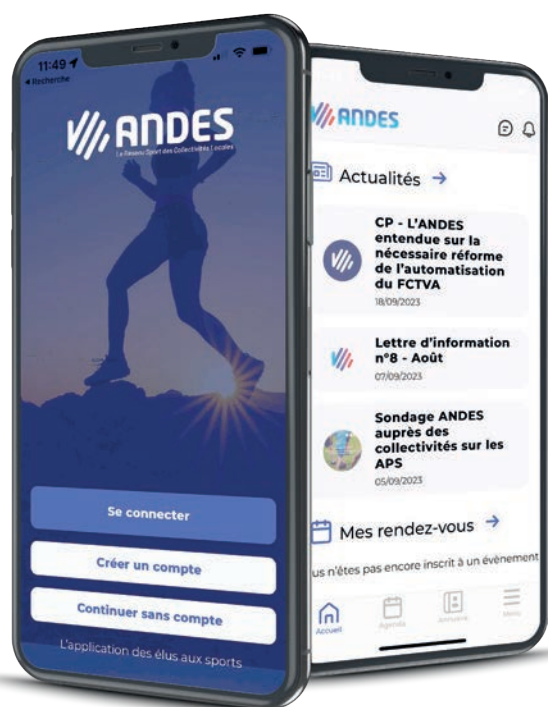
Les services adaptés aux besoins et aux territoires, accessibles pour parfaire votre connaissance ou vous former en continu

- Un réseau d'échanges et de partages d'expériences en Métropole et Outre-mer
- Un centre de ressources via site internet et application mobile
- Des formations personnalisées sur des thèmes d'actualités et le mandat de l' élu(e)
- Des conseils personnalisés et un accompagnement par nos techniciens
- Des partenariats d'expertises avec des institutions nationales et le Mouvement sportif
- Une mobilisation nationale et territoriale (CRdS) pour que la voix des collectivités soit entendue et reconnue
- Une veille mensuelle avec la lettre d'information

## L'application mobile ANDES

L'ANDES a lancé une application mobile pour faciliter la communication avec ses adhérents et promouvoir les échanges entre élus du réseau. Elle permet de suivre les actualités, consulter des documents comme les synthèses de l'Agence nationale du Sport et les études thématiques,

ainsi que de rester informé des événements à venir, comme le Congrès national. L'application offre également un accès rapide à l'agenda de l'ANDES et permet de localiser facilement les communes adhérentes avec les coordonnées des élus responsables des projets sportifs.



**Échangez**  Tchat  
avec des élu(e)s aux sports

**Consultez**  Annuaire  
l'annuaire des élu(e)s  
et l'annuaire des entreprises

**Inscrivez-vous**  Agenda - Mes inscriptions  
aux événements ANDES

**Suivez**  Actualités - Notifications  
les dernières actualités

**Découvrez**  Se connecter - Créer un compte  
les contenus réservés  
aux adhérents

Pour en savoir +  
scannez le QR Code



## La Matinale ANDES – un rendez-vous mensuel !

Chaque mois, l'ANDES vous donne rendez-vous pour un temps d'échange de 45 min pour aborder un thème d'actualité, des évolutions réglementaires ou de nouveaux dispositifs. Ce nouveau service a pour but de vous donner un maximum d'informations utiles et nécessaires à l'exercice de vos missions en un temps réduit pour s'adapter à vos contraintes d'agenda et de disponibilité. Pour les suivre rien de plus simple, il vous suffit de vous inscrire sur le mailing envoyé, un lien d'inscription vous sera adressé. Si vous ne pouvez-vous libérer, nos matinales sont disponibles en replay !



### Liste des sujets 2024 :

- Solutions d'hébergement collectif temporaire durant Paris de 2024
- Sport/Ethique : prévention des violences, comment réagir ?
- Orientation du Plan 5 000 - Génération 2024 et manipulation de la plateforme Infraspport
- L'activité physique et sportive à l'école : ensemble bougeons avec la Génération 2024 !
- La Grande Cause Nationale 2024 : des opportunités pour les collectivités
- Comment une collectivité peut-elle accompagner l'intervention d'éducateurs sportifs dans ses écoles ?
- Comment poursuivre une dynamique sportive dans mon territoire après les Jeux ?
- Aides à l'emploi et engagement des jeunes dans le sport : quelles solutions pour vos collectivités ?
- Les fonds européens en soutien aux équipements sportifs : quelles orientations ? Pour quels projets ? A qui s'adresser ?

## CHIFFRES

9

matinales

1

replay pour  
chaque matinale

45'

de contenu

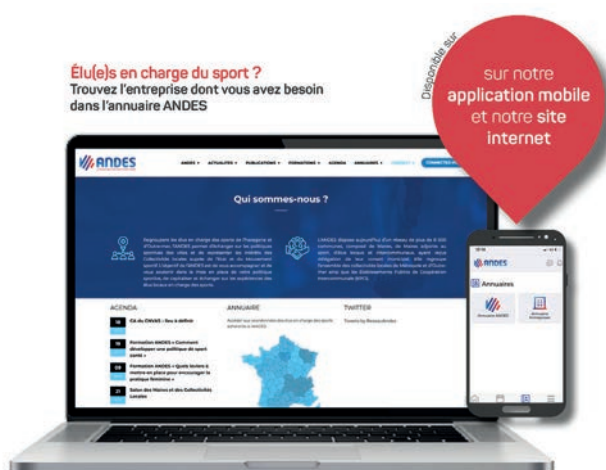
881

inscriptions

Pour en savoir  
+ scannez le  
QR Code



## Un annuaire des entreprises



Nos adhérents avaient exprimé le besoin d'être renseignés et accompagnés vers des entreprises pour les aider dans leurs prises de décision et approfondir leurs projets sportifs.

À ce titre, l'ANDES a développé un nouvel outil incontournable. Un annuaire des entreprises régionalisé et classé par secteurs d'activités. Outil de référencement objectif, non exhaustif, découvrez quelles entreprises sont en mesure de répondre à vos besoins à proximité de chez vous, et disponible sur notre site internet ainsi que notre application mobile.

Bien que la présence sur cet annuaire ne garantisse pas une qualité certifiée et contrôlée par l'ANDES, les exemples de réalisation mentionnés dans la fiche de présentation de l'entreprise, couplée à l'annuaire des adhérents présent sur notre application mobile et site internet, vous permet de prendre attache auprès des collectivités citées afin d'obtenir un retour d'expérience.

# LES SERVICES PROPOSÉS PAR L'ANDES

## L'organisme de formation ANDES



Après une fin d'année 2023 durant laquelle l'organisme de formation avait suspendu ses différentes sessions de formation, 2024 aura été l'année de la relance de ses actions. Pour rappel, l'ANDES s'est vu renouveler son agrément pour dispenser la formation aux élus locaux au mois d'octobre 2023 pour une période de 4 ans.

### Plusieurs objectifs ont été définis pour 2024 :

- Proposer à nos élus locaux une offre de formation cohérente ;
- Déployer nos formations sur tout le territoire national ;
- Donner plus de visibilité à nos formations
- Réfléchir à des projets de développement

En réponse à ces objectifs, 14 sessions de formation ont été réalisées en 2024, dont 3 en parallèle des événements phares ANDES comme le Congrès, la Cérémonie du label Ville Active et Sportive et le Salon des sports et parasports/SMCL.

- Présentiel : 10 sessions réalisées dont 2 sessions en sous-traitance d'un autre organisme (AMF 53 et HGI ATD31)
- Visioconférence : 3 sessions réalisées, dont 2 spécifiques aux territoires ultramarins ;
- Mixte (présentiel + visioconférence) : 1 session pour le cycle de formation professionnelle ANDES / OLBIA

## CHIFFRES

**83**

stagiaires formés  
en présentiel

**15**

stagiaires formés  
en visioconférence

**23**

stagiaires formés  
via un sous-traitant

**11**

stagiaires formés avec  
le cycle ANDES / OLBIA

Pour en savoir  
+ scannez le  
QR Code





## Les thématiques de formation plébiscitées par les participants :



**7 formations**  
sur les équipements  
sportifs et leur  
financement



**2 formations**  
sur  
le développement  
du Sport santé



**1 formation**  
sur l'héritage des  
Jeux Olympiques  
et Paralympiques



**1 formation**  
sur l'accompagnement  
proposé aux  
associations



**1 formation**  
sur les cours  
d'écoles actives  
et sportives

En 2024, 132 élus locaux ont bénéficié d'une formation organisée sous l'égide de l'ANDES. Parmi ces participants, 28 élus (21,2 %) étaient issus de communes non-adhérentes ANDES (dont 13 étaient issus de nos accords partenariaux). À noter une tendance nouvelle, permise cette année, la présence de 23 techniciens ayant pris part à l'une de nos formations en qualité d'accompagnant de leur élu local.

## CHIFFRES

**132**

élus locaux  
formés

**28**

élus non  
adhérents

**14**

sessions de  
formations

**1**

cycle de formations  
ANDES/Olbia

## Le cycle professionnel ANDES / OLBIA

En plus des formations ANDES, le format du cycle de formations professionnelles ANDES / OLBIA a été redéfini pour mieux correspondre aux attentes des élus locaux. Un recalibrage du tarif de la formation a également été opéré pour 2024. Ainsi cinq sessions de formation thématique ont été conduites par visioconférence sur un format court de 2h30 avec l'intervention d'experts, de grands noms du sport français et d'élus locaux. Une session de formation a été réalisée en présentiel à Toulouse avec la visite des installations du Stade Toulousain Rugby. La promotion 2024 a accueilli 11 élus locaux.

### Les projets de formation 2025 devront répondre à plusieurs objectifs :

- Maintenir le déploiement de nos formations sur tout le territoire national (réseau ANDES, référents départementaux, AMF départementales, ...)
- Proposer des formations autour du bilan du mandat et du projet sportif local ;
- Renforcer la visibilité de nos offres de formation ;
- Répondre aux difficultés de disponibilité de l'élu en proposant une offre de formation à distance (e-learning).



## Les publications phares

### Sport à l'école « Pour une génération qui bouge ! »



Edité grâce aux contributions de 18 acteurs du sport à l'école, ce vademecum veut informer, promouvoir, expliciter et partager les dispositifs et collaborations vertueuses entre l'éducation nationale, les collectivités territoriales et le mouvement sportif.

Grâce à l'engagement de l'ANDES, nous avons collaboré avec l'ensemble des acteurs du sport scolaire pour élaborer un guide regroupant définitions, cas pratiques et contacts, afin de favoriser la mise en mouvement des élèves. Chaque année, nous avançons ensemble pour promouvoir l'activité physique à l'école, sensibiliser aux dispositifs institutionnels, informer sur les mécanismes de financement et faire connaître les dispositifs fédéraux. Le travail se poursuit en 2025 !



**Catherine LEONIDAS**  
La Rochelle (17)



**Charles CILLIERES**  
Marmande (47)

### Foire aux questions Sport Handicaps

Cette Foire aux Questions vise à répondre aux principales questions que peuvent se poser les élus aux sports soucieux de développer une offre sportive inclusive des personnes en situation de handicap. Enjeux locaux, freins et leviers d'action, panorama d'acteurs, législations. Retrouvez tous ces éléments dans ce document.

« Ces travaux que nous avons menés, sont essentiels au quotidien de chacun de nos concitoyens, de nos sportifs et toutes ces personnes en difficulté. Cela a été réalisé pour ceux qui n'osent pas franchir le pas, pour pratiquer une activité physique et sportive, qu'elle soit valide ou porteur d'un handicap. Aussi, de pouvoir accompagner ces travaux autour de sujets sociétaux, que l'ANDES fort de son réseau de collectivités, puisse apporter son expérience et porter le message encore plus loin sur nos territoires, nous pouvons qu'être satisfait de notre collaboration avec nos partenaires, mais nous sommes encore qu'en chemin ... »

« Je tiens à exprimer ma profonde fierté pour le travail remarquable accompli cette année. Notre dynamisme et notre engagement ont été essentiels dans le développement de deux projets majeurs en 2024 : les Journées régionales Pour une France en forme axées sur les bienfaits d'une activité physique et sportive et la création d'un outil visant à promouvoir et encourager l'héritage des JOP ainsi que la pratique sportive des personnes en situation de handicap. Ces initiatives témoignent de notre volonté collective de rendre le sport accessible à tous et de favoriser le bien-être de chaque individu. »

### Foire aux questions La pratique sportive des personnes en situation de handicap

2024



en collaboration avec



**Frédéric LECLERC**  
Montlouis-sur-Loire (37)



**Jonathan JOSSE**  
Saumur (49)

## Les autres publications

### Guide des aides à l'emploi et à l'insertion

Véritable outil pour les collectivités locales dans leurs recrutements et dans l'accompagnement des associations sportives de leur territoire. Complémentaire au guide sur le financement des équipements sportifs, il répond aux enjeux majeurs de l'emploi et de l'encadrement dans le secteur. Il présente les aides nationales à l'emploi, les dispositifs d'accompagnement, ainsi qu'un panorama des aides régionales pour 2024. Cet outil vise à renforcer les synergies entre acteurs locaux et nationaux pour garantir l'avenir de l'emploi sportif.

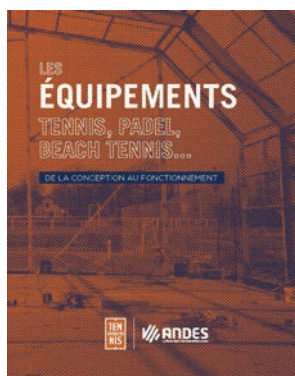


### Guide Sources de financement des équipements sportifs Nouvelle édition

Le montage financier d'un projet d'équipement et la recherche de financements sont des points cruciaux pour garantir la réussite des investissements locaux. Des fonds européens aux orientations principales de chaque conseil régional, en passant par un focus sur les enjeux environnementaux, ce guide propose un panorama des principaux acteurs à solliciter pour co-financer les projets d'équipements sportifs, et permet de disposer des contacts directs afin de faciliter vos démarches.

### Fiche pratique Terrains de Grand Jeux

Les terrains de grands jeux sont le type d'équipement le plus présent sur le territoire et doivent faire l'objet d'une attention particulière pour en garantir leur durabilité. Historiquement en pelouse naturelle, l'arrivée des gazons synthétiques a rebattu les cartes et il n'est pas toujours aisé de s'y retrouver entre les avantages et les inconvénients des différentes solutions. Retrouvez ici les principaux éléments à connaître pour mener à bien vos projets et entretenir vos terrains.



### Guide des équipements tennistiques, de la conception au fonctionnement

Avec près de 40 000 courts sur le territoire, la pratique du tennis est accessible au plus grand nombre. 80% de ces courts sont utilisés par des clubs affiliés, renforçant l'enjeu de collaboration entre collectivités et fédération. Outre la pratique traditionnelle du tennis, de nouvelles formes connaissent un fort développement. Ce guide a vocation à proposer des repères et point clés à prendre en compte lors de l'élaboration d'un projet tennistique.

Pour se rendre sur la  
page « publications »  
scannez le QR Code



## Les référents en action

Forte de sa volonté de rompre l'isolement des élus locaux, l'ANDES poursuit sa dynamique de réseau en allant à la rencontre des adhérents et en favorisant les échanges dans les territoires.

En lien quotidien avec ses 103 référents départementaux, le relais est assuré au plus proche des préoccupations locales au sein de 68 départements.

Dans un souci de structuration et lisibilité auprès des acteurs locaux, les référents régionaux ont pu affirmer leur positionnement aux côtés des DRAJES, conseils régionaux, CROS, ...

L'ensemble du réseau des référents est investi au quotidien en faveur du développement du sport partout et pour tous en se mobilisant et en réunissant leurs homologues élus pour aborder des sujets d'actualité.

En parallèle, la participation active à différents salons départementaux a contribué à porter la voix et les intérêts du bloc local auprès de l'écosystème sportif, facilitant ainsi sa mobilisation eu égard du contexte dans lequel les collectivités évoluent.



## CHIFFRES CLÉS



**68**

départements représentés



**103**

référént(e)s



**66**

nouvelles communes adhérentes



**11**

nouveaux référents départementaux



**15**

temps d'échanges et réunions d'informations sur les territoires



Hauts-de-France, Nord, Ariège, Loiret, Loire atlantique, Drome/ Ardèche, Haute Garonne, Lyon, Moselle, Corse, Haute-Savoie, Bretagne, Eure et Loire, Seine et marne, Isère



## Paroles de référent(e)

Dès le début de mon premier mandat, et en m'appuyant sur les acquis de mon master en management du sport, j'ai pu mesurer l'insuffisance des outils et des connaissances spécifiques à la gestion des politiques sportives dont disposent nombre d'élus en Guadeloupe. Cette réalité, qui découle en partie de la complexité croissante des cadres législatifs, réglementaires et financiers, met en lumière l'urgence d'un accompagnement structuré et adapté. Dans les territoires ultramarins, où le déficit criant en infrastructures sportives pèse lourdement sur le développement local, cet appui est essentiel pour permettre aux collectivités de concevoir et de mener à bien des projets d'envergure.

En ma qualité de référente Antilles-Guyane de l'ANDES, j'ai eu l'opportunité de me positionner comme un relais stratégique entre les élus locaux et les ressources offertes par l'association. Mon rôle m'a permis de transmettre des informations capitales sur les dispositifs de financement et de subventions, contribuant ainsi à lever les freins structurels qui entravent souvent le développement de projets ambitieux. L'ANDES se distingue par son rôle central dans l'accompagnement des collectivités : elle met en œuvre des formations pointues, propose des outils opérationnels et favorise les synergies entre élus grâce à des espaces de dialogue et de coopération. Portée par une vision claire des enjeux liés au sport en tant que levier de transformation sociale et de dynamisme territorial, je m'investis pleinement pour valoriser l'expertise et le réseau de l'ANDES. À travers cet engagement, j'ambitionne de promouvoir des politiques sportives inclusives et innovantes, à même de répondre durablement aux besoins des populations tout en participant à l'émancipation et au rayonnement de nos territoires ultramarins.



**Mariette Mandret**  
Adjointe aux sports  
Sainte-Anne (971)  
Référente régionale Antilles-Guyane

Plan de Cuques est une commune de 12 000 habitants aux portes de la deuxième ville de France, Marseille. Exister sportivement dans ces conditions est un véritable challenge mais Plan de Cuques est une terre de sport qui ne demande qu'à être cultivée. Lorsque vous avez l'ambition de mettre le sport au cœur de la vie du village, le rendre accessible à tous et partout, adhérer à l'ANDES devient une évidence. Pour mettre en place notre politique sportive ambitieuse, respectueuse, innovante, adaptée et inclusive nous avons besoin de formations et d'informations. Il nous fallait maîtriser les bonnes pratiques, connaître les réglementations et les décrets afin de faire aboutir nos projets, valoriser la pratique de l'activité physique sur notre territoire et diversifier notre offre sportive.

L'ANDES a été pour moi une véritable boîte à outil, et ce, depuis le début de mon mandat. C'est un peu la maison des Adjoints aux sports, maison dans laquelle nous pouvons échanger, partager, mutualiser, accompagner et soutenir. C'est ça la force du réseau de l'ANDES ! C'est ce qui permet d'éviter l'isolement des élus locaux en charge du sport. Cet engagement et cette passion commune m'ont donné l'envie de m'investir, à mon tour, au sein de cette belle association. Je suis donc devenu Référent Départemental, avec pour mission d'animer le réseau des Bouches du Rhône mais surtout de restituer ce que l'ANDES m'a apporté. L'année 2024 a été riche en événements, en projets et en émotions. La France a accueilli les Jeux olympiques et Paralympiques, les collectivités locales ont joué un rôle prépondérant dans cette réussite historique et le sport a été désigné Grande Cause Nationale. Pour autant, cette parenthèse enchantée ne doit pas cacher le travail restant à accomplir. Avec pléthore de chantiers à bâtir, de projets à mener, les défis sont nombreux et malgré l'inquiétude contextuelle, l'incertitude qui pèsent sur le financement du Sport et la baisse des budgets des collectivités territoriales, nous continuerons à défendre nos objectifs avec détermination. Comme par exemple, l'obtention du 1% du budget réservé au sport, la négociation d'accords avec l'Éducation nationale, la question des équipements structurants, la FCTVA, le déplaçonnement des taxes (Paris sportifs, FDJ, Buffet), l'amélioration de la gouvernance du sport ou encore la création d'une PPS (Programmation Pluriannuelle du Sport).

Avec plus de 9 000 communes représentées, l'ANDES est une grande famille, c'est LA grande famille du sport en France. L'ensemble des élus aux sports en sont d'extraordinaires ambassadeurs. Nous nous aidons, nous nous comprenons et nous défendons ensemble la culture du sport dans nos villes et dans notre pays. L'ANDES c'est agir en jouant collectif, l'ANDES c'est gagner les combats ensemble sur le terrain.



**Christophe VOGT**  
Adjoint aux sports  
Plan-de-Cuques (13)  
Référent ANDES

# L'ANNUAIRE DES RÉFÉRENTS



Juvigny (02)  
**Patrick DUMAIRE**



Saint-Quentin (02)  
**Frédéric ALLIOT**



Le vernet (03)  
**Jacky PARENTON**



Montluçon (03)  
**Romain LEFEBVRE**



Yzeure (03)  
**Jérôme LABONNE**



Manosque (04)  
**Alain DEMOULIN**



Cap D'ail (06)  
**Gilles FRASNETTI**



Nice (06)  
**Pascal CONDOMITTI**



Lavelanet (09)  
**Erald GAST**



Pamiers (09)  
**Eric PUJADE**



Carcassonne (11)  
**Yazid LAREDJ**



Onet-Le-Chateau (12)  
**Didier PIERRE**



La Ciotat (13)  
**Richard MOLINES**



Marseille (13)  
**Sébastien JIBRAYEL**



Plan De Cuques (13)  
**Christophe VOGT**



Cormelles-Le-Royal (14)  
**Mustapha MZARI-ROSSI**



Fleury Sur Orne (14)  
**Catherine SAUVAGE**



Angoulême (16)  
**Patrick BOURGOIN**



La Rochelle (17)  
**Catherine LEONIDAS**



Objat (19)  
**Philippe VIDAU**



Dijon (21)  
**Claire TOMASELLI**



Ploufragan (22)  
**Xavier BIZOT**



Saint-Brieuc (22)  
**Thierry STIEFVATER**



Loriol Sur Drome (26)  
**Nicolas AUDEMARD**



Montelimar (26)  
**Emeline MEHUKAJ**



Pierrelatte (26)  
**Franck MANZANEDA**



Portes Les Valence (26)  
**Stéphanie HOuset**



Romans-Sur-Isère (26)  
**Damien GOT**



Nogent Le Roi (28)  
**Chrystel CABURET**



Quimper (29)  
**Christelle QUERE**



Libourne (33)  
**Jean-Louis ARCARAZ**



Servian (34)  
**Nicolas ROUQUAIROL**



Chartres De Bretagne (35)  
**Florence POULAIN**



Rennes (35)  
**Frédéric BOURCIER**



Châteauroux (36)  
**Denis MERIGOT**



Montlouis Sur Loire (37)  
**Frédéric LECLERC**



Bourgoin Jallieu (38)  
**Aurélien LEPRETRE**



Le Pont De Claix (38)  
**Maxime NINFOSI**



Arbois (39)  
**Catherine BUGADA**



Saint Paul Les Dax (40)  
**Jean-Yves TREVIAN**



Blois (41)  
**Joël PATIN**



Lamotte Beuvron (41)  
**Jean-Christophe DUPONT**



Roanne (42)  
**Gilles PASSOT**



Saint-Etienne (42)  
**Brigitte MASSON**



Veauche (42)  
**Christophe LALLEMAND**



Dunieres (43)  
**Pierre DURIEUX**



Pornic (44)  
**Jean MONTAVILLE**



Olivet (45)  
**Jean-Michel PELLÉ**



Agen (47)  
**Alain KLAJMAN**



Marmande (47)  
**Charles CILLIERES**



Saumur (49)  
**Jonathan JOSSE**



Avranches (50)  
**Christian COSSEC**



Reims (51)  
**Raphaël BLANCHARD**



Vitry Le Francois (51)  
**Christian GONTHIER**



Chaumont (52)  
**Jessica KACI**



Château Gontier (53)  
**Vincent SAULNIER**



Méral (53)  
**David JULIEN**



Phalsbourg (57)  
**Djamel SAAD**



Saulny (57)  
**Nathalie SPORMEYEUR**



Woippy (57)  
**Mathieu HUCKER**



Douai (59)  
**Michaël DOZIERE**



Marcq En Barœul (59)  
**Didier ELLART**



Compiègne (60)  
**Christian TELLIER**



Béthune (62)  
**Patrick PERRIN**



Saint Martin Lez Tatinghem (62)  
**Frédéric GAUTRIN**



Riom (63)  
**Daniel GRENET**



Biarritz (64)  
**Xavier DELANNE**



Perpignan (66)  
**Sébastien MENARD**



Saint-Cyprien (66)  
**Dominique ANDRAULT**



Dardilly (69)  
**Bernard PAGET**



Chalon-Sur-Saône (71)  
**Pierre CARLOT**



Le Mans (72)  
**Nordine ARIK**



Chamonix (74)  
**Marie-Noëlle FLEURY**



Petit Couronne (76)  
**Hervé GOUJON**



Melun (77)  
**Noël BOURSIN**



Moret Loing Orvanne (77)  
**Stéphane GREAU-CROS**



Montigny Le Bretonneux (78)  
**Michel CRETIN**



Saint Germain En Laye (78)  
**Marie AGUINET**



Niort (79)  
**Florence VILLES**



Amiens (80)  
**Guillaume DUFLOT**



Albi (81)  
**Michel FRANQUES**



Saint-Sulpice-La-Pointe (81)  
**Laurent SAADI**



Saint-Raphaël (83)  
**Hafida RAMI**



Luçon (85)  
**François HEDUIN**



Limoges (87)  
**Sylvie ROZETTE**



Rilhac-Rancon (87)  
**Julien CHALANGEAS**



Epinal (88)  
**Marie-Christine SERIEYS**



Sens (89)  
**Romain CROCCO**



Viry-Châtillon (91)  
**Clément CAILLAUD**



Bois-Colombes (92)  
**Marc LANOY**



Meudon (92)  
**Francine LUCCHINI**



Montreuil (93)  
**Anne-Marie HEUGAS**



Tremblay-En-France (93)  
**Patrick MARTIN**



Bessancourt (95)  
**Jean-Pierre GAFFEZ**



Saint-Ouen-L'auvergne (95)  
**Gilbert DERUS**



Le Moule (971)  
**Marcelin CHINGAN**



Les Abymes (971)  
**Philibert MOUEZA**



Sainte-Anne (971)  
**Mariette MANDRET**



Le François (972)  
**Lionel GRANDIN**



Saint-Joseph (972)  
**Joël CRETINOIR**



Saint-Laurent-du-Maroni (973)  
**Dominique CASTELLA**



Bras-Panon (974)  
**Nina ROGER**



Petite-Ile (974)  
**Olivier FORT**



Mamoudzou (976)  
**Toiyifou RIDJALI**



M'tsamboro (976)  
**Mohamadi ALI BACAR**

Pour consulter  
notre annuaire,  
scannez le QR Code





# DES COMMISSIONS THÉMATIQUES

L'ANDES fait évoluer ses commissions afin de mieux correspondre aux préoccupations de vos territoires et de l'actualité sportive :



Jeux Olympiques  
et Paralympiques



Santé, Bien-être  
& Inclusion



Jeunesse &  
Éducation



Aménagement  
des territoires



Sport  
Durable



Egalité, Citoyenneté  
& Bénévolat



Outre-mer



Sport Pro,  
Haut-Niveau et GESI



Europe et  
francophonie



Emploi et  
insertion





# Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024

## Co-rapporteurs



Christian TELLIER  
Compiègne (60)



Elisabeth BRUNET  
Tarbes (65)

### Clap de fin pour la Commission «Mobilisation des territoires Paris 2024» de l'ANDES après 7 années de travaux

L'ANDES s'étant engagée dès le 24 septembre 2015 derrière la candidature de Paris 2024, un groupe de travail a été créé 21 novembre 2017, transformé ensuite en commission de travail au regard des enjeux à venir pour les collectivités locales.

Composée d'une trentaine de membres, elle s'est réunie tous les deux mois en moyenne sur un format de deux heures avec des interventions régulières d'interlocuteurs liés à l'organisation des Jeux.

La volonté de la Commission a été triple :

- Affirmer l'ANDES comme interlocuteur régulier et pro-actif de Paris 2024 ;
- Conforter l'ANDES comme un relais privilégié d'informations avec un partage accru d'expériences des collectivités locales ;
- Se positionner sur les attentes fortes de Paris 2024.

La réalisation des critères du Label Terre de Jeux 2024, du « Guide des initiatives locales Terre de Jeux 2024 », l'obtention de l'accès à la billetterie territoriale pour les collectivités labélisées, l'enveloppe financière pour le design actif dans les cours

d'écoles actives et sportives, la participation au jury des porteurs de la Flamme Olympique et du Label Terre de Jeux 2024, les participants au Marathon des Jeux, font partie des initiatives de la Commission.

Les thèmes abordés ont été très diversifiés, à savoir : les Centres de Préparation aux Jeux, le plan d'animation territoriale, les dispositifs Terre de Jeux 2024 (SOP, Journée Olympique et Paralympique, le Relais de la flamme, etc...), les problématiques liées aux volontaires, aux hébergements collectifs, à la Billetterie territoriale... Au-delà de l'organisation des Jeux qui incombe au comité d'organisation Paris 2024, la Commission a travaillé sur la mobilisation des territoires de l'Hexagone et d'Outre-mer et sur l'Héritage des Jeux.

La Commission fut aussi l'occasion de rencontres et échanges forts avec les dirigeants et représentants de Paris 2024, notamment Bernard LAPPASSET, Tony ESTANGUET, Thierry REY, Jean CASTEX, Michel CADOT... Première association de collectivités labélisée, des productions devenues références nationales et un travail continu ont permis de positionner l'ANDES comme acteur incontournable pour la mobilisation des territoires.

**+ de renseignements :** Simon BLIN – [simon.blin@andes.fr](mailto:simon.blin@andes.fr)

## Sport, Jeunesse & Éducation

### Co-rapporteurs



Catherine LEONIDAS  
La Rochelle (17)



Charles CILLIERES  
Marmande (47)

La commission Sport, Jeunesse & Education, composée de 29 membres, a été très active en cette année olympique et paralympique. Sur la base de son étude quant au rôle des collectivités locales dans le développement de l'activité physique et sportive à l'école, la commission s'est attachée à réaliser un manuel complet sur ce sujet. Forte de la collaboration avec les 3 fédérations sportives scolaires ainsi que 2 institutions, 11 fédérations sportives et 3 aménageurs, l'ANDES a publié en juin un guide pratique Pour une Génération qui bouge ! pour accompagner les collectivités à animer et aménager des écoles actives et sportives. Valorisés lors du Salon des Maires, en présence de présidents de fédérations et du

cabinet de Gil Avérous, ministre des Sports, et à l'occasion de 2 matinales, ces travaux ont vocation à réunir, à l'échelle nationale et locale, l'ensemble des acteurs du sport à l'école.

L'axe de la mutualisation des équipements au sein d'établissements scolaires, au nombre de 28 000, a fait l'objet d'une rencontre entre Catherine LEONIDAS et Charles CILLIERES, corapporteurs de la commission, et Valentine TCHOU-CONRAUX et Thibault GENSOLLEN, alors conseillers de la ministre de l'Education Nationale. Rendez-vous à la suite duquel un modèle de convention d'utilisation de locaux et d'équipements affectés à la pratique sportive a pu être partagé à l'ensemble du réseau de l'ANDES.

**+ de renseignements :** Margot GUILLAUME – [margot.guillaume@andes.fr](mailto:margot.guillaume@andes.fr)

## Outre-mer

### Co-rapporteurs



Catherine LEONIDAS  
La Rochelle (17)



Olivier FORT  
Petite Île (974)

La commission a poursuivi ses travaux tout au long de l'année 2024, marquée dès les premiers jours par le cyclone Belal à La Réunion, ayant causé d'importants dégâts sur l'île. Le réseau ANDES s'est mobilisé afin de centraliser une évaluation des dommages sur les infrastructures sportives afin d'en faire part notamment à l'Agence nationale du Sport.

Cette année s'est clôturée par la catastrophe survenue à Mayotte, et la même dynamique sera engagée une fois la situation stabilisée pour la population.

En parallèle, l'instabilité politique au niveau national a mis un frein aux avancées des travaux quant au sujet de l'ingénierie territoriale, pourtant prioritaire et relevée

notamment à l'occasion du congrès annuel de l'ANDES à Marseille, ayant réuni près de 60 représentants des territoires ultramarins. Enfin, la dernière commission de l'année s'est tenue en amont du Salon des Maires et des Collectivités Locales, avec encore une fois une participation en nombre, avec de nombreux échanges aux côtés du député Christian BAPTISTE et de l'Agence nationale du Sport, tournés vers le besoin en équipements, l'accompagnement accru en faveur de la structuration associative et la nécessité d'un véritable plan de rattrapage adapté aux spécificités locales. C'est dans l'accès même à la pratique que se trouve l'enjeu prioritaire, notamment auprès de la jeunesse.

**+ de renseignements :** Gwenaël SOUMY – [gwenael.soumy@andes.fr](mailto:gwenael.soumy@andes.fr)

## Egalité, Citoyenneté & Bénévolat

### Co-rapporteurs



Florence POULAIN  
Chartres-de-Bretagne (35)



Sébastien ALLAIN  
La Roche-sur-Yon (85)

Les membres de la commission se sont réunis dès le mois de janvier 2024 dans un contexte de rédaction de la loi bénévolat et au lendemain de la publication du rapport «Pour un sport plus démocratique, plus éthique et plus protecteur» par Stéphane DIAGANA et Marie-George BUFFET. L'ANDES a par la suite été auditionnée dans le cadre de la proposition de loi visant à soutenir l'engagement bénévole et à simplifier la vie associative. L'occasion de souligner l'importance d'une avancée significative d'encourager l'engagement associatif, en particulier par la sensibilisation des citoyens, la formation et également la fidélisation des bénévoles. Dans cette actualité, une

matinale sur l'éthique dans le sport «Quel rôle des collectivités dans la lutte contre les violences dans le sport ?» s'est tenue au mois de mars avec l'intervention du ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative et de l'Association Colosse aux pieds d'argile. Parallèlement, l'ANDES poursuit sa mission de formation des élus locaux sur les relations entre la collectivité et ses associations sportives. Une session en mai à Marseille a ainsi rassemblé une vingtaine de participants. Le travail continue en 2025, avec le lancement dès le début d'année d'une enquête flash pour évaluer les réalités budgétaires locales et les éventuels impacts sur les associations sportives.

**+ de renseignements :** Margot GUILLAUME – [margot.guillaume@andes.fr](mailto:margot.guillaume@andes.fr)

## Emploi et insertion

### Rapporteur



Michaël DOZIERE  
Douai (59)

Le Groupe de Travail Emploi & Insertion a été créé en 2023 pour s'engager dans cette thématique essentielle. A l'heure de l'élaboration d'une stratégie d'accueil pour les nouveaux licenciés à la rentrée 2024, l'ANDES s'est appliquée à porter la voix des collectivités locales. Au sein de l'Agence nationale du Sport d'une part, en tant que membre du comité emploi dans le cadre de leur politique de soutien à l'emploi sportif. Auprès de parlementaires d'autre part, pour porter à connaissance les problématiques d'encadrement et garantir l'avenir de l'emploi sportif. Dans un même temps, alors que nombre d'associations et collectivités

peinent à trouver les ressources pour professionnaliser le mouvement sportif, l'ANDES a publié, à l'occasion du Salon des Maires, un guide des aides nationales et régionales à l'emploi et l'insertion. Contrats d'alternance, emplois francs, volontariat territorial en administration... un recensement complet a été réalisé afin de disposer d'un panorama de l'ensemble des aides auxquelles peuvent prétendre les collectivités et leurs associations. Un travail permis grâce à la relation de confiance nouée avec de nombreuses structures, telles que le COSMOS, l'Agence du Service Civique ainsi que l'Agence nationale du Sport.

**+ de renseignements :** Margot GUILLAUME – [margot.guillaume@andes.fr](mailto:margot.guillaume@andes.fr)

## Santé, Bien-être & Inclusion

### Co-rapporteurs



Line MALRIC  
Blagnac (31)



Didier ELLART  
Marcq-en-Barœul (59)

La commission Sport-Santé, Bien-Être & Inclusion a porté son attention sur deux projets majeurs en 2024 : les Journées régionales Pour une France en forme et la rédaction d'un outil pour encourager la pratique sportive des personnes en situation de handicap.

L'ANDES, par le biais de référents régionaux et de ses corapporteurs de commission, s'est mobilisée pour accompagner l'organisation des Journées régionales pour une France en forme, aux côtés du Collectif Pour une France en forme, l'ANESTAPS, la CNAMTS et GLEvents. En partageant des initiatives à l'œuvre dans les territoires et portées par

des collectivités territoriales, les référents de l'ANDES ont placé les politiques publiques locales au cœur de la Grande Cause Nationale.

En parallèle, afin de participer à la construction de l'Héritage de Paris 2024, l'ANDES s'est associée au Comité Paralympique et Sportif Français pour produire une Foire aux Questions sur la pratique sportive des personnes en situation de handicap. Complémentaire du Guide des Parasports, ce document a vocation à apporter un éclairage sur les enjeux, l'identification des freins, des leviers et de l'écosystème parasportif local.

**+ de renseignements :** Margot GUILLAUME – [margot.guillaume@andes.fr](mailto:margot.guillaume@andes.fr)

Aujourd'hui, de nombreuses études scientifiques valident l'efficacité de l'activité physique adaptée sur l'amélioration de l'état de santé physique et mental des patients atteints d'affection de longue durée ou de maladies chroniques. Le risque sanitaire induit par l'inactivité physique auprès des jeunes générations est grave mais la situation est réversible. Si le sport-santé est un concept reconnu, il reste méconnu des élus locaux malgré sa reconnaissance par le décret du 30 décembre et l'instruction ministérielle du 3 mars 2017. Les collectivités locales sont les chevilles ouvrières mais la mise en place d'un dispositif de sport-santé sur ordonnance nécessite un travail collectif entre les différents acteurs. La ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques a ainsi présenté lors du Salon des Maires le 21 novembre 2023 les événements de la Grande cause nationale qui rythmeront l'année 2024 pour promouvoir l'activité physique et sportive au quotidien, avec un slogan fédérateur : Bougez 30 minutes chaque jour !



**Didier ELLART**  
Adjoint aux sports  
Marcq-en-Barœul (59)



## Sport Professionnel, Haut-Niveau et GESI

### Rapporteur



Sylvie ROZETTE  
Limoges (87)

La Commission sport professionnel a pu réaliser plusieurs rendez-vous en cette année 2024 afin de poursuivre le dialogue avec les ligues. La fin d'année a été marquée par des alertes autour du financement et de l'équilibre budgétaire des clubs professionnels. L'augmentation du taux de la taxe sur les paris sportifs portée par l'ANDES

n'est pas du goût des ligues, qui voit d'un mauvais œil la surtaxation de certains de ses partenaires majeurs. Au-delà, la question des normes règlements fédéraux est toujours d'actualité et fait peser sur les collectivités un risque financier majeur. Le dialogue devra donc se poursuivre en 2025, sur la base d'un courrier d'alerte envoyé en fin d'année 2024.

**+ de renseignements :** Simon BLIN – [simon.blin@andes.fr](mailto:simon.blin@andes.fr)

## Aménagement & Attractivité des territoires

### Rapporteur



Julien CHALANGEAS  
Rilhac-Rancon (87)

Cette année, les travaux ont notamment été orientés vers le sport de nature et les pratiques auto-organisées, tout particulièrement concernant l'organisation des trails et les problématiques induites sur les espaces naturels sensibles, sous l'impulsion de Raphaël Blanchard, pilote du groupe de travail dédié. C'est ainsi que l'ANDES s'est intégrée au sein d'un groupe de travail réunissant divers organisateurs, la fédération française d'athlétisme, le Pôle

Ressources National Sport de Nature (PRNSN) et diverses associations protectrices de l'environnement. L'objectif est de partager les difficultés rencontrées par les organisateurs et y trouver des clés de réponse, tout en co-construisant une charte d'évènements de trail respectueux de l'environnement. En parallèle, la participation aux journées techniques du PRNSN a permis de renforcer les liens avec l'écosystème, promettant de belles collaborations à venir pour 2025.

**+ de renseignements :** Gwenaël SOUMY – [gwenael.soumy@andes.fr](mailto:gwenael.soumy@andes.fr)



## Sport Durable

### Co-rapporteur



Anne-Marie HEUGAS  
Ept Est Ensemble (93)

La Commission Sport Durable s'est à nouveau mobilisée en 2024 sur plusieurs thématiques d'importance :

- Le suivi de la mise en œuvre du plan de sobriété énergétique ;
- Les travaux de rédaction du guide patinoire, en lien avec le partenaire EDF ;
- Les travaux autour du Plan National

d'adaptation au changement climatique sport. Sa réunion annuelle en présentiel à la piscine de Montreuil, en associant ses partenaires Véolia Eau France pour évoquer la Réutilisation des Eaux Usées Traitées, et l'ANESTAPS pour évoquer la semaine du développement durable et les friperies Sport Planète.

**+ de renseignements :** Simon BLIN – [simon.blin@andes.fr](mailto:simon.blin@andes.fr)

## Europe et francophonie

### Rapporteur



Frédéric ALLIOT  
St Quentin (02)

Cette année de mise en place du GT Europe et Francophonie a permis d'ouvrir les échanges sur des perspectives et de potentielles collaborations intéressantes. Le Groupe de Travail est toujours ouvert

aux inscriptions en cette année 2025 centrale avec les perspectives budgétaires, notamment au cœur du travail du Parlement Européen et de sa Commission Education Culture Sport.

**+ de renseignements :** Simon BLIN – [simon.blin@andes.fr](mailto:simon.blin@andes.fr)



# LES ÉVÉNEMENTS PHARES DE L'ANDES

Congrès national | Cérémonie du Label Ville Active et Sportive | Salon des Sports et Parasports

## 26<sup>ème</sup> congrès national de l'ANDES

**Le rendez-vous incontournable pour les élu(e)s aux sports !**

Le 26<sup>ème</sup> congrès de l'ANDES a été un événement marquant de l'année, offrant aux élu(e)s l'opportunité de se retrouver, d'échanger avec leurs homologues, mais aussi avec des personnalités influentes du monde sportif. Ce fût également un temps privilégié pour se tenir informé des dernières innovations dans le domaine du sport, tout en partageant des moments conviviaux.

Près de 300 participants se sont réunis au Palais du Pharo, à Marseille (13), pour cette édition qui a placé l'actualité sous le signe des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

### Outre-mer - petit-déjeuner et temps d'échanges

Chaque année, l'ANDES met un point d'honneur à réunir les élus ultramarins, qui répondent toujours présents en grand nombre. Ainsi, avant l'ouverture du 26<sup>ème</sup> congrès, une réunion spéciale consacrée aux élus d'Outre-mer a eu lieu au Palais du Pharo, sous forme d'un petit-déjeuner et d'un temps d'échanges. Cet événement a réuni près de 50 élu(e)s et a permis de discuter des actualités et des enjeux spécifiques des territoires. En introduction, Patrick APPERÉ, président de l'ANDES, a rappelé l'engagement constant de l'association envers les collectivités d'Outre-mer, en soulignant l'importance de remonter les problématiques locales aux acteurs



nationaux. Cet échange quotidien avec les ministères et lors des Conseils d'Administration de l'Agence nationale du Sport est essentiel pour maintenir un dialogue de confiance et pour faire avancer les dossiers. L'une des priorités pour 2024 est de renforcer l'accompagnement des territoires ultramarins, en particulier par la création de postes adaptés aux spécificités de l'océan Indien et des Antilles-Guyane. De nombreux élus ont également souligné la nécessité d'un retour tangible dans les territoires, notamment en matière d'équipements sportifs et de soutien aux athlètes, l'Outre-mer étant une région qui contribue largement au succès des Jeux.

### Les personnalités présentes

**Le congrès a officiellement débuté à 10h**, sous l'égide de Sébastien JIBRAYEL, adjoint au maire de Marseille en charge des sports. De nombreuses personnalités politiques et sportives ont répondu présentes, notamment :

- Thierry REY, représentant du COJOP en charge de la mobilisation des territoires,
- Marie-Amélie LE FUR, présidente du Comité Paralympique et Sportif Français (CPSF),
- Frédéric SANAUR, directeur général de l'Agence nationale du Sport (AnS),
- Vincent ROGER, délégué interministériel en charge de la Grande Cause Nationale Paris 2024,
- Ludovic PERNEY, vice-président de la Région PACA en charge de la jeunesse, des sports et de la vie étudiante,
- Hervé LIBERMAN, président du CROS PACA,
- Plusieurs présidents de fédérations sportives (Rugby à XIII, badminton, boxe, basket, etc.).

## CHIFFRES

**280**

participants

**2**

jours de congrès

**58**

stands (salon des exposants  
et village des partenaires)

**1**

visite de la  
Marina olympique

### Des ateliers thématiques

Les ateliers thématiques de ces deux jours de congrès portés sur :

Atelier n°1 : Compatibilité des terrains synthétiques et de la performance sportive.

Atelier n°2 : Imaginer l'équipement sportif de 2050 – Conception et réhabilitation durables.

Atelier n°3 : Comment envisager la réutilisation des installations, équipements et matériels au bénéfice des collectivités ?

Atelier n°4 : Les enjeux d'intégration des équipements sportifs dans nos écosystèmes naturels et urbains

### Le Salon des Exposants et Village des partenaires



Les exposants étaient également au rendez-vous, avec 44 structures présentes. Parmi les partenaires principaux, Polytan a confirmé son soutien en tant que partenaire premium pour la deuxième année consécutive, accompagné de partenaires parrains tels que Johnson Health Tech, Pro Urba, Méditerranée Environnement, Agence Coste et Myrthapools.

- |                    |                                 |
|--------------------|---------------------------------|
| → ANDIIS           | → FF Judo                       |
| → BPCE             | → FF Tennis de table            |
| → COJOP/Paris 2024 | → Fondation du Sport            |
| → CPSF             | → Français                      |
| → Décathlon        | → Label Ville Active & Sportive |
| → EDF              | → UGAP                          |
| → FF Badminton     | → Veolia                        |
| → FF Basketball    |                                 |



### Assemblée générale et perspectives pour l'avenir

L'Assemblée générale de l'ANDES a permis d'évoquer les grands projets à venir, notamment la sortie du guide pratique sur le sport à l'école, destiné aux élus et aux acteurs de l'éducation.

La journée s'est conclue par une visite de la Marina Olympique de Marseille, un lieu emblématique où se sont déroulées quelques mois plus tard les épreuves de voile des Jeux de Paris 2024, offrant ainsi aux élu(e)s un avant-goût des compétitions olympiques et paralympiques.

Nous tenons à remercier les 300 participants – élus, exposants et invités – pour leur engagement et la richesse des échanges. Nous remercions également la Ville de Marseille pour son accueil chaleureux, qui a contribué au succès de cette édition du congrès. Ce fut un moment fort de partage et de réflexion pour préparer l'avenir du sport en France, à l'aube des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.



**PROCHAIN RENDEZ-VOUS**

15 et 16 mai à Limoges (87)

+ d'infos en scannant le QR code





# LES ÉVÉNEMENTS PHARES DE L'ANDES

Congrès national | Cérémonie du Label Ville Active et Sportive | Salon des Sports et Parasports

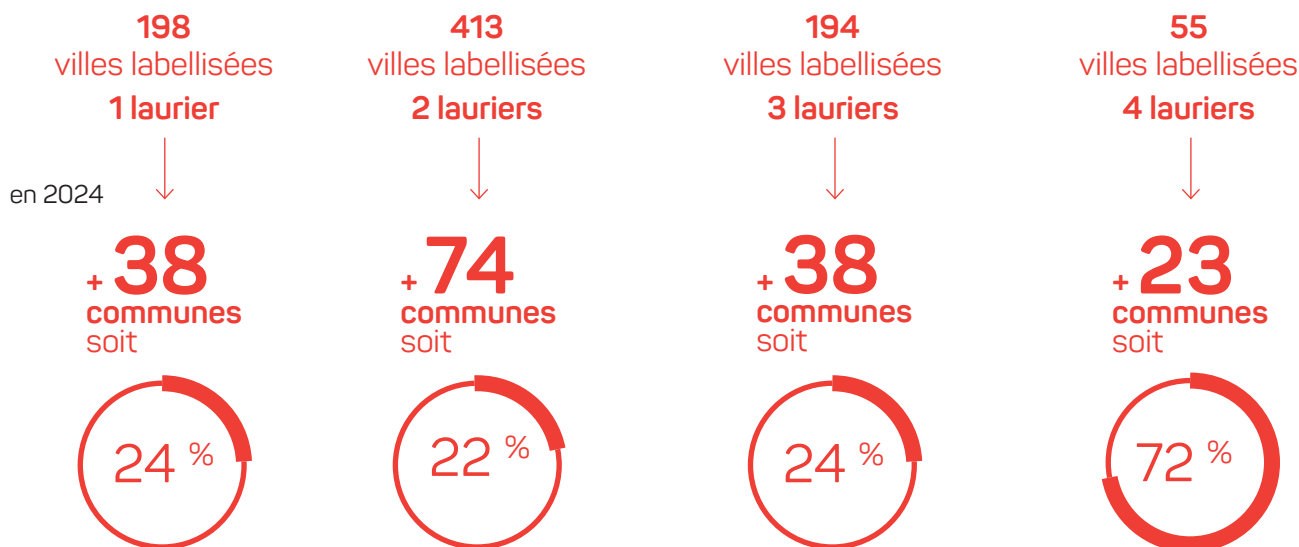
## 8<sup>ème</sup> Cérémonie Ville Active et Sportive à Rouen

Le label « ville active et sportive » en forme olympique ! Près de 500 élus, maires, directeurs de service des sports et autres personnes qualifiées étaient présents jeudi 10 octobre 2024, au KINDARENA Rouen Métropole Normandie, pour la 8<sup>ème</sup> cérémonie nationale de remise du label « Ville Active et Sportive ». En présence du ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative Gil AVEROUS, 313 lauréats ont pu être célébrés. Parmi eux, 173 nouvelles communes récompensées. Cela correspond à 25 % d'augmentation. Désormais, 1 français sur 3 vit dans une commune labellisée. Cette mobilisation collective post-Jeux de Paris témoigne de l'énergie ambiante pour le développement des pratiques sportives en France. Ce dynamisme se retrouve, au-delà des nouveaux lauréats, à travers les 141 villes renouvelées qui ont toutes cherché à obtenir des lauriers supplémentaires. Rurales ou urbaines, métropolitaines ou d'Outre-mer, cette cérémonie célèbre la richesse des territoires et la qualité de leurs offres de pratique, aussi originales que diversifiées. Cette cérémonie inédite fut aussi celle du premier « prix spécial Alice MILLIAT », remis par la fondation éponyme. Il vise à mettre en lumière les politiques sportives en faveur du développement de la pratique féminine. La ville de Lyon restera gravée dans l'histoire du Label comme étant la première commune lauréate de ce prix spécial.



## CHIFFRES

Au total



Répartition  
des villes lauréates  
par population

Population	Nb de villes lauréates	Évolution	Taux d'évolution
- de 5 000 hab.	160	+ 40	+33%
Entre 5 000 et 10 000 hab.	215	+ 41	+24%
Entre 10 000 et 30 000 hab.	309	+ 59	+24%
+ de 30 000 hab.	176	+ 32	+22%
dont villes d'Outre-mer	25		



## Label Ville Active et Sportive

Co-fondé en 2017 par l'ANDES (Association Nationale des Elus en charge du Sport) et l'USC (UNION Sport & Cycle), le label « Ville Active et Sportive » récompense les initiatives et politiques des communes en faveur du développement de l'activité physique et sportive pour toutes et tous. Il apporte une reconnaissance à leur engagement volontariste, ainsi qu'à l'énergie déployée par les élus en charge du sport, leurs équipes et les acteurs du sport sur le terrain.

## CHIFFRES

8

ans d'existence

860

villes labellisées  
depuis sa création

103

départements représentés



Dépôt du dossier  
de candidature  
avant le **7 avril 2025**

9<sup>ème</sup> cérémonie du Label  
Ville Active & Sportive  
**octobre 2025**



+ d'infos en  
scannant le  
QR code



Le label « Ville Active et Sportive », c'est un gage de reconnaissance de nos communes qui font le sport en France. Cette année, les Jeux sont venus élargir les rangs des villes lauréates en permettant aux collectivités labellisées « Terre de Jeux » de conforter et poursuivre leur mobilisation.

C'est pourquoi je veux saluer les élus de ces communes engagées qui sont au plus près des besoins de nos concitoyens.

En tant que ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, je me tiendrai toujours aux côtés de celles et ceux qui œuvrent au quotidien pour améliorer l'accès aux sports pour tous les publics et sur tous les territoires.



**Gil AVÉROUS**

Ancien ministre - Maire de Châteauroux (36)

# LES ÉVÉNEMENTS PHARES DE L'ANDES

Congrès national | Cérémonie du Label Ville Active et Sportive | **Salon des Sports et Parasports**

## 2<sup>ème</sup> édition du Salon des Sports et Parasports à Paris

L'ANDES, partenaire institutionnel du Salon des Sports et Parasports, a profité de cet événement pour aborder des enjeux majeurs pour le futur du sport en France. Le 18 novembre 2024, en marge du salon, le comité directeur de l'ANDES a marqué la fin d'une année olympique et a mis en lumière les défis à venir pour les collectivités locales. Les élu(e)s ont décidé d'unir leurs forces autour d'un objectif commun : obtenir 1% du budget de l'État pour le sport d'ici 2030, afin de soutenir deux priorités essentielles : l'encadrement (financement des emplois et structuration des clubs) et les équipements (rénovation des infrastructures et création de nouveaux espaces sportifs).

Ce plan ambitieux s'inscrit dans le cadre des discussions budgétaires actuelles, avec notamment la proposition d'affecter les fonds supplémentaires issus de la taxe sur les paris sportifs à la rénovation des piscines et des gymnases. Parmi les préoccupations majeures figurent l'impact des réglementations fédérales, dont la mise en œuvre génère des coûts considérables pour les collectivités. La situation des territoires ultramarins, marquée par un manque d'équipements et de ressources humaines malgré des performances sportives remarquables, est particulièrement préoccupante. Lors de la réunion de la commission élargie Outre-mer, les élus ont insisté sur la nécessité de mettre en place un plan de rattrapage adapté aux spécificités locales, afin de revitaliser le sport dans ces régions. Cette question a également été soulevée lors de la rencontre avec le ministre des Sports, Gil AVÉROUS, où l'ANDES a réaffirmé son objectif de voir 1% du budget de l'État alloué au sport d'ici 2030, un objectif jugé atteignable avec une volonté politique forte.

L'ANDES a également renforcé ses partenariats économiques, notamment avec EDF et Veolia, pour aborder les enjeux liés à la gestion des équipements sportifs et de l'eau. Par ailleurs, des discussions ont eu lieu avec la BPCE et l'UGAP afin de rechercher de nouvelles solutions de

financement, en particulier pour les territoires ultramarins. Cette année encore, l'ANDES a organisé sur son stand, pour les collectivités territoriales, un tirage au sort en partenariat avec les fédérations sportives. L'édition 2024 est marquée par six tirages, dont voici les heureux gagnants :

### Mardi 19 novembre :

→ La FF Tennis de Table a récompensé Françoise PION, de la commune de Saint-Galmier (42), avec une table de tennis de table outdoor.

→ La FF Football a offert un maillot dédié par les joueurs de l'équipe de France de Football à Georges Edwin TAMANAHA, de la commune de Takaro (Polynésie Française).

### Mercredi 20 novembre à 11h00 :

→ Le ballon de Waterpolo de Paris 2024 et deux places pour les championnats de France 2025 à Montpellier étaient en jeu. Les heureux gagnants sont Frédéric LECLERC, de la commune de Montlouis-sur-Loire (37), et Christelle DURIEUX, de la commune de Bethény (51).

→ Le second tirage de la matinée, organisé par la FF Tennis, mettait en jeu plusieurs lots brandés Roland Garros. Les gagnants sont Annick BLANCHET, de la commune de Chartres-de-Bretagne (35), et Bethy MARCELUS, de la commune de Capesterre-de-Marie-Galante (971).

→ **Les derniers tirages du Salon des Sports 2024** ont été co-pilotés par la FF Rugby et la FF Basketball, qui ont proposé un maillot dédié de leur équipe respective. Les deux derniers gagnants sont la commune de Mtsamboro (976) et Romain LEFEBVRE, de la commune de Montluçon (03).



L'ANDES a mis en avant plusieurs initiatives pour **promouvoir le sport à l'école avec son guide** « Pour une génération qui bouge ! » et a renforcé **son engagement pour la pratique parasportive**, notamment à travers la présentation d'une FAQ sur la politique parasportive, en collaboration avec le Comité Paralympique et Sportif Français (CPSF). Ces actions visent à **rendre le sport accessible à tous**, en particulier aux jeunes et aux personnes en situation de handicap.

L'ANDES a également présenté un nouveau **guide sur les aides à l'emploi, pour soutenir la professionnalisation du secteur et aider les collectivités dans leurs projets sportifs**. Une table-ronde, organisée le 19 novembre, a permis de discuter des politiques de soutien à l'emploi, pour les emplois pluriannuels, socio-sportifs et parasports entre autres.

L'ANDES a pu échanger avec Nadia BELLAOUI, Présidente de l'Agence du Service Civique, sur le rôle croissant du Service Civique, en particulier dans le domaine sportif et auprès des jeunes. En préparation de sa feuille de route pour 2025, l'ANDES travaille sur la thématique **Sport, Jeunesse et Éducation**, avec pour objectif de contribuer à l'élaboration du **Projet Sportif Local**.

En résumé, l'ANDES continue de jouer un rôle clé pour une politique sportive inclusive, en partenariat avec les collectivités, les acteurs économiques et les fédérations, afin d'assurer un avenir sportif solidaire et équitable pour la France.



## CHIFFRES

3

publications  
présentées

6

tirages au sort  
et 6 vainqueurs

1

totem «1% du budget  
de l'état pour le sport»

1

cocktail  
sportif

Des thématiques à l'honneur durant ces 3 jours :



Sport &  
Handicaps



Jeunesse  
& Éducation



Jeux Olympiques  
et Paralympiques



Emploi  
& Insertion



Outre-mer

**PROCHAIN RENDEZ-VOUS**  
18 au 20 novembre 2025 à Paris  
+ d'infos en scannant le QR code





# LES PARTENAIRES DE L'ANDES

L'année 2024 a permis une quantité record de partenaires pour l'ANDES. Voici les partenariats actifs qui ont bercé les travaux de l'association et accompagné le quotidien des élus.

Dans la perspective de 2025, l'ANDES procède à une refonte complète de sa stratégie partenariale pour mieux répondre aux enjeux des collectivités, autour du développement des pratiques sportives et de l'aménagement des infrastructures. Cette remise à plat s'articule désormais autour de trois niveaux d'engagement, permettant à la fois une plus grande clarté et une meilleure adéquation entre les besoins des territoires et les compétences des partenaires. Le Niveau 1 consiste en un rôle de relais d'informations, où les partenaires diffusent et partagent activement leurs actualités, leurs offres et leurs innovations auprès des élus. Le Niveau 2 va plus loin, avec une diffusion territoriale renforcée et une contribution thématique sur des sujets spécifiques (éducation, inclusion, transition écologique, etc.), afin de permettre l'émergence de projets locaux et la mise en place d'actions concrètes. Enfin, le Niveau 3 valorise une implication forte, à travers la co-construction de formations, le partage d'expertise et la mise en avant des bonnes pratiques, ouvrant la voie à des opérations de communication et de capitalisation des savoir-faire.

En cela, 5 partenaires s'inscrivent pour 2025 dans cette logique de partenariats renforcés. EDF apportera son expertise en matière de performance énergétique des équipements sportifs, notamment autour des piscines et des patinoires. Véolia Eau France, de son côté, continuera à contribuer à la gestion responsable des ressources en eau pour les installations sportives, encourageant ainsi les collectivités à adopter des solutions plus durables et des pratiques éco-responsables. Décathlon, référence dans la distribution d'articles de sport, se positionne comme facilitateur pour favoriser la démocratisation de la pratique sportive, en proposant notamment des équipements accessibles, des solutions innovantes pour la pratique autonome et l'événementiel. La Caisse des Dépôts et Consignations et le groupe BPCE joueront un rôle

complémentaire dans l'écosystème sportif. La première, via son action de financement des projets territoriaux, participe au développement d'infrastructures sportives de qualité et à la dynamisation économique locale. Le groupe BPCE, quant à lui, a la volonté de s'inscrire durablement comme «la banque du sport» en accompagnant aussi bien les acteurs institutionnels que les associations ou clubs sportifs à travers des dispositifs de soutien financier, des mécénats et des services bancaires adaptés.

En conjuguant leurs expertises et en s'impliquant à différents niveaux d'engagement, l'ensemble de ces partenaires contribue à la concrétisation de la vision de l'ANDES pour 2025 : des territoires mieux équipés, plus inclusifs, et capables de proposer une offre sportive partout, pour toutes et tous.

En parallèle de ces partenariats économiques, l'ANDES porte une attention particulière à la relation avec les fédérations sportives. L'année 2025 est marquée par le lancement d'une nouvelle olympiade et, par conséquent, le renouvellement des équipes dirigeantes au sein des fédérations. Cet élan marque l'occasion de renforcer les liens entre l'ANDES et ces acteurs stratégiques, en mettant en avant des objectifs partagés en matière de développement des pratiques et des infrastructures.

Tout au long de l'année, des négociations seront menées afin de formaliser de nouvelles conventions, lesquelles devront proposer aux collectivités un large éventail de solutions opérationnelles et d'accompagnement sur des sujets clés (réforme des pratiques, équipements adaptés, formation des encadrants, nouvelles pratiques, etc.). Par cette coopération renforcée, l'ANDES et les fédérations sportives ambitionnent de consolider l'offre sportive sur tout le territoire, en soutenant à la fois la pratique amateur, la performance et la cohésion sociale.



## Partenaires économiques



## Partenaires mouvement sportif



L'ensemble de ces partenariats est à renouveler en 2025.

## Autres partenariats



# COMMENT ADHÉRER À L'ANDES ?



1.

Je prends une délibération en conseil municipal/communautaire ou j'envoie une décision administrative du Maire.



2.

J'envoie la copie de la délibération ou de la décision au secrétariat de l'ANDES à l'adresse : [contact@andes.fr](mailto:contact@andes.fr)



3.

Je remplis et je renvoie la fiche de coordonnées.



4.

Je règle la cotisation annuelle par mandat administratif dès réception de la facture.



5.

J'obtiens la procédure de connexion par mail et je peux me connecter à mon espace adhérent et recevoir toutes les communications de l'ANDES.

## TARIFS

Prix par commune ( jusqu'au 31 décembre 2025)

Moins de 1 000 habitants	61€ TTC
De 1 000 à 4 999 habitants	121€ TTC
De 5 000 à 19 999 habitants	256€ TTC
De 20 000 à 49 999 habitants	512€ TTC
De 50 000 à 99 999 habitants	1023€ TTC
100 000 habitants et +	1965€ TTC

Pour les groupements de communes (communes, d'agglomérations, urbaines et métropoles), le montant annuel des cotisations est fixé par les statuts en fonction du nombre d'habitants par commune, auquel une pondération de 30 % est appliquée sur le montant total cumulé. Pour disposer d'une simulation de cotisation personnalisée, se renseigner directement auprès des services de l'ANDES.

# CONTACT

## L'équipe de l'ANDES à votre service



**Gwenaél SOUMY**  
**Responsable du pôle ressources**

Équipements Sportifs  
AnS - CRdS - Commission  
« Aménagement & attractivité »  
✉ [gwenael.soumy@andes.fr](mailto:gwenael.soumy@andes.fr)



**Simon BLIN**  
**Responsable des affaires publiques**

Commission  
« Sport durable »  
✉ [simon.blin@andes.fr](mailto:simon.blin@andes.fr)



**Margot GUILLAUME**  
**Chargée de mission**

Commission « Sport-Santé,  
Bien-Être & Inclusion »  
et « Sport, Jeunesse & Education »  
[margot.guillaume@andes.fr](mailto:margot.guillaume@andes.fr)



**Jérôme PY**  
**Chargé de mission**

Gestion & suivi des formations  
✉ [formation@andes.fr](mailto:formation@andes.fr)



**Odeyssa DENIS**  
**Chargée de communication et événementiel**

✉ [odeyssa.denis@andes.fr](mailto:odeyssa.denis@andes.fr)



**Manuella OBE EDIMA**  
**Assistante communication**  
(en alternance)

✉ [manuella.obe-edima@andes.fr](mailto:manuella.obe-edima@andes.fr)



**Nathalie BOLON**  
**Assistante administrative et comptable**

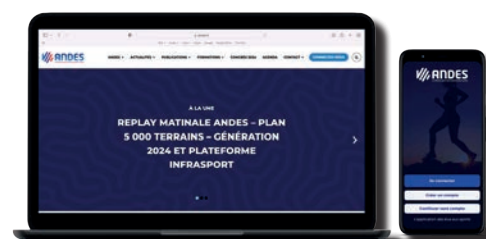
✉ [nathalie.bolon@andes.fr](mailto:nathalie.bolon@andes.fr)



**Lorraine LEMAITRE**  
**Secrétaire**

Infos générales, adhésions  
✉ [secretariat@andes.fr](mailto:secretariat@andes.fr)

## Comment se tenir informé ?



[www.andes.fr](http://www.andes.fr)



05 34 43 05 18  
06 95 70 43 21



[secretariat@andes.fr](mailto:secretariat@andes.fr)





**Association Nationale Des Elus en charge du Sport**  
18 avenue Charles de Gaulle 31130 Balma  
andes.fr | contact@andes.fr | 05 34 43 05 18

